



**PIIPPO**<sup>®</sup> VUOSIKERTOMUS





**FOCUS  
ON FEED**

<b>4</b>	Piippo lyhyesti
<b>6</b>	Piippo 2018 - Focus on feed
<b>10</b>	Brändin ydin ja pyrkimys
<b>12</b>	Strategia - keskittyminen agriliiketoimintaan
<b>16</b>	Toimitusjohtajan katsaus
<b>17</b>	Katsaus vuoteen 2018
<b>18</b>	Piippo Oyj:n hallitus ja johtoryhmä
<b>20</b>	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
<b>24</b>	Tilinpäätös ja toimintakertomus



# Piippo lyhyesti

Piippo Oyj on kansainvälisesti yksi johtavista toimijoista agriliiketoiminta-alueella, jonka päätuotteet ovat paalauslangat ja -verkot. Yhtiön globaali jakeluverkosto kattaa jo yli 40 maata. Piippo Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Finland -markkinapaikalla. Piippo Oyj on perustettu Suomessa vuonna 1942 ja sen toimitilat ja tuotantolaitos sijaitsevat Itä-Suomessa, Outokummussa.

**Yhtiön missio on tarjota asiakkailleen toimialansa parhaat tuotteet ja palvelut, joiden loppukäyttäjiä ovat perinteisesti kaikki maanviljelijät ja maatalouden koneurakoitsijat.**

**Yhtiön visio on olla halutuin kumppani kansainvälisillä agri-markkinoilla ja olla loppuasiakkaiden ensisijainen valinta.**

Vastamme tulevaisuuden haasteisiin tiukalla fokuosoinnilla. Tuotteemme ovat pieni mutta usein ratkaiseva osa korjuuketjun onnistumisista. Kehitämme ja valmistamme korkealaatuisia, karkearehujen säilönnällistä arvoa parantavia paalausverkkoja ja paalauslankoja, jotta ne auttaisivat maataloustuottajia saamaan parhaan mahdollisen tuloksen.



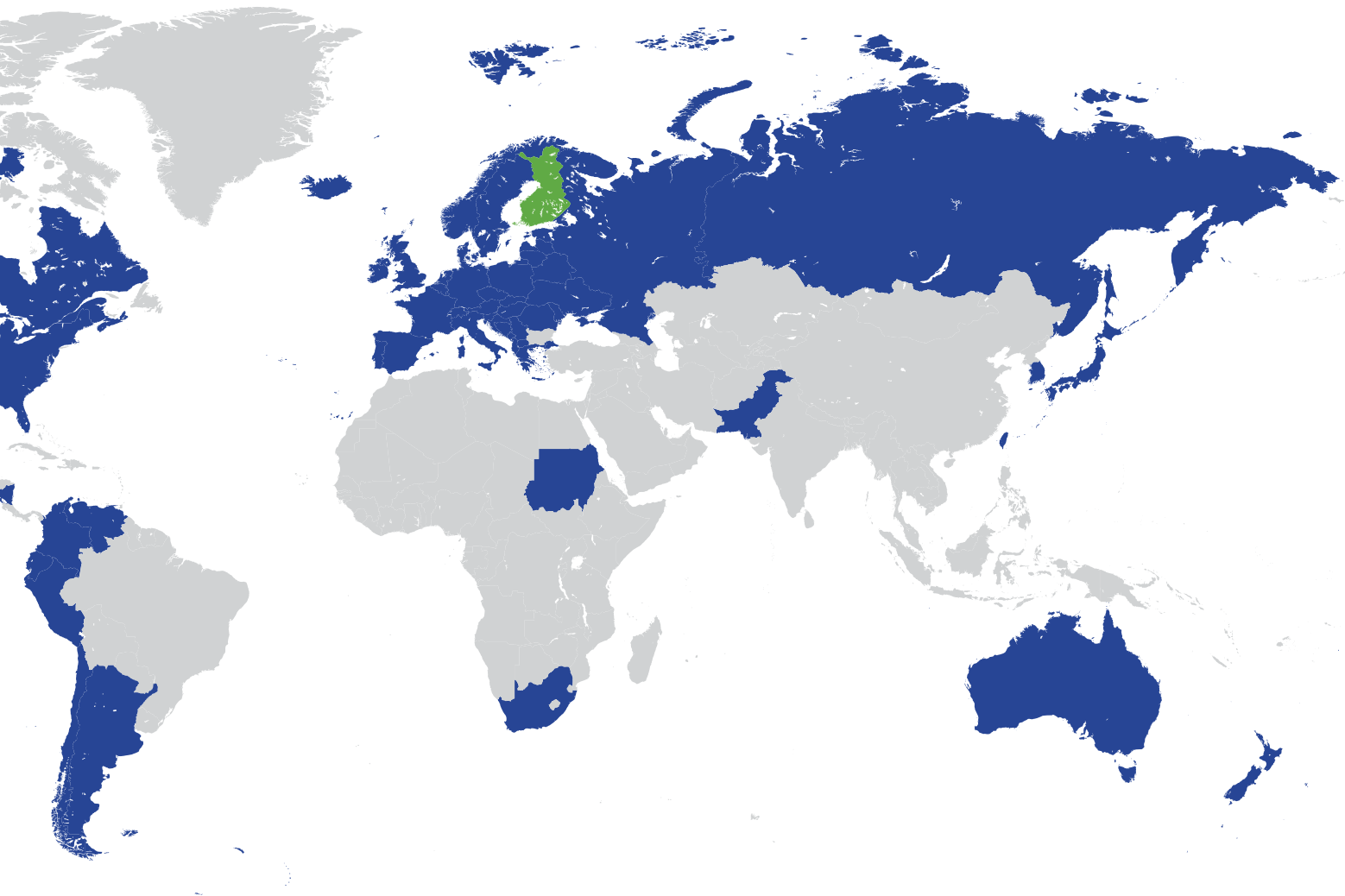
Liikevaihto vuonna 2018

**17,3 m€**

**80 %** Agri

**11 %** Kuluttajatuotteet

**9 %** Tuotteet kaapeliteollisuuden



### **Kaiken lähtökohtana on korkea laatu ja toimintavarmuus.**

Testaamme, kehitämme ja teemme yhteistyötä tuotteidemme käyttäjien kanssa. Uudet ratkaisut tarkoittavat uusia menetelmiä, teknologioita ja tuotteita. Onnistumiset näkyvät maataloustuottajan toimintavarmuudessa, pienemmissä kokonaiskustannuksissa sekä ympäristön vähemmässä kuormittamisessa.

### **Yhtiön arvoja ovat asiakaslähtöisyys, avoimuus, innovatiivisuus, tehokkuus ja vastuullisuus.**

Me kuuntelemme, mitä asiakkaamme tulevaisuudessa haluavat ja millaisia tarpeita heillä on. Kannustamme avoimeen sisäiseen kulttuuriin, jossa tietoa tulee jakaa, jotta toimintaa voidaan kehittää edelleen. Avoimuus näkyy päivittäisessä työssä sekä johdon suhteessa työntekijöihin: arvostamme innovatiivista työtettä ja kuuntelemme mielellämme uusia ideoita. Tavoittelemme tehokkuutta toiminnoissamme, koska tehokkuus ja kannattavuus ovat meille elinehtoja. Kannattavuuden edellytyksenä on jatkuva toimintojen asiakaslähtöinen kehittäminen. Me sitoudumme eettisiin ja vastuullisiin toimintatapoihin, joka tarkoittaa, että toimimme aina lakien ja eettisten periaatteidemme mukaisesti, ja että kunnioitamme ihmisiä ja ympäristöä kaikessa, mitä teemme.





# Piippo 2018

## – Focus on feed

Yhtiömme historia alkaa vuodesta 1942, jolloin Matti Piippo patentoi paperinarun valmistusmenetelmän. Nykyään olemme yksi maailman johtavista paalausverkkojen ja -lankojen valmistajista ja toimitamme tuotteitamme yli 40 maahan. Asemamme olemme saavuttaneet innovatiivisilla ratkaisuilla ja suorasekäisellä toiminnalla. Näistä ominaisuuksista pidämme kiinni jatkossakin, vaikka yhtiömme elää murrosvaihetta.

Murros liittyy strategiaamme ja sen mukaisiin toimiin, jonka pohjalta uudelleenjärjestelyjä on suoritettu. Keskitymme pääasiassa agriin: paalausverkkoihin ja paalauslankoihin. Emme tee tätä muutosta maanviljelijänä toiselle vaan laajemmasta näkökulmasta: maatalous on maailman polttopisteessä, ja sen on onnistuttava tehtävässään. Haluamme olla etulinjassa varmistamassa, että maatalous yhtenä suurimmista elinkeinoista on tekemässä kestävän kehityksen kannalta oikeita ratkaisuja.

Siksi johtajatuoksemme jatkossa on Focus on Feed. Tai suomeksi sanottuna: "Ei yhtään rehua hukkaan". Tuotteemme ovat pieni mutta ratkaiseva osa korjuuketjun onnistumista. Kehitämme ja valmistamme korkealaatuisia karkearehujen säilönnällistä arvoa parantavia paalausverkoja ja paalauslankoja, jotta ne auttaisivat maataloustuottajia saavuttamaan parhaan mahdollisen tuloksen. Vain hyvin säilynyt sato tuottaa tuloksia, joita maailman kasvava väkimäärä tarvitsee.

### Ei yhtään rehua hukkaan – tuotekehitys keskiössä

Jatkossa jatkuvan reagoimisen sijaan lähtökohtamme kaikessa toiminnassamme on tulevan ennakointi. Tehtämissä modernin konekannan, valikoivien raaka-aineosien ja pitkän kokemuksen kautta teemme jatkuvaa kehitystyötä, jotta paalausverkkomme ja paalauslankamme olisivat entistä varmempia ja ekologisempia käyttäjä.

*Tekninen tuki on käytettävissä hektisenä rehuntekoaikana vuorokauden ympäri, lupaa Piipon Tekninen päällikkö Jussi Kortelainen.*

Kuvaaja: Sirpa Sutinen



Otamme huomioon tuotteidemme täyden elinkaaren: tuotanto-prosessien sivuvirtana syntyvä muovien hylkymateriaali prosessoidaan uudelleen laadukkaaksi muoviraaka-aineeksi. Olemme mukana hankkeissa ja tutkimusprojekteissa, joissa uusiutuvista raaka-aineista voi olla mahdollista jalostaa tulevaisuuden tuotteita ja pakkausmateriaaleja.

Testaamme paalausverkkojamme jatkuvasti käytännön korjuutöissä pellolla sekä testiolosuhteissa laboratoriossa, jotta maataloustuottajat saisivat työstään parhaan mahdollisen tuloksen. Laboratorio-olosuhteissa saamme mitattua verkon metripainoja, raaka-ainekoostumusta, lujuutta ja vetoarvoja. Tiedämme, kuinka paljon vetoa verkko käytössä kestää, ja kuinka tiukkoja paaleja sillä pystytään tekemään. Lujasta verkosta saa tiiviin paalin, jolloin hapen rehua pilaava vaikutus voidaan minimoida. Lisäksi paalauksen kokonaiskustannus ja jätemäärä vähenevät huomattavasti, mikä on merkittävä tekijä korjuuketjussa.

## Tavoitteena on taloudellinen ja ekologinen paalaus!

Oleellisinta on tuotteen toimivuus pellolla, koska paalauksen laatu näkyy suoraan rehun laadussa. Testaamme tuotteitamme

maatiloilla ympäri maailmaa, koska haluamme olla läsnä ja ymmärtää, mitä pellolla tapahtuu. Avoimesta vuorovaikutuksesta ja käytännönläheisestä palautteesta on hyötyä molemmiin puolin, sillä keskiössä on aina rehun paras mahdollinen laatu. Yksi tärkeä osa tuotteidemme elämää on maatalouskentän tekninen tuki, jota tarjoamme kaikille tuotteidemme käyttäjille.

