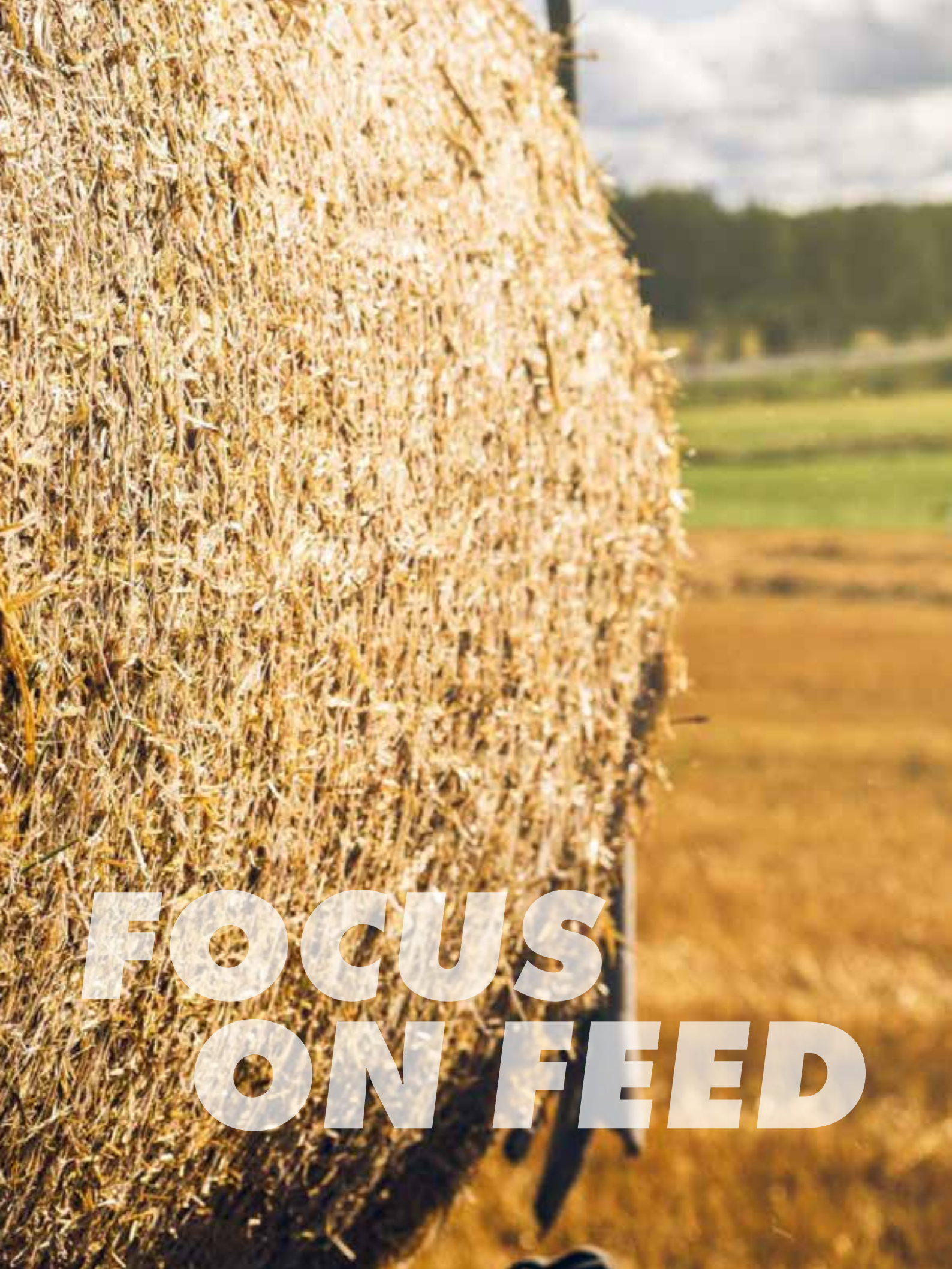




**piippo**<sup>®</sup> VUOSIKERTOMUS





# **FOCUS ON FEED**

<b>4</b>	Piippo lyhyesti
<b>6</b>	Piippo-konserni
<b>8</b>	Katsaus strategiaan
<b>12</b>	Asiakkaan näkökulma
<b>16</b>	Toimitusjohtajan katsaus
<b>18</b>	Piippo Oyj:n hallitus ja johtoryhmä
<b>20</b>	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
<b>24</b>	Tilinpäätös ja toimintakertomus



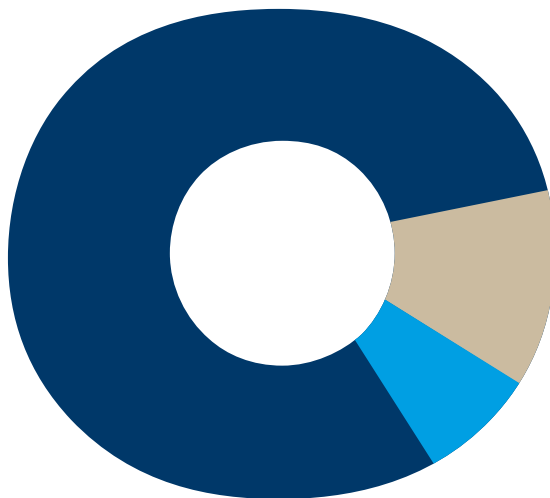
# Piippo lyhyesti

Piippo Oyj on kansainvälisesti yksi johtavista toimijoista agriliiketoiminta-alueella, jonka päätuotteet ovat paalauslangat ja -verkot. Yhtiön globaali jakeluverkosto kattaa jo yli 40 maata. Piippo Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Growth Market Finland -markkinapaikalla. Piippo Oyj on perustettu Suomessa vuonna 1942 ja sen toimitilat ja tuotantolaitos sijaitsevat Itä-Suomessa, Outokummussa.

**Yhtiön missio on tarjota asiakkailleen toimialansa parhaat tuotteet ja palvelut, joiden loppukäyttäjiä ovat perinteisesti kaikki maanviljelijät ja maatalouden koneurakoitsijat.**

**Yhtiön visio on olla halutuin kumppani kansainvälisillä agri-markkinoilla ja olla loppuasiakkaiden ensisijainen valinta.**

Vastamme tulevaisuuden haasteisiin tiukalla fokuosoinnilla. Tuotteemme ovat pieni mutta usein ratkaiseva osa korjuuketjun onnistumisista. Kehitämme ja valmistamme korkealaatuisia, karkearehujen säilönnällistä arvoa parantavia paalausverkkoja ja paalauslankoja, jotta ne auttaisivat maataloustuottajia saamaan parhaan mahdollisen tuloksen.