Esittelimme vuoden vaihteessa uusimman tuotteemme, Piippo Hybrid Edge Masterin, joka levittäytyy entistä paremmin paalin ympärille. Kun paalausverkorullalla on pituutta 4 600 metriä, sillä pystyy paalaamaan pellolla pitkän päivän rullaa vaihtamatta. Paalausprosessin tehostaminen on sekä taloudellista että ekologista, ja tästä hyötyvät kaikki osalliset.

Tuotekehitys koskee myös paalauslankoja, jossa olemme saavuttaneet tuotekehityksessä kilpailuedun. Paalauslanka on pehmeää ja sen solmupito on erinomainen, mikä takaa varmemman paalausprosessin. Langoilla on suuri kysyntä erityisesti Keski-Euroopassa, Australiassa ja USA:ssa. Myös Suomessa kovapaalauslangat ovat yleistymässä.

Haluamme auttaa maataloustuottajia saavuttamaan työssään parhaita mahdollisia tuloksia. Siksi kehitämme tuotteita, jotka parantavat karkearehun säilönnällistä laatua ja rehuarvoa. Asiakkaamme ovat laatutietoisia ammattilaisia, koneyrittäjiä sekä maidon- ja lihantuottajia. Myös osakkeenomistajinamme on paljon suomalaisia maanviljelijöitä. Omistajat siis käyttävät tuotteitamme, ja tästä olemme erityisen ylpeitä.





# Brändin ydin ja pyrkimys

**Me Piipolla teemme joka päivä töitä sen eteen, ettei yhtään rehua menisi hukkaan. Meidän ja tuotteidemme on oltava entistä vahvempia ja kestävämpiä, sillä vain siten pystymme vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin.**

Usein alallamme puhutaan tuotteista, prosessista ja korjuukoneketoista. Haluamme nostaa keskiöön tärkeimmän, eli korjattavan rehun. Rehuarvot ja paalattavan rehun säilönnällinen laatu ovat merkittävimmät tuotantotekijät maito- ja lihatuotannossa. Tämä saa meidät kehittämään ja tutkimaan jatkuvasti uusia ratkaisuja – muttei koskaan varmuuden tai tehokkuuden kustannuksella. Nuo kaksi arvoa ovat avainroolissa omassa toiminnassamme. Ennätyksellisen kuivan vuoden jälkeen ja tulevaisuuden haasteiden näkökulmasta voimme sanoa, että paalausverkoilla ja paalauslangoilla on yhä suurempi rooli paalausprosessin onnistumisessa. Vain hyvin säilynyt sato tuottaa tuloksia, joita maailma tarvitsee.

Siksi se mitä tehdään, on pystyttävä tekemään entistä varmemmin ja tehokkaammin. Hyvänä esimerkkinä tästä ovat premium-paalausverkojemme vaikutukset: ne takaavat enemmän metrejä – mikä tarkoittaa vähemmän rullan vaihtoja, vähemmän pakkausjätettä ja pienempiä rahtikuluja. On selvää, että tästä kehityspolusta hyötyvät kaikki.







**Vain hyvin säilynyt  
sato tuottaa tuloksia,  
joita maailma  
tarvitsee.**









# Strategia

## - keskittyminen agriliiketoimintaan

### Strategia

Kannattavaa kasvua



Paalausverkkotuotannon kapasiteetin lisääminen ja jakelun laajentaminen

Paalauslangan kilpailukyvyyn nostaminen ja jakelun laajentaminen

Ydintoimintaa tukevien välitystuotteiden jakelu

Teknisen tukipalvelun vahvistaminen



Toiminnan fokusointi ja keskittyminen Yhtiön ydinosaamiseen, eli agriliiketoimintaan

### Maailma tarvitsee maataloutta

- Meidän tulee tuottaa enemmän ruokkiaksemme jatkuvasti kasvavaa väkimäärää.
- Maatalouden tulee tuottaa seuraavan 50 vuoden aikana enemmän kuin viimeisen 10 000 vuoden aikana.
- Käytössä on vähemmän viljelyskelpoista maata, energiaa ja vettä.
- Maatalous on onnistunut ruokkimaan väestön, joka on kuu-sinkertaistunut 200 vuodessa.

### Paalausverkot ja -langat ovat Yhtiön pääliiketoiminta-alue

Pääliiketoiminta-alueellaan Yhtiö valmistaa, jakelee ja markkinoi maailmanlaajuisesti paalauslankoja sekä paalausverkkoja, joita käytetään maataloustuotteiden, kuten heinän paalaamiseen. Yhtiön merkittävimmät vientimarkkinat ovat tällä hetkellä Saksa, USA, Venäjä, Australia, Ranska ja Englanti. Yhtiön arvion mukaan paalausverkkojen ja paalauslangan maailmanlaajuinen markkinakoko on liikevaihdossa mitattuna noin 500 miljoonaa euroa. Tuotteita tähän ryhmään valmistaa noin 40 merkittävää yritystä. Yhtiö arvioi oman osuutensa markkinasta olevan maailmanlaajuisesti noin 3 %.

//

**Maatalous ja muovi  
ovat globaalien kysymysten  
polttopisteessä. Teemme  
jatkuvaa kehitystyötä, jotta  
paalausverkkomme ja  
paalauslankamme olisivat  
entistä varmempia ja  
ekologisempia käyttää  
– unohtamatta täysin  
uusien ratkaisujen  
kartoittamista.**

//



*"Uusin kudontakoneteknologia antaa meille mahdollisuuden valmistaa enemmän ja nopeammin uuden sukupolven paalausverkkoja, jotka ovat pisimpiä, lujimpia mitä markkinoilta löytyy. Viimeisimmät tuotteemme poikkeavat muista markkinoilla olevista, ja se on meille selvä kilpailuetu."*


Tuotantopäällikkö Antti Pietarinen

## Toiminnallinen tavoite

Piipon tavoite on olla merkittävä kansainvälinen sadonkorjuutuotteiden kehittäjä ja toimittaja. Toiminta suunnataan kohti markkinoita. Yhtiö on määritellyt keskeiset toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan. Toimenpiteitä ja niiden edistymistä seurataan vuosineljänneksittäin.

## Investoimme tulevaisuuteen 2018

- Step 1** Yhtiö investoi 2 830 t€ paalausverkkojen tuotantokapasiteetin kasvattamiseen sekä kiinteistön hankintaan
- Step 2** Kuluttajaliiketoiminnan yhtiöittämisen avulla pystytään paremmin keskittymään liiketoiminnan kehittämiseen, johtamiseen ja asiakaskunnan palvelemiseen
- Step 3** Outokummun tehtaan uudelleenjärjestely koostuen tuotantolinjojen layout-uudistuksesta ja olemassa olevan konekannan modifioinnista
- Step 4** Teknisen tuotetuen kehittäminen paalausprosessin varmistamiseksi
- Step 5** Paalaustuotteiden jakelun laajentaminen



*"Kapasiteetti kalvonvalmistuksessa, joka on kudontaa edeltävä työvaihe, kasvoi huomattavasti uuden linjan myötä. Investoinnin myötä kalvotuotannon tehokkuus paranee ja laatu pysyy korkeana vuosiksi eteenpäin."*

Tuotantopäällikkö Antti Pietarinen

# Toimitusjohtajan katsaus

Tiesin heti, että asioiden täytyy muuttua. Seisoin Etelä-Ruotsissa keskellä peltoa paikallisen isännän John Deere -paalaimen vieressä, enkä pystynyt auttamaan riittävästi verkon syöttöongelman kanssa. Ennen toimitusjohtajuuttajani olin myyntipäällikkö ja kiersin ympäri maailmaa, niin kuin tuonakin päivänä. Olin työskennellyt jo vuosia Piipolla ja kasvanut talon sisällä, saaden yhä enemmän vastuuta.

Peltopäiviä ja asiakastapaamisia oli siis paljon takana, ja meillä oli kaikki tarvittava aina markkinoiden innovatiivisimmista tuotteista lähtien. Mutta tuossa hetkessä tiesin, että meidän piti työntää kädet syvemmälle multaan ja mennä vieläkin lähemmäs asiakasta sekä palvella häntä silloin, kun apua tarvittiin. Tuosta päivästä lähtien olemme vahvistaneet teknistä tukeamme ja fokusoineet strategisesti osaamistamme juuri siihen, minkä osaamme parhaiten: paalausverkkojen ja -lankojen toimimiseen kaikissa olosuhteissa ja kaikissa paalaimissa.

## Loppujen lopuksi kaiken keskiössä ovat osaavat ihmisemme

Loppujen lopuksi kaiken keskiössä ovat osaavat ihmisemme. Ne, jotka ovat tehneet tätä työtä kädet mullassa jo vuosia sekä heidän rinnallaan työskentelevät uudet tulokkaat. Tästä kaikesta syntyy oikea suunta tekemisellemme ja vahvalle kilpailukyvyillemme. Toimintavarmuus, kestävyys ja jatkuva kehittäminen ovat toimintamme kulmakiviä, joista emme anna jatkossakaan periksi.

Taustamme on perheyhtiössä ja jaamme arvomme ja pyrkimyksemme sitoutuneiden yhteistyökumppaneidemme kanssa – jotka hekin ovat

usein perheyhtiöitä. Haluamme jatkossakin kehittää tätä alaa eteenpäin heidän kanssaan ja kasvaa yhdessä. Sen varaan on hyvä rakentaa. Meidän ja tuotteidemme on oltava entistä vahvempia ja kestävämpiä, sillä vain siten pystymme vastaamaan tulevaisuuden haasteisiin. Yhtään rehua ei saa mennä hukkaan.





# Katsaus vuoteen 2018

**Vuosi 2018 oli yhtiölle kehitystoimenpiteiden kausi. Uudistetun strategian mukaisesti toteutimme uudelleenjärjestelyt Outokummun tuotantolaitoksessa ja samalla päivitimme prosessejamme. Merkittävin ja mieleenpainuvuin tapahtuma oli kuitenkin kaivattu 2 800 t€ investointi paalausverkkotuotannon laajentamiseen ja toimitiloihin. Tämä oli hieno tiimityön näyte tuotannolta sekä kumppaniverkostoltamme. Samalla uudistimme jo olemassa olevaa konekantaan vastaamaan huomisen tarpeita.**

Kesken vuoden siirsimme kuluttajatuotteiden toiminnot omiin toimitiloihin ja yhtiöitimme liiketoiminnan. Tämä luo hyvän perustan tuoteryhmän kehittämiseksi. Tätä ennen ehdimme myös hakea kumppania kuluttajaliiketoimintaan, mutta meille sopivaa kokonaisuutta ei ollut tarjolla. Nyt uusi tytäryhtiö on valmiina viemään eteenpäin meille perinteistä tuoteryhmää.

Mennyt agrisesonki tarjosi kaikille alan toimijoille haastavat olosuhteet. Oli hyvin poikkeuksellista, että lähes kaikilla päämarkkinoilla, pois lukien Venäjällä, satokausi jäi huomattavasti normaali tasosta. Paalaustuotteiden toimitusmäärät jäivät alalla yleisesti vertailuvuosista kuivuuden vuoksi ja onkin arvioitu, että markkinakysyntä heikkeni jopa 15 %. Vallinneesta tilanteesta johtuen jouduimme sopeuttamaan tuotantoa loppuvuonna. Tehdyillä toimenpiteillä toteutimme noin 500 t€ säästöt sekä pienensimme vaihto-omaisuuden arvoa noin 1 800 t€. Valmistusvarastoja vähennettiin

myyntitoimenpiteiden avulla ja saimme tilaa uusille tuotteille, joiden lanseeraus tapahtuu kuluvalle tilikaudella. Vaihto-omaisuus saatiin toisella vuosipuoliskolla tehtyjen toimenpiteiden ansiosta lopulta matalalle tasolle 4 366 t€ (6 173 t€).

Venäjällä teimme toistaiseksi parhaan vuotemme ja otimme markkinaosuutta kilpailijoilta sekä paalausverkoissa että -langoissa. Venäjällä tehdyt toimenpiteet näyttävät vievän meitä oikeaan suuntaan, ja tulemme vahvistamaan alueen toimintoja myös tulevaisuudessa. Venäjällä panostetaan parhaillaan maataloudessa omaan alkutuotantoon, tämä on ollut kysynnän kannalta yhtiölle hyvä asia.