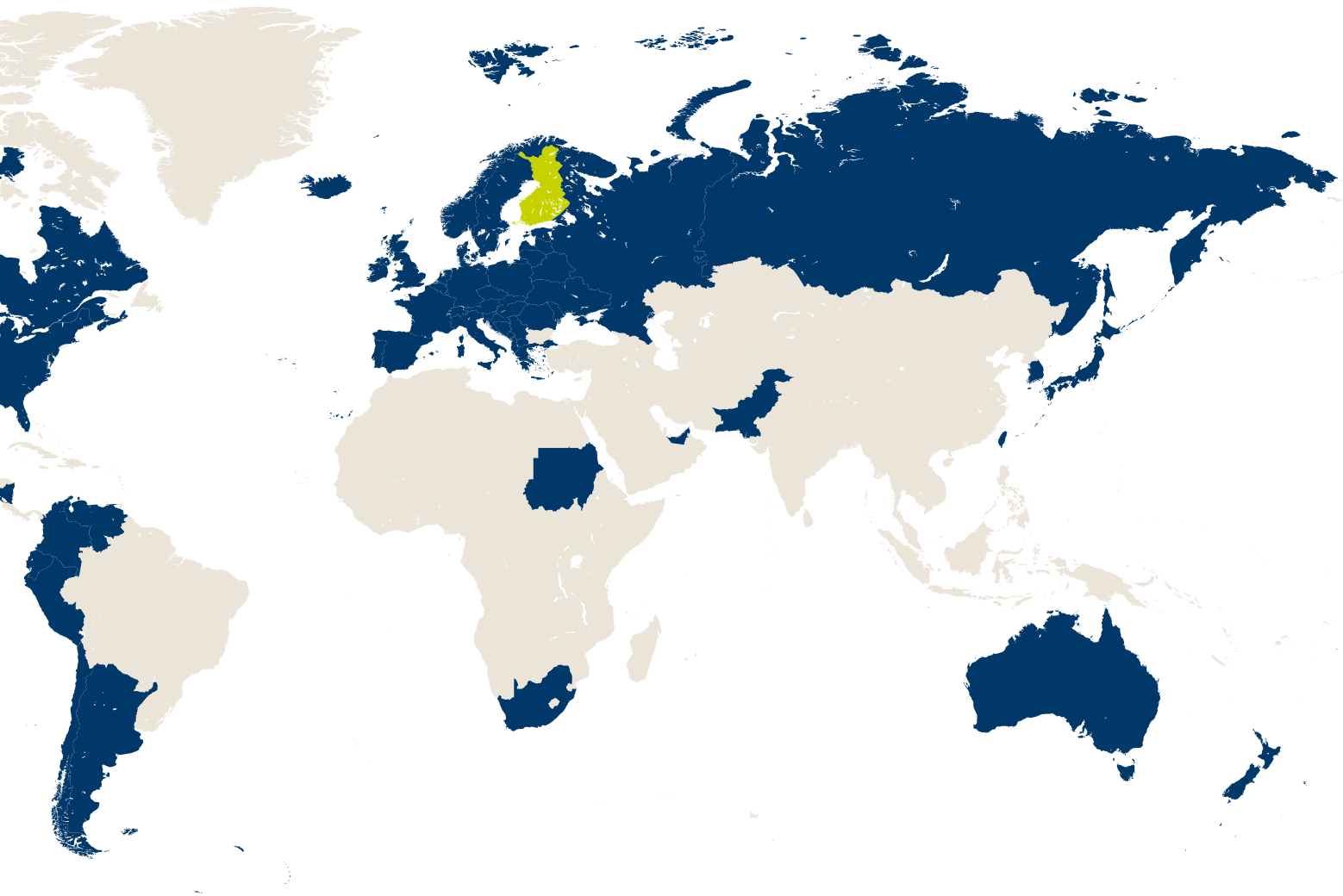
Liikevaihto vuonna 2019

**16,8 m€**

**83 %** Agri

**11 %** Kuluttajatuotteet

**6 %** Tuotteet kaapeliteollisuuteen



### **Kaiken lähtökohtana on korkea laatu ja toimintavarmuus.**

Testaamme, kehitämme ja teemme yhteistyötä tuotteidemme käyttäjien kanssa. Uudet ratkaisut tarkoittavat uusia menetelmiä, teknologioita ja tuotteita. Onnistumiset näkyvät maataloustuottajan toimintavarmuudessa, pienemmissä kokonaiskustannuksissa sekä ympäristön vähemmässä kuormittamisessa.

### **Yhtiön arvoja ovat asiakaslähtöisyys, avoimuus, innovatiivisuus, tehokkuus ja vastuullisuus.**

Me kuuntelemme, mitä asiakkaamme tulevaisuudessa haluavat ja millaisia tarpeita heillä on. Kannustamme avoimeen sisäiseen kulttuuriin, jossa tietoa tulee jakaa, jotta toimintaa voidaan kehittää edelleen. Avoimuus näkyy päivittäisessä työssä sekä johdon suhteessa työntekijöihin: arvostamme innovatiivista työtettä ja kuuntelemme mielellämme uusia ideoita. Tavoittelemme tehokkuutta toiminnoissamme, koska tehokkuus ja kannattavuus ovat meille elinehtoja. Kannattavuuden edellytyksenä on jatkuva toimintojen asiakaslähtöinen kehittäminen. Me sitoudumme eettisiin ja vastuullisiin toimintatapoihin, joka tarkoittaa, että toimimme aina lakien ja eettisten periaatteidemme mukaisesti, ja että kunnioitamme ihmisiä ja ympäristöä kaikessa, mitä teemme.

# PIIPPO®

## 78 vuoden kasvutarina Outokummusta maailmalle

Vuonna 1942 Lempäälässä perustettu Piippo asettui Itä-Suomeen vuonna 1972, jossa se aloitti omissa tiloissaan köysien ja lankojen tuotannon. Yhtiö on aina antanut tuotekehityksessä loppukäyttäjien palautteille voimakkaan merkityksen, tämä on voimavara, joka ohjaa nykyisinkin yhtiön suuntaa. Myös kansainvälisyys on ollut mukana jo vuodesta 1981, jolloin vienti Venäjälle alkoi. Sen jälkeen seurasivat muut uudet vientimarkkinat: Englanti, Ruotsi ja Norja. Perinteisestä köysiyhtiöstä Piippo Oyj lähti ottamaan isoja harppauksia kohti agriliiketoimintaa, kun paalauslankojenrinnalla aloitettiin paalausverkkojen valmistus 2000-luvun alussa. Kasvua ja uusien investointien toteuttamista on tukenut 2010-luvulla vahva Pohjois-Amerikan vienti ja oman myyntiyhtiön perustaminen Venäjälle. Listautuminen pörsssiin First North NASDAQiin tapahtui vuonna 2015.

## PIIPPORUS®

PiippoRus perustettiin vuonna 2014 palvelemaan yhtiön kasvutavoitteita Venäjän markkinalla. Kyseessä on tällä hetkellä pääkonttorista Pietarista ja Krasnodarista käsin toimiva myyntiyhtiö, joka tarjoaa täyden valikoiman rehunkäsittelytuotteita läpi markkinan. Yhtiö aloitti toiminnan kahden henkilön voimin mutta on kasvattanut myyntihenkilöiden määrän neljään ja vahvistanut asemaansa merkittävänä toimijana alueella. Yhtiöllä on nykyisellään hyvä asema paalaustuotteiden jakelussa alueella.

PiippoRus varastoi, markkinoi ja jakelee Piippo-tuotteet alueella. Suomessa emoyhtiön valmistamat tuotteet viedään varastoyksikköihin Venäjälle, josta ne sesongin aikana jaellaan asiakkaille. Toimintamallissa korostuu oikea-aikaisuus, luotettavuus ja ennakointi. Tämä on mahdollista vain tiivillä yhteistyöllä loppukäyttäjien kanssa ja korkealla palveluasteella, joka sitouttaa asiakkaita käyttämään yhtiön tuotteita yhä uudelleen.

Vuonna 2019 yhtiö paransi kannattavuuttaan ja teki parhaan tuloksensa toistaiseksi. Toiminnallisena tavoitteena on olla rehunkäsittelytuotteiden merkittävä toimittaja alueella ja olla loppukäyttäjien ensisijainen valinta. Yhtiöstä osallistutaan säännöllisesti maanviljelijöiden koulutuksiin ja peltopäiville toimintaa kehittämään. Taloudellisena tavoitteena on kasvaa kannattavasti päätuoteryhmässä paalausverkot ja -langat, jota tukee välitystuotteiden kuten kiristekalvojen jakelu.

## MANILLA%Y

Manilla Oy on yhtiön tuore tytäryhtiö, joka perustettiin vuoden 2019 alussa. Muutos sai alun perin alkunsa emoyhtiön agriliiketoiminnan kasvutarpeista, kun omalle valmistukselle tarvittiin lisää tilaa sekä kapasiteettia Outokummun tehtaalla. Yhtiössä päätettiin perustaa kuluttajaliiketoiminnan kasvua ja kehittämistä edistämään oma tytäryhtiö, jonka organisaatio tulisi keskittymään vain kyseisen tuoteryhmän asiakaskunnan palveluun ja toiminnan kehittämiseen. Yhtiöllä oli kuluttajaliiketoimintaan - köysiin ja lankoihin - olemassa osaavaa henkilökuntaa sekä toimitilatkin löytyivät hyvin läheltä Outokummusta.