Saavutimme lopulta kuitenkin lähes viime vuoden tason toimitusmäärissä lisättyjen myyntitoimenpiteiden ja uudempien kaukomarkkinoiden kysynnän ansiosta. Edellä mainittujen seikkojen johdosta vuoden 2018 kannattavuus heikkeni hetkellisesti.

Vertailukelpoiset ja tilinpäätösluvut	Vertailukelpoiset luvut		Tilinpäätöksen luvut	
	2018	2017	2018	2017
Liikevaihto t€	17 279	17 345	17 279	17 345
Liiketulos t€	404	1 064	22	583

Piippo Oyj:n tilikauden 2018 liikevaihto oli 17 279 t€ (vuonna 2017: 17 345 t€). Vertailukelpoinen liiketulos laski 404 t€:on (1 064 t€) ja tilinpäätöksen liiketulos laski 22 t€:on (583 t€). Yhtiön käynnistämät toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi luovat perustan liiketoiminnan tuloskehitykselle tulevina vuosina. Yhtiö odottaa liiketuloksen paranevan merkittävästi kuluvalle tilikaudella, mutta ei vielä saavuttavan vuosien 2015-2017 tasoa.

# Piippo Oy:n hallitus ja johto

## Piippo Oy:n hallitus 31.12.2018

### Jouni Hartikainen

- Syntymävuosi: 1961
- Koulutus: diplomi-insinööri
- Päätoimi: liikkeenjohdon kehitys- ja sijoitustoiminta
- Keskeinen työkokemus: Hallitus- ja johtotehtäviä eri kokoisissa ja eri kehitysvaiheissa olevissa, kansainvälisissä teknologiayrityksissä.
- Hallituksen jäsenyys alkoi: 2018, hallituksen puheenjohtaja

### Antti Piippo

- Syntymävuosi: 1947
- Koulutus: Insinööri
- Päätoimi: eläkkeellä
- Keskeinen työkokemus: Antti Piipolla on uransa aikana ollut useita hallitusten ja hallintoneuvostojen jäsenyyksiä sekä luottamustoimia kansainvälisesti merkittävässä yrityksissä ja elinkeinoelämän järjestöissä.
- Hallituksen jäsenyys alkoi: 1979

### Mikael Slotte

- Syntymävuosi: 1955
- Koulutus: diplomiekonomi
- Päätoimi: eläkkeellä
- Keskeinen työkokemus: Mikael Slottella on ollut ja on edelleen, useita hallitusten ja hallintoneuvostojen jäsenyyksiä sekä koti- että ulkomaisissa yrityksissä. Eläkkeelle hän siirtyi oltuaan RaniPlastin palveluksessa 27 vuotta, aluksi talousjohtajana ja viimeiset 15 vuotta myyntijohtajana. Slotten kokemus ja osaaminen liittyvät erityisesti agri- ja muovitoimialoihin.
- Hallituksen jäsenyys alkoi: 2016

### Lars-Olof Staffans

- Syntymävuosi: 1955
- Koulutus: diplomi-insinööri
- Päätoimi: Aivi Invest Oy, hall. pj.
- Keskeinen työkokemus: pankkialalla 1982 lähtien: HOP, SYP ja Mandatum
- Hallituksen jäsenyys alkoi: 2016

---

## Toimitusjohtaja

Yrityksen toimintaa johtaa toimitusjohtaja hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitus, joka myös päättää toimitusjohtajan tehtävän palvelussuhteen ehdoista.

### Jukka Keisanen, toimitusjohtaja

Jukka Keisanen on toiminut Piipon palveluksessa vuodesta 2013 lähtien. Hän aloitti tuotepäällikkönä osallistuen lukuisiin kehitystehtäviin. Tämän jälkeen hän työskenteli kolme vuotta avainasiakaspäällikkönä vastaten pohjoismaisista asiakkuuksista. Jukka Keisanen siirtyi varatoimitusjohtajaksi 1.6.2017 lähtien vastuullaan yhtiön uudistetun strategian toimeenpano yhteistyössä ulkopuolisten kansainvälisten asiantuntijoiden kanssa. Jukka Keisanen aloitti toimitusjohtajana 1.9.2017. Ennen uraansa Piipolla Jukka Keisanen työskenteli Carlson Oy:ssä ja John Deere Forestry Oy:ssä. Koulukseltaan Jukka Keisanen on kauppatieteiden maisteri.

# ntoryhmä

## Johtoryhmä 2.5.2017 lähtien

### Jukka Keisanen, toimitusjohtaja

### Mika Joensuu, myyntijohtaja

Mika Joensuu on toiminut Piippo Oy:ssä vuodesta 2002 lähtien, ensin vientipäällikkönä, ja 1.9.2017 lähtien myyntijohtajana. Hänen asemapaikkansa on ollut Ranska vuodesta 2006 lähtien. Vastuullaan Mika Joensuulla on myynnin ja markkinoinnin kehittäminen ja johtaminen.

### Arja Karvonen, talouspäällikkö

Arja Karvonen aloitti Piippo Oy:ssä vuonna 2001 konttoripäällikkönä. Viime vuodet hän on toiminut konsernin ja emoyhtiön talouspäällikkönä vastuullaan muun muassa konsernin taloushallinto ja rahoitus, sisäinen ja ulkoinen raportointi sekä tietojärjestelmien kehittäminen. Ennen uraansa Piippo Oy:llä, Arja Karvonen toimi 10 vuoden ajan tilitoimistossa eri yritysten vastuullisena kirjanpitäjänä.

### Antti Pietarinen, tuotantopäällikkö

Antti Pietarinen aloitti Piippo Oy:llä 1.7.2017 tuotantopäällikkönä. Hänen vastualueisiinsa kuuluvat tuotannonohjaus, tehdassuunnittelu ja henkilöstöjohtaminen, hankintatoimi sekä sopimusvalmistus. Antti Pietarinen työskenteli aiemmin muovialan opettajana Savon ammattiopistossa.

### Heikki Ryytänen, tehdaspalvelupäällikkö

Heikki Ryytänen aloitti työskentelyn Piippo Oy:ssä vuonna 1981 kone- ja laitesuunnittelupäällikkönä, jatkaen myöhemmin kunnossapidon työnjohtajana. Vuonna 1985 hänet nimitettiin tuotantopäälliköksi, jossa hän toimi 30.6.2017 asti. Heikki Ryytänen siirtyi 1.7.2018 alkaen asiantuntijatehtäviin sekä tehdaspalvelupäälliköksi.



# Selvitys hallinto- ja ohjaus

## Yleistä

Piippo Oyj:n (myöhemmin Piippo) hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, Piippo Oyj:n yhtiöjärjestykseen ja First North Finland -markkinapaikan sääntöihin ja määräyksiin. First North -yhtiönä Piipolla ei ole velvollisuutta noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia Corporate Governance 2015 -suositusta, mutta suositusta noudatetaan niiltä osin kuin se yhtiön kokoon ja toimintaan nähden on perusteltua. Ulkomaan tytäryhtiöiden toiminta perustuu lisäksi paikalliseen lainsäädäntöön. Hallinto- ja ohjausjärjestelmä määrittää hallintotavan, talousraportoinnin, toimintamallin, roolit, vastuut ja valtuudet.

## 1. Yhtiökokous

Yhtiökokous on osakeyhtiölain mukaan ylin päättävä elin ja päättää sille kuuluvista asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen, voiton käyttäminen, vastuuvapauden myöntäminen, osakepääoman korottaminen tai alentaminen sekä hallituksen ja tilintarkastajan valinta. Hallitus kutsuu varsinaisen yhtiökokouksen koolle kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus valmistelee asialistan yhdessä toimitusjohtajan kanssa.

Osakeyhtiölain mukaisesti ylimääräinen yhtiökokous pidetään, jos hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyin asian käsittelemistä varten.

Yhtiökokousasiakirjat ovat esillä yhtiön verkkosivuilla.

## 2. Hallitus

Yhtiökokous valitsee hallituksen vuodeksi kerrallaan. Piipon yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kuusi (6) varsinaista jäsentä.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä osavuositarkastukset ja johdon osavuotiset selvitykset. Hallitus päättää rahoitussopimuksista, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden

ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset, palkat ja muut edut. Hallitus vastaa taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta, seuraa Piipon tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätöistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja.

Hallitus pitää vuosittain vähintään kuusi kokousta, joissa päätösasioiden ja jatkuvan seurannan lisäksi katselmoidaan vuosikellon mukaisesti määritellyjä toiminnallisia osa-alueita, muun muassa strategiaa, myyntiä, markkinointia, tuotantoa ja henkilöstöasioita. Tilikauden 2018 aikana hallitus kokoontui 15 kertaa.

### Hallituksen kokoonpano on seuraava

- hallituksen puheenjohtaja
- hallituksen varapuheenjohtaja
- hallituksen jäsen
- hallituksen jäsen

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa säännöllisesti tarvittava ajantasaista tietoa yhtiöstä. Hallitukselle on laadittu sen tehtävistä ja toimintaperiaatteista määritelty kirjallinen työjärjestys.

## 3. Valiokunnat

Hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillisiä valiokuntia.



# sjärjestelmästä 2.5.2017

## 4. Toimitusjohtaja ja muu johto

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja valvoo hänen toimintaansa. Toimitusjohtaja vastaa konsernin operatiivisesta johtamisesta sekä hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta Suomen lainsäädännön, Piipon hallinto- ja ohjausjärjestelmän ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtaja laatii ohjaus- ja valvontajärjestelmän, joka ohjaa yhtiön toimintaa, riskienhallintaa ja talousraportointia.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan esityksen mukaan johtoryhmän kokoonpanon ja siihen kuuluvien henkilöiden vastualueet. Johtoryhmän jäsenillä on omilla vastualueillaan toimivalta ja vastuu yhtiön toiminnan kehittämistä hallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti ja toimitusjohtajan ohjeiden ja valvonnan mukaisesti. Toimitusjohtaja kutsuu johtoryhmän koolle säännöllisesti.

Piipon johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden päälliköt, talouspäällikkö ja tuotantopäällikkö.

## 5. Palkitseminen

Yhtiökokous päättää hallitustyöskentelystä maksettavista palkkioista. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan esityksen mukaan johtoryhmän, toimihenkilöiden ja tuotantohenkilöstön palkitsemisesta.

## 6. Muu hallinnointi

### Sisäinen valvonta

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön sisäisestä valvonnasta.

Kukin johtoryhmän jäsen ja konserniyhtiön toimitusjohtaja vastaa oman vastualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta ajoituksesta. Talouspäällikkö vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutukses-

ta ja valvonnasta, sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitason tasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittävällä sisäisen valvonnan tasolla sekä prosessikuvauksilla, prosessien ohjeistuksilla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeamaraportoinnilla.

Taloudellista tilannetta ja kehitystä seurataan kuukausittain ja tiedot julkistetaan puolivuotiskatsauksissa ja vuosikertomuksissa.

### Riskienhallinta

Arvio konsernin merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Osavuosisikatsauksissa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

### Sisäinen tarkastus

Yhtiön toiminnan laajuus huomioiden Piipolla ei ole toistaiseksi tarvetta oman sisäisen tarkastuksen toimintayksikköön.

### Sisäpiirihallinto

Sisäpiiriä koskevissa asioissa Piippo noudattaa First North -yhtiöiltä edellytettävällä tavalla sovellettavan lainsäädännön ja Finanssivalvonnan standardien lisäksi NASDAQ OMX Helsingin sisäpiiriohjetta sekä Piipon omaa sisäpiiriohjetta.

Piipon pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, tilintarkastaja sekä ne Piipon hallituksen määrittelemät henkilöt, jotka saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja joilla on oikeus tehdä Piipon tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämisestä koskevia päätöksiä. Yhtiö ylläpitää myös hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä. Pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat lisäksi ne nimetyt Piipon palveluksessa olevat henkilöt tai muun sopimuksen perusteella Piipolle työskentelevät henkilöt, joilla on asemansa tai tehtäviensä vuoksi säännöllinen pääsy sisäpiirintietoon. Piippo ylläpitää sisäpiirirekistereitä Euroclear Finland Oy:n Sire-järjestelmässä.



## 7. Tilintarkastus

Ulkoisen tilintarkastuksen tehtävänä on tarkastaa, että yhtiön toiminta on lainmukaista ja että tilinpäätökset antavat osakkeenomistajalle ja muille sidosryhmille oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Yhtiön tilintarkastajana toimii Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan Ari Eskelinen.

## 8. Tiedottaminen

Piippo noudattaa tiedottamisessaan arvopaperimarkkinalakea (746/2012, muutoksineen) ja First North Nordic Rulebook -sääntökirjaa. Sääntelyn tarkoituksena on taata sijoittajille tasapuolinen ja yhtäaikainen pääsy sellaiseen tietoon, joka on omiaan vaikuttamaan olennaisesti rahoitusvälineen arvoon.

### Tiedottamisessa sovellettavat periaatteet

Yhtiön tiedottamisesta vastaa toimitusjohtaja. Yhtiö julkistaa soveltuvan sääntelyn mukaisesti ilman mahdollisimman pian kaikki päätöksensä sekä yhtiötä ja sen toimintaa koskevat seikat, jotka ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan Yhtiön osakkeen arvoon.

Yhtiö arvioi itsenäisesti onko jokin tieto omiaan olennaisesti vaikuttamaan Yhtiön osakkeen arvoon. Tietoa pidetään olennaisena, jos sijoittaja todennäköisesti käyttäisi tietoa yhtenä sijoituspäätöksensä perusteena.

Olenneiksi katsotaan ainakin seuraaviin seikkoihin liittyvät tiedot

- avainhenkilömuutokset
- pitkävaikutteiset investoinnit
- merkittävät yhteistyö- ja kaupallistamissopimukset
- merkittävät yritys- tai rahoitusjärjestelyt

### Tiedottamistapa

Yhtiö julkaisee tiedotteensa yhtiötiedotteina. Yhtiötiedotteet toimitetaan First North Finland -markkinapaikalle ja Yhtiön verkkosivuille. Muutokset tiedotettuihin tietoihin julkistetaan samalla tavalla kuin alkuperäinen tiedote.

### Tiedottamiskieli

Yhtiö julkistaa tiedotteensa suomeksi.

### Hiljainen ajanjakso

Yhtiö noudattaa kolmen viikon hiljaista ajanjaksoa ennen puolivuotiskatsauksen tai muun taloudellisen katsauksen antamista. Hiljaisen ajanjakson aikana Yhtiö ei järjestä sijoittajatapahtumia tai osallistu kahdenkeskisiin tapaamisiin tiedotusvälineiden, analyytikkojen tai sijoittajien kanssa. Myös hiljaisen ajanjakson aikana Yhtiö kuitenkin tiedottaa seikoista, jotka ovat omiaan vaikuttamaan olennaisesti Yhtiön osakkeen arvoon.


### Huhut

Yhtiö ei kommentoi markkinoilla liikkuvia huhuja, osakkeen hintaa, kilpailijoiden tai asiakkaiden toimia, analyytikkojen arvioita eikä luottamuksellisia tai keskeneräisiä liiketoimia, ellei Yhtiö katso sen olevan tarpeellista. Mikäli Yhtiö katsoo todennäköiseksi, että Yhtiötä koskevaa luottamuksellista tietoa on vuodettu julkisuuteen ja vuoto on tapahtunut Yhtiössä, Yhtiö julkaisee asiasta yhtiötiedotteen.









# **Tilinpäätös ja toimintakertomus**



<b>26</b>	Toimintakertomus
<b>30</b>	Tase
<b>32</b>	Tuloslaskelma
<b>33</b>	Rahoituslaskelma
<b>34</b>	Kirjanpitoasetuksen 2 luvun mukaiset liitetiedot
<b>39</b>	Tunnusluvut
<b>40</b>	Kirjanpitokirjat
<b>40</b>	Tositelajit ja säilyttämistapa
<b>41</b>	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
<b>41</b>	Tilinpäätösmerkintä
<b>42</b>	Tilintarkastuskertomus



# Toimintakertomus

## Yleistä

Piippo Oyj on kansainvälisesti yksi johtavista toimijoista agriliiketoiminta-alueella, jonka päätuotteet ovat paalauslangat ja -verkot. Yhtiön globaali jakeluverkosto kattaa jo yli 40 maata. Piippo Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Finland -markkinapaikalla. Piippo Oyj on perustettu Suomessa vuonna 1942 ja sen toimitilat ja tuotantolaitos sijaitsevat Itä-Suomessa, Outokummussa.

Yhtiön missio on tarjota asiakkailleen toimialansa parhaat tuotteet ja palvelut, joiden loppukäyttäjät ovat perinteisesti kaikki maanviljelijät ja maatalouden koneurakoitsijat. Yhtiön visio on olla halutuin kumppani kansainvälisillä agrimarkkinoilla ja olla loppuasiakkaiden ensisijainen valinta.

Vastaamme tulevaisuuden haasteisiin tiukalla fokuosoinnilla. Tuotteemme ovat pieni, mutta usein ratkaiseva osa korjuuketjun onnistumista. Kehitämme ja valmistamme korkealaatuisia, karkearehujen säilönnällistä arvoa parantavia paalausverkkoja ja -lankoja, joiden avulla maataloustuottajat saavat parhaan mahdollisen tuloksen.

Kaiken lähtökohdaksi on korkea laatu ja toimintavarmuus. Testaamme, kehitämme ja teemme yhteistyötä tuotteidemme käyttäjien kanssa. Uudet ratkaisut tarkoittavat uusia menetelmiä, teknologioita ja tuotteita. Onnistumiset näkyvät maataloustuottajan toimintavarmuudessa, pienemmissä kokonaiskustannuksissa sekä ympäristön vähemmässä kuormittamisessa.

Yhtiön arvoja ovat asiakaslähtöisyys, avoimuus, innovatiivisuus, tehokkuus ja vastuullisuus. Me kuuntelemme mitä asiakkaamme haluavat ja millaisia tarpeita heillä on nyt ja tulevaisuudessa. Kannustamme avoimeen sisäiseen kulttuuriin, jossa tietoa tulee jakaa, jotta toimintaa voidaan kehittää edelleen. Avoimuus näkyy päivittäisessä työssä sekä johdon suhteessa työntekijöihin niin, että arvostamme innovatiivista työtettä ja kuuntelemme mielellämme uusia ideoita. Tavoittelemme tehokkuutta toiminnoissamme, koska tehokkuus ja kannattavuus ovat meille elinehtoja. Kannattavuuden edellytyksenä on jatkuva toimintojen asiakaslähtöinen kehittäminen. Me sitoudumme eettisiin ja vastuullisiin toimintatapoihin, mikä tarkoittaa sitä, että toimimme aina lakien ja eettisten periaatteidemme mukaisesti, ja että kunnioitamme ihmisiä ja ympäristöä kaikessa mitä teemme.

Yrityksemme historia alkaa vuodesta 1942, jolloin Matti Piippo patentoi paperinarun valmistusmenetelmän. Nykyään olemme yksi maailman johtavista paalausverkkojen ja -lankojen valmistajista ja toimitamme tuotteitamme yli 40 maahan. Asemamme olemme saavuttaneet innovatiivisilla ratkaisuilla ja suoraselkäsellä toiminnalla, ja näistä pidämme kiinni jatkossakin, vaikka yrityksemme elää murrosvaiheita.

Murros liittyy strategiaamme ja sen mukaisiin toimiin, jonka pohjalta uudelleenjärjestelyjä on suoritettu. Keskitymme pääasiassa agriin: paalausverkkoihin ja paalauslankoihin. Emme tee tätä muutosta maanviljelijänä toiselle vaan laajemmasta näkökulmasta: maatalous on maailman polttopisteessä, ja sen on onnistuttava tehtävässään. Haluamme olla etulinjassa varmistamassa, että maatalous yhtenä suurimmista elinkeinoista on tekemässä kestävästä kehityksen kannalta oikeita ratkaisuja.

Siksi johtajatuoksemme jatkossa on "Focus on Feed". Tai suomeksi sanottuna: "Ei yhtään rehua hukkaan". Tuotteemme ovat pieni mutta usein ratkaiseva osa korjuuketjun onnistumista. Kehitämme ja valmistamme korkealaatuisia, karkearehujen säilönnällistä arvoa parantavia paalausverkkoja ja paalauslankoja, jotta ne auttaisivat maataloustuottajia saamaan parhaan mahdollisen tuloksen. Vain hyvin säilynyt sato tuottaa tulokset, joita maailman kasvava väkimäärä tarvitsee.

Yhtiön agrituotteiden toimitukset ovat painottuneet perinteisesti ensimmäiselle vuosipuoliskolle tuotannon toimiessa tasaisesti läpi vuoden. Tuotantorajoitteisuuden vuoksi yhtiö valmistaa yleensä tuotteita valmiiksi varastoon toisen vuosipuoliskon aikana. Toimialalla uusi agrisesonki alkaa vuosittain lokakuussa ja päättyy seuraavana vuonna syyskuun loppuun. Yhtiön tilikausi noudattaa kalenterivuotta.

## Katsaus vuoteen 2018

Vertailukelpoiset ja tilinpäätösluvut	Vertailukelpoiset luvut		Tilinpäätöksen luvut	
	2018	2017	2018	2017
Liikevaihto t€	17 279	17 345	17 279	17 345
Liiketulos t€	404	1 064	22	583

Vuonna 2018 yhtiön paalaus tuotteiden toimitusmääriin ja liiketoiminnan kannattavuuteen vaikuttivat heikentävästi maailmanlaajuinen ankara kuivuus ja täten koko sesongin sadon jääminen normaalia vähäisemmäksi. On arvioitu, että markkinakysyntä heikkeni n. -15% normaalista tasosta kauden aikana.

Yhtiön liikevaihto oli vuonna 2018 yhteensä 17 279 t€:n (vuonna 2017: 17 345 t€) saavuttaen lähes edellisen vuoden tason erityisesti lisättyjen myyntitoimenpiteiden ja kaukomarkkinoiden kasvaneiden toimitusmäärien ansiosta. Venäjällä yhtiö kasvatti merkittävästi toimitusmääriään ja lisäsi markkinaosuuttaan. Tämä kompensoi Euroopan markkinoiden tilapäistä kysynnän vähentymistä.

Yhtiö sopeutti tuotantonsa loppuvuonna ja saavutti tehdyillä toimenpiteillä n. 500 t€ säästöt. Yhtiö onnistui pienentämään valmistusvarastojaan merkittävästi tehden tilaa uusille tuotteille. Yhtiö pienensi vaihto-omaisuuden arvoa kokonaisuudessaan n. 1 800 t€ edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan nähden.

Yhtiön vertailukelpoinen liiketulos laski 62 prosenttia 404 t€:on (1 064 t€) ja tilinpäätöksen liiketulos oli 22 t€ (583 t€). Yhtiön liiketulos on alhaisempi kuin vuotta aiemmin ollen 0,1 % (3 %) liikevaihdosta. Aiemmin yhtiö oli arvioinut, että vuoden 2018 liikevaihto jää edellisen vuoden tasosta. Lisäksi yhtiö oli arvioinut, että koko vuoden 2018 liiketulos tulee jäämään merkittävästi vuoden 2017 liiketuloksesta.

Yhtiön vertailukelpoisessa tuloksessa on oikaistu jakson aikana kertyneet kertaluonteiset erät, kuten liiketoiminnan strategian mukaisten uudelleenjärjestelyiden kustannukset, yhtiön sisäisestä tarkastuksesta ja tehdyistä selvitystöistä aiheutuneet ulkopuolisten asiantuntijoiden kustannukset.

Alkuvuonna yhtiö alkoi toteuttaa Outokummun tuotantotiloissa uudelleenjärjestelyjä, jotta se pystyisi paremmin vastaamaan strategiansa mukaiseen agrituotannon kasvutarpeeseen. Kuluttajatuotteiden liiketoiminta siirrettiin Outokummussa yhtiön kokonaan omistamaan Manilla Oy:ön. Tehtaan koko lanka- ja verkkotuotantolinjojen layout uudistettiin, jotta uudet, hankittavat verkkotuotantolaitteet voidaan asentaa olemassa oleviin tiloihin.