Manilla varastoi, markkinoi ja jakelee Piippo -köysituotteet kotimaan markkinalle. Yhtiöllä on valikoimissaan runsas määrä erilaisia kiinnittämiseen ja sitomiseen tarkoitettuja tuotteita, jotka toimitetaan jälleenmyyjille yön yli toimituksina. Yhtiö on markkinajohtaja omalla toimialallaan ja on pystynyt muutosten jälkeen vakiinnuttamaan asemansa markkinalla. Yhtiön palveluksessa on kuusi henkilöä, joilla on useamman vuoden kokemus toimialasta ja sen tarpeista.

Vuonna 2019 yhtiö vakiinnutti asemansa markkinoilla. Yhtiön taloudellisena tavoitteena tulee olemaan perinteiselle toimialalle tyyppillinen vakaa kannattava kasvu. Toiminnallisena tavoitteena on kehittää tuotevalikoimaa ja tarjota jälleenmyyjille alan parhaat sitomiseen sekä kiinnittämiseen tarjotut tuoteratkaisut – korkealla toimitusvarmuudella. Nykyisestä köysibuumista on hyvä esimerkki Piipon kaideköydet, joiden kestävyys ja korkea laatu tunnetaan kotimaassa niin rakentajien kuin sisustajien keskuudessa.



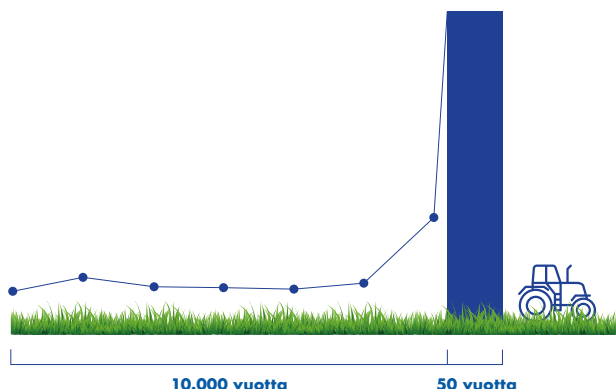
# Katsaus strategiaan

**Yhtään rehua ei saa mennä hukkaan. Meidän on oltava entistä vahvempia. Entistä kestävämpiä. Vain siten voimme vastata tulevaisuuden haasteisiin. Me Piipolla teemme töitä sen eteen joka päivä ja niin tulemme jatkossakin tekemään.**

## Maailma tarvitsee maataloutta

Maatalous on onnistunut ruokkimaan väestön, joka on kuusinker- taistunut 200 vuodessa. Jatkuvasti kasvava väkimäärä asettaa lisää vaatimuksia. Maatalouden tulee tuottaa seuraavan 50 vuoden aikana enemmän kuin viimeisen 10 000 vuoden aikana. Tämä täytyy tehdä entistä pienemmällä viljelyskelpoisella maalla ja vähemmällä määrällä energiaa ja vettä, ilmastonmuutoksen haastaessa meitä vielä lisää.

Vain hyvin säilynyt sato tuottaa tulokset, joita maapallon kas- vava väkimäärä tarvitsee. Piipon paalausverkot ja paalauslan- gat ovat pieni mutta ratkaiseva osa korjuuketjussa onnistumista. Paalauksen pitää olla toimintavarmaa ja mahdollisimman kus- tannustehokasta.



Piipolla on jo nyt merkittävä osaaminen ja toiminnan laatu paalausverkkojen ja -lankojen valmistamisessa sekä lähtökoh- taisesti hyvä asema niiden kansainvälisessä jakelussa. Uuden strategiamme myötä tulemme myös vastaamaan maatalouden kasvaviin haasteisiin.