Yhtiö toteutti strategiansa mukaiset uudelleenjärjestelyt vuoden 2018 aikana. Merkittävin investointi, yhteensä 2 830 t€, kohdistui paalausverkkotuotantokapasiteetin kasvattamiseen ja koostui pääasiassa konelinjahankinnoista ja vuokratyössä olleiden kiinteistön hankinnasta. Lisäksi muuta konekantaa uudistettiin uusien tuotteiden vaatimuksia vastaavaksi loppuvuoden aikana.

Yhtiö lunasti Outokummun seudun teollisuuskylä Oy:n vuonna 2003 rakennuttaman teollisuusrakennuksen osan.

Lisää tietoa yrityksestä ja sen tuotteista sekä tarkempi kuvaus yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: [www.piippo.fi](http://www.piippo.fi).

## Rakenne- ja rahoitusjärjestelyt sekä tiedot osakkeista

Yhtiöllä on yksi arvo-osuusmuotoinen osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakemäärä on 1 292 747. Piippo Oy:n markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 4,4 m€. Osakkeen aloituskurssi 1.1.2018 oli 6,58 € (6,14 €) ja päätöskurssi 30.12.2018 oli 3,44 € (6,58 €). Katsauskauden ylin kurssi oli 6,80 € (7,10 €), alin kurssi 3,06 € (5,98 €) ja keskimurssi 5,05 € (6,36 €).

Piippo Oy:llä oli 30.12.2018 päivätyn osakasrekisterin mukaan 425 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Piippo Oy:n hallituksen jäsenten omistuksessa oli 433 500 osaketta eli 33,5 % yhtiön osakkeista. Omistusjakaumasta kotitalouksien osuus on 91,7 %, rahoitus- ja vakuutuslaitosten osuus 5,0 % sekä yritysten ja ulkomaisten sijoittajien osuus 3,2 %.

Piippo Oy osakekurssin kehitys	2018	2017	Muutos %
Aloituskurssi 1.1.	6,58	6,14	7 %
Lopetuskurssi 31.12.	3,44	6,58	-48 %
Ylin kurssi	6,80	7,10	-4 %
Alin kurssi	3,06	5,98	-49 %
Keskimurssi	5,05	6,36	-21 %

Piippo Oy on Piippo-konsernin emoyhtiö. Yhtiöllä on kolme täysin omistamaa tytäryhtiötä. Yhtiö harjoittaa operatiivista liiketoimintaa itse ja venäläisen Piippo Rus OOO:n kautta. Piippo International Oy:llä ei ole operatiivista liiketoimintaa. Kuluttajaliiketoimintaa varten perustettu Manilla Oy aloittaa varsinaisen liiketoiminnan 1.1.2019.

Keskeiset tunnusluvut tilikaudella 1.1.-31.12.	Konserni 2018	Konserni 2017	Konserni 2016	Emoyhtiö 2018	Emoyhtiö 2017	Emoyhtiö 2016
Liikevaihto, t€	17 279	17 345	16 723	15 502	15 836	15 060
Liikevaihdon muutos, %	-0,4	4	5	-2	5	10
Liiketulos t€	22	584	843	132	825	805
Liiketulos, % liikevaihdosta	0,1	3	5	1	5	5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja t€	-180	477	798	-7	737	789
Omavaraisuusaste, %	45	55	57	54	56	57
Oman pääoman tuotto, %	-3	5	9	0	8	9

## Arvio lähitulevaisuuden kehityksestä

Agrituotteiden toimitukset tilikaudelle 2019 ovat käynnistyneet ja kysynnän nähdään jatkuvan hyvänä. Alkuvuoden toimitukset painottuvat yhtiön suurille vientimarkkinoille Pohjois-Amerikkaan, sekä Japaniin ja Afrikan maihin.

Alkaneella kaudella erityisesti kaukomarkkinoiden kysynnän odotetaan pysyvän hyvänä. Venäjän ja Pohjois-Amerikan markkinoilla yhtiö odottaa toimitusmäärien kasvun jatkuvan tilikaudella 2019. Australian markkinoiden ei odoteta kasvavan, sillä kahden edellisen, erittäin heikon satokauden seurauksena markkinoille on jäänyt ylivarastoja paalaustuotteisiin. Myös Euroopassa jakelijoilla arvioidaan olevan normaalia suurempia varastoja edelliseltä kaudelta.

Euroopan markkinatilanteen vuoksi yhtiö arvioi toimitusten jäävän hieman ensimmäisellä vuosipuoliskolla verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon. Toimitusten arvioidaan puolestaan kasvavan toisella vuosipuoliskolla edelliseen vuoteen verrattuna kaukomarkkinoiden myönteisen kehityksen vuoksi. Yhtiö arvioi kilpailukykyänsä pysyvän hyvänä ja liikevaihdon kasvavan koko tilikauden aikana hieman edelliseen vuoteen verrattuna.

Yhtiön käynnistämät toimenpiteet kannattavuuden parantamiseksi luovat perustan liiketoiminnan tuloskehitykselle tulevina vuosina. Yhtiö odottaa liiketuloksen paranevan merkittävästi kuluvalla tilikaudella, mutta ei vielä saavuttavan vuosien 2015–2017 tasoa.

## Olennaiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Yhtiön uudet paalausverkko- ja tuotannon ylösajo on suoritettu. Huolimatta pienentyneestä agrituotevarastosta ja pitkän lomautusjakson aiheuttamista tuotannollisista viiveistä, yhtiö on saavuttamassa tavoitellut tuotantomäärät ja pystyy kasvaneella kapasiteetilla vastaamaan kysyntään.

Yhtiö on tehnyt lunastussopimuksen vuonna 2014 rakennetusta tuotantolaitoksen toisesta laajennusosasta, jossa yhtiö on ollut vuokralla.

Piippo Oyj:n yhtiökokous oli 4.4.2018 päättynyt, että Piippo Oyj:n entiselle toimitusjohtajalle, Kari Hirvoselle, ei myönnetä vastuuvapautta 31.12.2017 päättyneeltä tilikaudelta. Syynä tälle on ollut tarkoitus selvittää Kari Hirvosen toimintaa ja hänen vastuulleen kuuluneiden tehtävien hoitoa toimitusjohtajana ajalla ennen nykyisen toimitusjohtajan tehtävään astumista. Asian selvittämiseksi yhtiössä käynnistettiin keväällä 2018 sisäinen tarkastus. Selvityksen laatijaksi valittiin ulkopuolinen asiantuntija, Asianajotoimisto Reims & Co Oy ja selvitystyö on nyt valmistunut. Yhtiön sisäinen tarkastus päättyi vuoden 2019 alussa. Yhtiö tiedottaa aikanaan mahdollisen sopimuksen tai oikeudenkäynnin lopputuloksista.

Yhtiö on jatkanut sisäisen johtamisjärjestelmänsä uudistamista suunnitelman mukaisesti, ja se valmistuu kuluvan vuoden 2019 aikana.

## Selvitys tutkimus- ja kehitystoiminnan laajuudesta

Yhtiön agrituotteiden kilpailukykyä parantaminen sekä tuotantomenetelmien kehittäminen on yhtiön jatkuvaa tutkimus- ja kehitys-

toimintaa. Lopputuotteiden ominaisuuksien parantaminen, kuten lujuuksien jatkuva nostaminen, UV-suojauksien parantaminen ja raaka-ainetehokkuus ovat jatkuvasti kehitettäviä kilpailutekijöitä.

Yhtiö on kehittänyt yhdessä asiakkaiden ja raaka-ainevalmistajien kanssa menetelmän, jolla parannetaan paalausverkkojen lujuusominaisuuksia merkittävästi.

Tuotekehityskulujen tarkka arviointi on vaikeaa, koska tuotteita ja niiden valmistuksessa käytettäviä menetelmiä kehitetään yhtiössä useissa eri työtehtävissä omien varsinaisten työtehtävien ohella. Yhtiö kehittää ja testaa jatkuvasti agriliiketoiminta-alalla uusia tuotteita ja palveluita, jotka parantavat yhtiön kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

## Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Yhtiön kohtaamat merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät lyhyellä aikavälillä liittyvät mahdollisiin kysynnän vaihteluihin, raaka-aineiden hintamuutoksiin, valuuttakursseihin ja asiakkaiden toimintaympäristön muutoksiin. Yhtiöllä on yksi tuotantolaitos ja tuotanto on keskittynyt Outokummun tehtaalle Suomeen. Riskiä on rajoitettu luomalla yhteistyö- ja alihankintaverkostoja.

Agri- ja raaka-ainemarkkinoilla kysyntä on osaksi riippuvainen alueellisesti satokausien sääolosuhteista. Yhtiö on systemaattisesti hajauttanut sääriskeä laajentamalla tuotteiden maantieteellisiä toimituksia. Kaapeliteollisuuden tuotteiden toimitukset ovat riippuvaisia eurooppalaisista merikaapelihankkeista. Kuluttajaliiketoiminta kehittyy vakaasti ja kohdentuu pääasiassa Suomeen ja lähimarkkinoille.

Yhtiön toiminnan kansainvälisyys altistaa yhtiön valuuttariskeille. Lähes 50 % yhtiön liikevaihdosta syntyy muissa valuutoissa kuin euroissa. Yhtiö suojautuu tarvittaessa mahdollisuuksiensa mukaan valuuttariskeiltä. Nämä tulee ottaa huomioon etenkin Pohjois-Amerikan ja Venäjän viennissä. Valuuttakurssimuutokset aiheuttavat yhtiölle taloudellisia epävarmuustekijöitä. Yhtiö altistuu myös translaatorisille Venäjän tytäryhtiön kautta.

Liiketoimintarisikit Venäjällä ovat suuremmat ja toimintaympäristö epävakampi kuin monessa muussa markkinassa. Yhtiö seuraa edelleen tarkkaan toimintaympäristön mahdollisia muutoksia alueella.

Johdon näkemyksen mukaan konsernilla on yhtiön koko ja liiketoiminta huomioiden riittävä vakuutusurva sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti kunkin maan vakuutusikäntöjen mukaan. Tärkeässä roolissa vahinko- ja keskeytysriskien ehkäisyssä ovat säännölliset, vakuutusyhtiön suorittamat riskienhallintakartotukset, sekä tarkastus- ja koulutusikäntö. Vahinko- ja keskeytysriskejä pyritään ehkäisemään monin eri keinoin, kuten henkilöstön koulutuksella, tuotantolaitteiden säännöllisillä huolto-ohjelmilla sekä varmistamalla tärkeimpien varaosien saatavuus. Myös tietoturvaa päivitetään ja parannetaan jatkuvasti.

Raaka-aineiden hankinta on yksi merkittävimmistä yhtiön riskeistä, niin laadun kuin hinnoittelun suhteen. Raaka-ainehinnat määräytyvät markkinoilla kysynnän ja tarjonnan mukaan. Raaka-aineiden hankinnassa yhtiön tavoitteena on löytää useampi luotettava ja sitoutunut raaka-ainetoimittaja. Mahdollinen raaka-ainehintojen nousu saattaa tuoda painetta kannattavuuteen, koska nousseita hintoja ei aina heti saada siirrettyä lopputuotteisiin.

## Arvio ja tunnusluvut taloudellisesta asemasta ja tuloksesta sekä muista liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Yhtiön paalaustuotteiden toimitusmääriin ja liiketoiminnan kannattavuuteen vaikuttivat heikentävästi koko sesongin sadon jääminen huomattavasti normaalia vähäisemmäksi, mikä aiheutui pääasiassa maailmanlaajuisesta ankarasta kuivuudesta. Onnistuneiden myyntiponnisteluiden ja erityisesti Euroopan ulkopuolisten uusien, merkittävien asiakkuuksien ansiosta yhtiö saavutti myynnissä lähes edellisen vuoden tason.

Tilikaudella 2018 konsernin liikevaihto laski 0,4 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Liikevaihto pieneni 66 t€ ollen 17 279 t€ (17 345 t€). Emoyhtiön liikevaihto laski 2,1 % edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna. Emoyhtiön liikevaihto pieneni 334 t€ ollen 15 502 t€ (15 836 t€).

Yhtiön agrituotteiden toimitukset ovat painottuneet perinteisesti ensimmäiselle vuosipuoliskolle tuotannon ollessa normaalisti käynnissä tasaisesti läpi vuoden. Painotus johtuu yhtiölle merkittävien Euroopan ja eteläisen pallonpuoliskon sesonkien toimitusaikatauluista. Tuotantorajotteisuuden vuoksi yhtiö valmistaa yleensä tuotteita valmiiksi varastoon toisen vuosipuoliskon aikana, jolloin toimitusmäärät ovat olleet ensimmäistä ajanjaksoa pienemmät. Toimialalla agrisesonki alkaa vuosittain lokakuussa ja päättyy seuraavana vuonna syyskuun loppuun. Yhtiön tilikausi noudattaa kuitenkin kalenterivuotta.

Tilikauden 2018 materiaali-, ja palvelu- sekä välitettävien tuotteiden ostot olivat 9 335 t€ (10 501 t€). Ostot laskivat lomautusten vaikutuksesta -1 166 t€ vuodesta 2018 ja olivat 54% (61 %) liikevaihdosta.

Henkilöstökustannukset tilikaudella 2018 olivat 3 739 t€ (3 896 t€) ollen prosentuaalisesti samalla tasolla 22 % liikevaihdosta kuin tilikaudella 2017. Henkilöstökustannuksiin vaikutti nostavasti vuonna 2017 aloitettu keskeytymätön 3-vuorojärjestelmä. Vuonna 2018 kustannuksia laski koko henkilöstöä koskeneet lomautukset.

Henkilöstöä oli keskimäärin vuoden 2018 lopussa 96 (93) henkilöä.

Konsernin henkilöstö	2018	2017	2016
Henkilöstö keskimäärin	96	93	84
Henkilöstövahvuus	92	100	84
Henkilöstökustannukset, t€	3 726	3 896	3 655

Varsinainen yhtiökokous 4.4.2018 valitsi uudelleen yhtiön hallitukseen Antti Piipon (insinööri), Lars-Olof Staffansin (DI) ja Mikael Slotten (DE) sekä Jouni Hartikaisen (DI). Yhtiökokous valitsi edelleen yhtiön tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n, jonka päävastuullisena tarkastajana toimii KHT Ari Eskelinen.

Yhtiön taseen pysyvät vastaavat olivat tilikauden 2018 päättyessä 6 537 t€ (4 278 t€). Vaihtuvat vastaavat olivat 31.12.2018 yhteensä 8 380 t€ (8 629 t€) ollen suhteessa taseen loppu-

summaan 11 prosenttiyksikköä pienempi kuin edellisen tilikauden 2017 päättyessä. Vaihto-omaisuuden arvo tilikauden päättyessä oli 4 364 t€ (6 173 t€) valmistusvaraston pienenyttyä 1 657 t€ vastaavasta ajankohdasta 2017. Lyhytaikaiset saamiset olivat tilikauden 2018 päättyessä 3 888 t€ (2 231 t€) kasvaen 1 657 t€ edellisen tilikauden 2017 vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Lyhytaikaisia saamia kasvatti yhtiön myyntiponnisteluiden ja erityisesti Euroopan ulkopuolisten uusien, merkittävien asiakkuuksien toimitukset toisella vuosipuoliskolla. Myyntisaamisiin ei yhtiön käsityksen mukaan liity merkittäviä luottotappioriskejä.

Oma pääoma tilikauden päättyessä oli 6 715 t€ (7 081 t€) pienenyttyä 366 t€ edellisestä vastaavasta ajankohdasta. Pitkäaikainen vieras pääoma oli tilikauden 2018 päättyessä 2 038 t€ (429 t€) ja lyhytaikainen vieras pääoma 6 164 t€ (5 396 t€). Konsernin suhteellinen velkaantuneisuus 31.12.2018 kasvoi 21 % -yksikköä, ollen 39 % (18 %) yhtiön rahoittaessa kone- ja kiinteistöinvestointinsa pitkäaikaisilla lainoilla. Yhtiön rahoitusasemaa vahvistavat käyttämättömät limiitit.

Yhtiön rahavirta ennen satunnaisia eriä oli tilikauden päättyessä -627 t€ (1 005 t€) johtuen liiketoiminnan rahavirran heikentymisestä sekä lyhytaikaisten saamisten ja velkojen sekä vaihto-omaisuuden muutoksista.

Yhtiön taseen loppusumma tilikauden 2018 lopussa oli 14 917 t€ (12 907 t€), ja omavaraisuusaste 45 % (55 %). Tulos ennen veroja oli tilikauden 2018 lopussa -181 t€ (476 t€), ja yhtiön oman pääoman tuotto oli -3 % (5 %).

## Ympäristötekijät

Yhtiön toiminta ei ole ympäristöluvan varaista, eikä toimintaan kohdistu erityisiä ympäristölainsäädännön asettamia vaatimuksia. Ympäristöön, terveyteen ja työturvallisuuteen liittyvä lainsäädäntö tulee kuitenkin huomioida soveltuvalta osin. Soveltuva ympäristölainsäädäntö liittyy esimerkiksi ilmansaasteiden, melusaasteiden sekä haitallisten aineiden päästöjen sääntelyyn.

## Katsauksen laadintaperiaatteet

Vuosikatsaus on laadittu hyvää kirjanpitolopua ja paikallista lainsäädäntöä sekä First North-markkinapaikan sääntöjä noudattaen. Esitetyt luvut on pyöristetty tarkoista luvuista.

## Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi sekä esitys mahdollisesta muun vapaan oman pääoman jakamisesta

Varsinainen yhtiökokous pidetään 4.4.2019, jossa hallitus esittää tilinpäätöksen 1.1.-31.12.2018 hyväksymistä.

Tilikauden 1.1.-31.12.2018 emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 5 381 088 €, josta emoyhtiön tilikauden tulos on -7 657,24 €. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päätymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2018 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Tilikauden tulos -7 657,24€ kirjataan voittovarant -tilille.



# Tase

Vastaavaa	Konserni 31.12.2018	Konserni 31.12.2017	Emoyhtiö 31.12.2018	Emoyhtiö 31.12.2017
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Kehittämismenot	213 107,94	278 591,66	213 107,94	278 591,66
Aineettomat oikeudet	206 217,77	125 024,79	206 217,77	125 024,79
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>419 325,71</b>	<b>403 616,45</b>	<b>419 325,71</b>	<b>403 616,45</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	78 285,18	78 285,18	78 285,18	78 285,18
Rakennukset ja rakennelmat	1 522 185,81	659 340,42	1 522 185,81	659 340,42
Koneet ja kalusto	2 316 526,96	2 988 920,42	2 316 526,96	2 988 920,42
Muut aineelliset hyödykkeet	36 416,92	39 811,68	36 416,92	39 811,68
Enn.maksut ja muut kesker.hankinnat	2 157 124,36	100 000,00	2 157 124,36	100 000,00
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>6 110 539,23</b>	<b>3 866 357,70</b>	<b>6 110 539,23</b>	<b>3 866 357,70</b>
<b>Sijoitukset</b>				
Muut osakkeet ja osuudet	7 621,10	7 621,10	7 621,10	7 621,10
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0,00	0,00	50 408,62	47 908,62
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>7 621,10</b>	<b>7 621,10</b>	<b>58 029,72</b>	<b>55 529,72</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 537 486,04</b>	<b>4 277 595,25</b>	<b>6 587 894,66</b>	<b>4 325 503,87</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	1 447 313,01	1 431 182,98	1 447 313,01	1 158 243,03
Keskeneräiset tuotteet	347 024,95	435 027,82	347 024,95	435 027,82
Valmiit tuotteet/Tavarat	2 546 897,50	4 203 978,15	2 190 754,12	4 203 978,15
Ennakkomaksut	22 969,82	102 910,00	22 969,82	102 910,00
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>4 364 205,28</b>	<b>6 173 098,95</b>	<b>4 008 061,90</b>	<b>5 900 159,00</b>
<b>Saamiset</b>				
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	2 602 281,01	1 731 744,64	2 458 471,59	1 548 919,70
Saamiset, konserni	0,00	0,00	1 120 085,56	1 101 514,72
Siirtosaamiset	1 285 796,44	499 100,71	1 115 656,80	316 733,14
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>3 888 077,45</b>	<b>2 230 845,35</b>	<b>4 694 213,95</b>	<b>2 967 167,56</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>127 411,52</b>	<b>225 112,51</b>	<b>33 732,03</b>	<b>39 584,13</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>8 379 694,25</b>	<b>8 629 056,81</b>	<b>8 736 007,88</b>	<b>8 906 910,69</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>14 917 180,29</b>	<b>12 906 652,06</b>	<b>15 323 902,54</b>	<b>13 232 414,56</b>

<b>Vastattavaa</b>	<b>Konserni</b> 31.12.2018	<b>Konserni</b> 31.12.2017	<b>Emoyhtiö</b> 31.12.2018	<b>Emoyhtiö</b> 31.12.2017
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	600 000,00	600 000,00	600 000,00	600 000,00
Muut rahastot	2 045 602,50	2 045 602,50	2 045 602,50	2 045 602,50
Edellisten tilikausien voitto	4 236 436,86	4 085 199,76	3 556 250,26	3 262 894,51
<b>Muuntoero</b>	-9 700,52	-20 475,48	0,00	0,00
<b>Tilikauden voitto</b>	-157 439,80	370 855,45	-7 657,59	586 711,49
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>6 714 899,04</b>	<b>7 081 182,23</b>	<b>6 194 195,17</b>	<b>6 495 208,50</b>
Poistoero	0,00	0,00	1 180 287	1 180 287
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 180 287</b>	<b>1 180 287</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	2 038 121,51	429 500,00	2 038 121,51	429 500,00
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>2 038 121,51</b>	<b>429 500,00</b>	<b>2 038 121,51</b>	<b>429 500,00</b>
<b>Lyhytaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 765 402,00	2 721 467,33	4 765 402,00	2 721 467,33
Ostovelat	543 622,48	1 714 922,02	537 199,80	1 711 908,17
Siirtovelat	650 879,24	737 155,58	608 697,06	694 043,56
Laskennallinen verovelka	204 256,02	222 424,90	0,00	0,00
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>6 164 159,74</b>	<b>5 395 969,83</b>	<b>5 911 298,86</b>	<b>5 127 419,06</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>8 202 281,25</b>	<b>5 825 469,83</b>	<b>7 949 420,37</b>	<b>5 556 919,06</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>14 917 180,29</b>	<b>12 906 652,06</b>	<b>15 323 902,54</b>	<b>13 232 414,56</b>

# Tuloslaskelma

	<b>Konserni</b> 1.1.–31.12.2018	<b>Konserni</b> 1.1.–31.12.2017	<b>Emoyhtiö</b> 1.1.–31.12.2018	<b>Emoyhtiö</b> 1.1.–31.12.2017
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>17 278 728,54</b>	<b>17 344 611,23</b>	<b>15 502 336,47</b>	<b>15 836 170,05</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	-2 165 687,61	-229 191,85	-2 165 128,95	-237 976,98
Liiketoiminnan muut tuotot	199 996,25	126 463,43	198 621,83	126 463,43
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>				
Ostot tilikauden aikana	8 858 243,91	9 663 554,53	7 433 879,87	8 429 947,10
Varaston muutos	-209 613,98	-122 058,01	-352 972,03	-330 465,34
Ulkopuoliset palvelut	686 126,15	959 379,46	558 982,03	830 298,68
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>9 334 756,08</b>	<b>10 500 875,98</b>	<b>7 639 889,87</b>	<b>8 929 780,44</b>
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	3 005 110,97	3 207 259,72	2 919 624,08	3 129 844,03
<b>Henkilösivukulut</b>				
Eläkekulut	545 870,73	566 583,86	520 843,59	555 206,42
Muut henkilösivukulut	187 792,70	121 863,45	150 198,90	117 036,11
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>3 738 774,40</b>	<b>3 895 707,03</b>	<b>3 590 666,57</b>	<b>3 802 086,56</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot	460 478,33	411 212,29	460 478,33	411 212,29
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>460 478,33</b>	<b>411 212,29</b>	<b>460 478,33</b>	<b>411 212,29</b>
Liiketoiminnan muut kulut	1 756 902,04	1 851 443,83	1 712 459,06	1 756 563,34
<b>LIIKETULOS</b>	<b>22 126,33</b>	<b>582 643,68</b>	<b>132 335,52</b>	<b>825 013,87</b>
Muut korko- ja rahoitustuotot	47 654,36	91 087,49	2 775,87	32 694,11
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-250 568,84	-197 416,56	-142 194,13	-120 625,53
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-202 914,48</b>	<b>-106 329,07</b>	<b>-139 418,26</b>	<b>-87 931,42</b>
<b>VOITOT ENNEN VEROJA</b>				
Tuloverot	23 348,35	-105 459,16	-574,50	-150 370,96
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>	<b>-157 439,80</b>	<b>370 855,45</b>	<b>-7 657,24</b>	<b>586 711,49</b>

# Rahoituslaskelma

	Konserni 31.12.2018	Konserni 31.12.2017	Emoyhtiö 31.12.2018	Emoyhtiö 31.12.2017
<b>EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA</b>				
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Voitto (tappio) ennen veroja	-180 788,15	476 314,61	-7 082,74	737 082,45
<b>Oikaisut</b>				
Suunnitelmanmukaiset poistot	460 478,33	411 212,29	460 478,33	411 212,29
Rahoitustuotot ja -kulut	202 914,48	106 329,07	139 418,26	87 931,42
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>482 604,66</b>	<b>993 855,97</b>	<b>592 813,85</b>	<b>1 236 226,16</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-1 464 406,75	-285 250,72	-1 519 861,37	-477 876,32
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	1 808 893,67	69 005,96	1 892 097,10	-175 653,46
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	-1 343 665,34	493 946,79	-1 210 234,87	446 030,91
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>-516 573,76</b>	<b>1 271 558,00</b>	<b>-245 185,29</b>	<b>1 028 727,29</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-317 272,22	-177 341,34	-89 351,41	-123 401,53
Saadut korot liiketoiminnasta	-2 505,88	66 950,47	-12 788,95	8 557,09
Maksetut välittömät verot	209 519,73	-156 094,69	-197 357,86	-112 572,93
<b>Rahavirta ennen satunnaisia eriä</b>	<b>-626 832,13</b>	<b>1 005 072,44</b>	<b>-544 683,51</b>	<b>801 309,92</b>
Lainasaamisten muutos	0,00	0,00	0,00	29 431,37
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>	<b>-626 832,13</b>	<b>1 005 072,44</b>	<b>-544 683,51</b>	<b>830 741,29</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-100 346,66	-45 344,51	-100 346,66	-62 864,69
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-572 598,61	-338 037,32	-562 898,09	-317 561,84
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	0,00	2 500,00	0,00
Enn.maksut ja muut kesker.hankinnat	-2 157 124,36	-100 000,00	-2 157 124,36	-100 000,00
<b>INVESTOINTIEN rahavirta (B)</b>	<b>-2 830 069,63</b>	<b>-483 381,83</b>	<b>-2 820 369,11</b>	<b>-480 426,53</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	1 608 621,51	-210 000,00	1 608 621,51	-210 000,00
Lyhytaikaisten lainojen nostot	2 043 934,67	173 296,90	2 043 934,67	173 296,90
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-293 355,74	-336 114,22	-293 355,74	-336 114,22
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>	<b>3 359 200,44</b>	<b>-372 817,32</b>	<b>3 359 200,44</b>	<b>-372 817,32</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)</b>	<b>-97 701,32</b>	<b>148 873,29</b>	<b>-5 852,18</b>	<b>-22 502,56</b>
<b>Rahavarat tilikauden alussa</b>	<b>225 112,51</b>	<b>76 238,97</b>	<b>39 584,13</b>	<b>62 086,72</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>127 411,52</b>	<b>225 112,51</b>	<b>33 732,03</b>	<b>39 584,13</b>

# Kirjanpitoasetuksen 2 luvun mukaiset liitetiedot

## 1. Yrityksen perustiedot

- Yhtiön toiminimi on Piippo Oyj. Yhtiö on Suomessa vuonna 1979 perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia. Yhtiö on merkitty Kaupparekisteriin y-tunnuksella 0596964-0. Yhtiön kotipaikka on Outokumpu ja Yhtiön rekisteröity osoite on Sysmäjärventie 3, 83500 Outokumpu.
- Piippo Oyj on Piippo-konsernin emoyhtiö. Yhtiöllä on kolme täysin omistamaa tytäryhtiötä. Yhtiö harjoittaa operatiivista liiketoimintaa itse ja venäläisen Piippo Rus OOO:n kautta. Piippo International Oy:llä ei ole operatiivista liiketoimintaa. Kuluttajaliiketoimintaa varten perustettu Manilla Oy aloittaa varsinaisen liiketoiminnan 1.1.2019.

## 2. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

- Piippo Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintameno perusteella. Hankintamenoon perustuva kirjanpitoarvo on tarvittaessa alennettu käypää arvoa vastaavaksi.
- Vuoden 2014 alussa perustetun, Pietarissa sijaisevan tytäryhtiö OOO PiippoRUS:n johdosta on laadittu ensimmäisen kerran konsernitilinpäätös kaudelta 1.1.–31.12.2014.
- Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintameno menetelmällä. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset kateet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

- Aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa ja aineelliset hyödykkeet suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa.
- Sijoitukset on arvostettu hankintamenoon.
- Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen painotettua keskihintaa tai sitä alemmaa jälleenhankintahintaa.
- Vaihtuvien vastaavien saamisiin merkityt myynti-, laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.
- Ulkomaiset saamiset on muutettu Suomen rahaksi käyttäen tilinpäätöspäivän keskurssia.
- Tytäryrityksen tuloslaskelma on muutettu Suomen rahaksi tilikauden keskurssiin ja tase tilinpäätöshetken keskurssiin.
- Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.

## 3. Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

- Pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Suunnitelman mukaisissa poistoissa huomioidaan tilikaudella hankitun omaisuusarvon hankinta-ajankohta.

KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKE	Arvioitu pitoaika/vuotta	Poistoprosentti ja poistomenetelmä
Kehittämismenot	5	20 % tasapoisto
Asfaltointi	10	10 % tasapoisto
Patentti	5	20 % tasapoisto
Atk-ohjelma	5	20 % tasapoisto
Rakennukset	5–25	10 % tasapoisto
Koneet ja kalusto	5–10	5–10 v tasapoisto
Tuotannon koneet ja kalusto	5–20	5–20 v tasapoisto



# Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Tuotekehitysmenojen se osa, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti hyödynnettävissä oleviin tuotteisiin, aktivoidaan ja esitetään kohdassa *Aineettomat hyödykkeet* ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

4. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emo-yhtiö	2017 Emo-yhtiö
Jäljellä oleva hankintameno 1.1.	403 616	383 688	403 616	383 688
Tilikauden lisäykset	100 347	62 865	100 347	62 865
Suunnitelman mukainen poisto	-84 637	-42 937	-84 637	-42 937
<b>Jäljellä oleva hankintameno 31.12.</b>	<b>419 326</b>	<b>403 616</b>	<b>419 326</b>	<b>403 616</b>

5. AINEELLISET HYÖDYKKEET	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emo-yhtiö	2017 Emo-yhtiö
Jäljellä oleva hankintameno 1.1.	3 766 358	3 818 162	3 766 358	3 818 162
Tilikauden lisäykset	562 898	316 472	562 898	316 472
Suunnitelman mukainen poisto	-375 841	-368 276	-375 841	-368 276
Enn.maksut ja muut kesker.hankinnat	2 157 124	0	2 157 124	0
<b>Jäljellä oleva hankintameno 31.12.</b>	<b>6 110 539</b>	<b>3 766 358</b>	<b>6 110 539</b>	<b>3 766 358</b>
Koneiden ja laitteiden jäljellä oleva hankintameno	5 691 214	2 988 920	5 691 214	2 988 920

6. OSAKKEET JA OSUUDET	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emo-yhtiö	2017 Emo-yhtiö
Jäljellä oleva hankintameno 1.1.	7 621	7 621	55 530	55 530
Tilikauden lisäykset	0	0	2 500	0
<b>Osakkeet ja osuudet 31.12.</b>	<b>7 621</b>	<b>7 621</b>	<b>58 030</b>	<b>55 530</b>

7. SAAMISET KONSERNI	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emo-yhtiö	2017 Emo-yhtiö
Myyntisaamiset 31.12.	2 602 281	1 731 745	2 458 035	1 548 920
Myyntisaamiset konsernilta 31.12.	0	0	752 958	734 387
Lainasaamiset konserni 31.12.	0	0	367 128	367 128
<b>Saamiset konserni 31.12.</b>	<b>2 602 281</b>	<b>1 731 745</b>	<b>3 578 121</b>	<b>2 650 434</b>

- Emo-yhtiön lainasaamiset sisältää lyhytaikaisen lainan OOO Piippo RUS:lle.
- Valuuttatermiiniä käsitellään yksiselitteisesti valuuttamääräisten myyntisaamisten suojaavana instrumenttina KPL:n 5:2 mukaisella nettomenettelyllä.
- Suojattujen myyntisaamisten määrä 31.12.2018 oli 0 €.

8. SIIRTOSAAMISET JA MUUT SAAMISET	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emo-yhtiö	2017 Emo-yhtiö
Siirtosaamiset	1 000 851	130 070	1 047 410	130 070
Verosaamiset	56 205	50 235	14 295	90
Maksetut ennakot	0	147 781	0	6 696,70
Muut saamiset	228 739	171 015	53 951	179 877
<b>Siirtosaamiset 31.12.</b>	<b>1 285 796</b>	<b>499 101</b>	<b>1 115 657</b>	<b>316 733</b>

# Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

9. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emoyhtiö	2017 Emoyhtiö
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	600 000	600 000	600 000	600 000
Osakepääoma 31.12.	600 000	600 000	600 000	600 000
Muut rahastot 1.1.	2 045 603	2 045 603	2 045 603	2 045 603
Muut rahastot 31.12.	2 045 603	2 045 603	2 045 603	2 045 603
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	4 529 793	4 421 314	3 849 606	3 599 009
Osingonjako	-293 356	-336 114	-293 356	-336 114
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	4 236 437	4 085 200	3 556 250	3 262 895
Muuntoero 31.12.	-9 700	-20 475	0	0
Tilikauden voitto	-157 440	370 855	-7 657	586 711
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>6 714 899</b>	<b>7 081 182</b>	<b>6 194 196</b>	<b>6 495 209</b>
Kertyneestä poistoerosta on siirretty konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan 944 229,60 euroa.				
<b>Laskelma jakokelpoisista varoista</b>				
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	4 236 437	4 085 200	3 556 250	3 262 895
Tilikauden voitto	-157 440	370 855	-7 657	586 711
Muut rahastot	2 045 603	2 045 603	2 045 603	2 045 603
Kehittämismenot	-213 108	-278 592	-213 108	-278 592
<b>Jakokelpoiset varat 31.12.</b>	<b>5 911 492</b>	<b>6 223 066</b>	<b>5 381 088</b>	<b>5 616 617</b>
<b>10. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>				
Kertynyt poistoero	0	0	1 180 287	1 180 287
<b>Poistoero 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 180 287</b>	<b>1 180 287</b>
Tilinpäätössiirtojen kertymä sisältää koneiden ja kaluston poistoeron.				
<b>11. SIIRTOVELAT</b>				
Palkkavelat sivukuluineen	473 466	599 854	473 466	599 854
Alv-velka	44 628	11 242	44 315	4 702
Verovelka	0	58 831	0	58 831
Muut siirtovelat	96 111	42 413	83 235	23 478
Saadut ennakot	36 674	24 816	7 681	7 179
<b>Siirtovelat 31.12.</b>	<b>650 879</b>	<b>737 156</b>	<b>608 697</b>	<b>694 044</b>
<b>12. LASKENNALLINEN VEROVELKA</b>				
Laskennallinen verovelka	204 256	222 425	0	0
<b>Laskennallinen verovelka 31.12.</b>	<b>204 256</b>	<b>222 425</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Konsernin laskennallista verovelkaa on oikaistu eliminointien verovaikutuksella.

# Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

13. LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emoyhtiö	2017 Emoyhtiö
Myynti kotimaahan	4 671 995	4 488 725	4 671 995	4 488 725
Vienti myynti	12 606 297	12 855 886	10 829 905	11 347 445
<b>Yhteensä</b>	<b>17 278 292</b>	<b>17 344 611</b>	<b>15 501 900</b>	<b>15 836 170</b>

14. HENKILÖSTÖ JA LÄHIPIIRIÄ KOSKEVAT TIEDOT	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emoyhtiö	2017 Emoyhtiö
Aktivoidut henkilöstökulut	91 778	0	91 778	0
Palkat ja palkkiot	3 005 111	3 207 260	2 919 624	3 129 844
<b>Palkat ja palkkiot yhteensä</b>	<b>3 096 889</b>	<b>3 207 260</b>	<b>3 011 403</b>	<b>3 129 844</b>
<b>Henkilösivukulut</b>				
Eläkekulut	545 871	566 584	520 844	555 206
Muut henkilösivukulut	187 793	121 863	150 199	117 036
<b>Palkat, palkkiot ja sivukulut</b>	<b>3 830 553</b>	<b>3 895 707</b>	<b>3 682 445</b>	<b>3 802 087</b>

- Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle on maksettu palkkoja ja palkkioita vuonna 2018 yhteensä 153 440 (262 147) euroa.
- Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 96 (93) henkilöä, josta emoyhtiön palveluksessa 93 (90) henkilöä.

#### Tilintarkastajille maksetut palkkiot

- Tilintarkastajille varsinaisesta tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat tilikaudella 12 359 (10 391) euroa.
- Palkkiot muista tehtävistä tilikaudella olivat 50 837 (1 473) euroa.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet:	2018	2017
Tavaroiden myynti	1 216 424	810 445
Palveluiden ostot	35 070	24 702
<b>Yhteensä</b>	<b>1 251 494</b>	<b>835 147</b>

Transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

15. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emoyhtiö	2017 Emoyhtiö
Suunnitelman mukaiset poistot	460 478	411 212	460 478	411 212
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>460 478</b>	<b>411 212</b>	<b>460 478</b>	<b>411 212</b>

16. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emoyhtiö	2017 Emoyhtiö
Muut henkilöstöön liittyvät kulut	233 513	216 531	222 102	188 749
Sähkö, lämmitys ja vesi	397 452	447 193	397 452	447 193
Toimitilat	111 079	119 714	107 947	116 472
Markkinointi	218 786	132 041	213 016	130 474
Asiantuntijat	343 953	283 190	321 110	264 027
Muut kulut	452 119	527 462	450 832	609 949
<b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>	<b>1 756 902</b>	<b>1 726 129</b>	<b>1 712 459</b>	<b>1 756 563</b>

# Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

17. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2018 Konserni	2017 Konserni	2018 Emoyhtiö	2017 Emoyhtiö
Korkotuotot	13 058	4 292	174	331
Korkotuotot konserni	0	29 125	0	29 125
Rahoituksen kurssivoitot	34 596	57 671	2 602	3 238
<b>Korkotuotot</b>	<b>47 654</b>	<b>91 087</b>	<b>2 776</b>	<b>32 694</b>
Korkokulut	-103 345	-69 642	-71 419	-36 571
Listautumisannti	0	0	0	0
Rahoituksen kurssitappiot	-120 734	-107 443	-44 286	-63 722
Takausprovisiot, muut rahoituskulut	-26 490	-20 332	-26 490	-20 332
<b>Korkokulut</b>	<b>-250 569</b>	<b>-197 417</b>	<b>-142 194</b>	<b>-120 626</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-202 914</b>	<b>-106 329</b>	<b>-139 418</b>	<b>-87 931</b>

18. KONSERNIYHTIÖT		
Nimi	Konsernin omistusosuus	Kotipaikka
Piippo Oy	Emo	Outokumpu, Suomi
Piippo International Oy	100 %	Outokumpu, Suomi
OOO PiippoRUS	100 %	Pietari, Venäjä
Manilla Oy	100 %	Outokumpu, Suomi

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

### Velat ja niiden vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain.

VIERAAN PÄÄOMAN ERITTELY	Velan määrä	Kiinteistökiinnitykset	Yrityskiinnitykset	Muut vakuudet
Rahalaitoslainat	4 164 428	593 600	218 644	2 959 400
Muut lainat	600 975	600 975	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>4 765 402</b>	<b>1 194 575</b>	<b>218 644</b>	<b>2 959 400</b>

- Yrityksellä on lainoja, jotka erääntyvät yli 5 vuoden kuluttua yhteensä 467 331 €.
- Muissa vakuuksissa esitettyjen osamaksuvelkojen vakuutena on osamaksulla hankittu kalusto ja vakuusarvona on esitetty jäljellä olevan osamaksuvelan saldo.
- Yhtiön pankkilainoihin sisältyy kovenanttiehtoja, jotka vuodenvaihteessa täyttyvät.

### Muut vastuusitoumukset

- Pankkitakauksen vastasitoumus 8 500 euroa.
- Entinen toimitusjohtaja on esittänyt yhtiötä vastaan vahingonkorvausvaateen, jossa hän kiistää yhtiön vaatimukset perusteettomina. Yhtiön katsoo vaatimusten olevan edelleen voimassa, ja ehdottaa neuvottelua asiasta.

# Tunnusluvut

Keskeiset tunnusluvut tilikaudelta 1.1.–31.12.	Konserni 2018	Konserni 2017	Konserni 2016	Emoyhtiö 2018	Emoyhtiö 2017	Emoyhtiö 2016
Liikevaihto, t€	17 279	17 345	16 723	15 502	15 836	15 060
Liikevaihdon muutos, %	-0,4 %	3,7 %	5,3 %	-2,1 %	5,2 %	10 %
<b>Kannattavuus</b>						
Käyttökate, t€	483	994	1 206	593	1 236	1 168
Käyttökate, % liikevaihdosta	3 %	6 %	7 %	4 %	8 %	8 %
Liiketulos, t€	22	583	843	132	825	805
Liiketulos, % liikevaihdosta	0,1 %	3 %	5 %	1 %	5 %	5 %
Tilikauden tulos, t€	-157	371	650	-8	587	650
Tulos, % liikevaihdosta	-1 %	2 %	4 %	0 %	4 %	4 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	1 %	6 %	9 %	1 %	8 %	9 %
Oman pääoman tuotto, %	-3 %	5 %	9 %	0 %	8 %	9 %
<b>Vakavaraisuus</b>						
Omararaisuusaste, %	45 %	55 %	57 %	54 %	56 %	57 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	39 %	18 %	19 %	44 %	20 %	21 %
<b>Osakemarkkinoiden tunnusluvut</b>						
Osakkeiden lukumäärä kauden päättyessä	1 292 747	1 292 747	1 292 747	1 292 747	1 292 747	1 292 747
Osakekohtainen tulos, €	-0,12	0,29	0,50	-0,01	0,45	0,50
<b>Osinkojen tunnusluvut</b>						
Osakekohtainen osinko, €	0,00	0,23	0,26	0,00	0,23	0,26
Osakekohtainen oma pääoma, €	5,19	5,48	5,47	4,79	5,02	4,83
Osinko tuloksesta, %	0 %	79 %	52 %	0 %	50 %	52 %
Efektiivinen osinkotuotto, %	0 %	4 %	4 %	0 %	4 %	4 %
<b>Henkilöstö</b> keskimäärin	96	93	84	93	90	82

<sup>1)</sup> hallituksen ehdotus osingoksi 2018

**Liiketulos, % liikevaihdosta =**

Liikevoitto / Liikevaihto \* 100

**Sijoitetun pääoma tuotto (ROI), % =**

(Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + rahoituskulut) / (Taseen loppusumma - korottomat velat keskimäärin) \* 100

**Oman pääoman tuotto (ROE), % =**

(Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja - verot) / (Oma pääoma keskimäärin + vähemmistöosuus) \* 100

**Omararaisuusaste, % =**

(Oma pääoma + poistoero \* (1-veroaste)) / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) \* 100

**Suhteellinen velkaantuneisuus, % =**

Korolliset velat / Liikevaihto \* 100

**Osakekohtainen tulos (EPS), € =**

Tilikauden tulos / Osakkeiden lkm kauden päättyessä

**Osakekohtainen oma pääoma =**

Oma pääoma kauden lopussa / Osakkeiden lkm kauden päättyessä

**Osinko tuloksesta, % =**

(Osakekohtainen osinko \* Osakkeiden lkm kauden päättyessä) / Tilikauden tulos \* 100

**Efektiivinen osinkotuotto, % =**

(Osakekohtainen osinko \* osakkeiden lkm) / (markkina-arvo) \* 100



## Kirjanpitokirjat

Tasekirja sidottuna kirjana ja tase-erittelyt nidottuna

Päiväkirjat	* sähköisenä
Pääkirjat	* sähköisenä
Tuloslaskelma, tilikohtainen	* sähköisenä
Tase, tilikohtainen	* sähköisenä
Myyntireskontra	* sähköisenä
Ostoreskontra	* sähköisenä

## Tositelajit ja säilyttämistapa

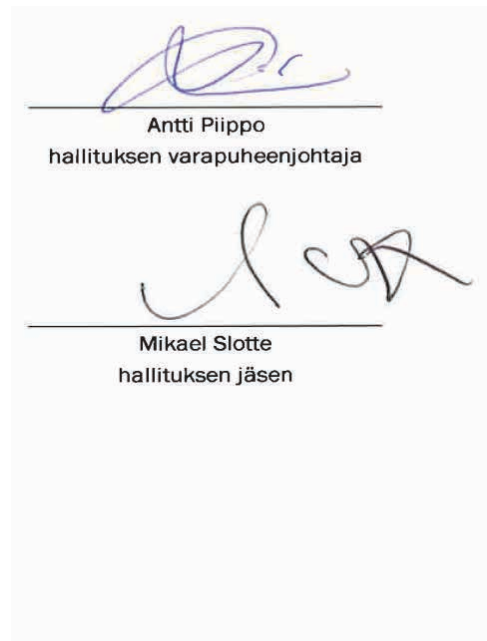
Pankkitositteet	710000	-	769999	sähköisenä
Myyntitositteet	300001	-	490000	sähköisenä
Ostotositteet	000001	-	299999	sähköisenä
Palkkatositteet	500000	-	599999	sähköisenä
Muistiotositteet	600000	-	699999	sähköisenä

Tämä tasekirja on säilytettävä 31.12.2028 asti. [1]

[1] Tilinpäätös, toimintakertomus, kirjanpidot, tililuettelo sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistosta on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä, ja tilikauden tosineisto vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10§)."

## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

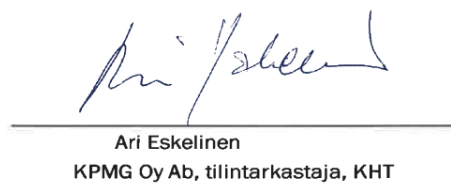
Helsingissä 11.3.2019



## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä



# Tilintarkastuskertomus

## Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Piippo Oyj:n (y-tunnus 0596964-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2018. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan yhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa. Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos yhtiö aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää

olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheita epäillä yhtiön kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettävii tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei yhtiö pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistä, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

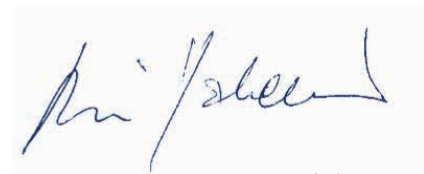
Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntomme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 11. maaliskuuta 2019

KPMG Oy Ab



Ari Eskelinen  
KHT

**PIIPPO®**

**Piippo Oyj** Sysmäjärventie 3, 83500 Outokumpu [www.piippo.fi](http://www.piippo.fi)