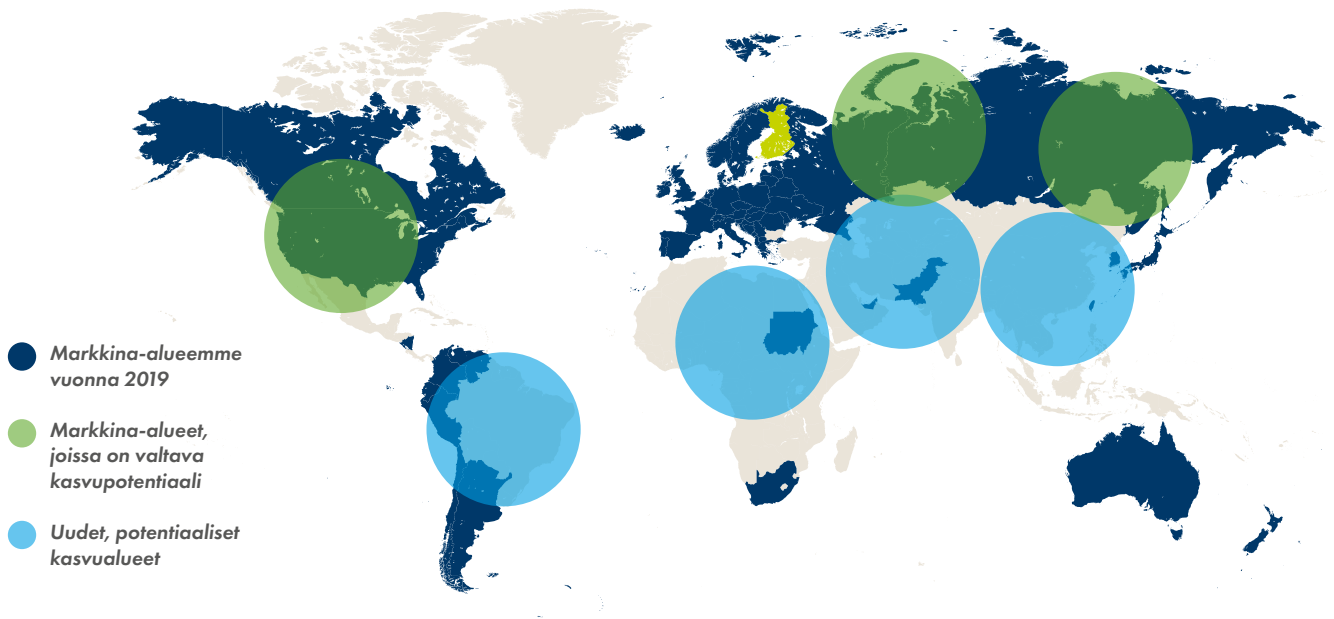
## Maailma tarvitsee onnistumistamme

Markkinamme käsittää tällä hetkellä yli 40 vientimaata. Koko- naismarkkinan koko on nyt 470 - 480 miljoonaa euroa.

Suurimpia alueitamme ovat kotimaa, Yhdysvallat, Venäjä, Australia, Skandinavia, Saksa ja Ranska. Vientimarkkinoilla keskimääräinen markkinaosuus on tällä hetkellä n. 3-4%. Näillä alueilla on hyvä perusta kasvuille. Erityisesti Yhdysvalloissa ja Venäjällä jalansija ja kasvumahdollisuudet ovat hyvät.

Uusia potentiaalisia alueita ovat Etelä-Amerikka, Aasia ja Af- rikka. Ne tulevat kehittymään lähivuosina myynti- ja jakelustrate- gian mukaisesti. Vienti Etelä-Amerikkaan on jo aloitettu pienillä toimitusmäärillä.





## Ei yhtään rehua hukkaan

Olemme tehneet strategisen valinnan tuotteissamme: keskitymme agriliiketoimintaan. Yhtiön toimintaa kehitetään sadonkorjuutuotteiden ehdolla. Strategiassa pääliiketoiminta-alueeksi nostettiin paalausverkot ja -langat, sekä niihin liittyvät sivutuotteet kaapeliteollisuuteen.

Vastaamme tulevaisuuden haasteisiin tiukalla fokuksinnalla. Tuotteemme ovat pieni, mutta usein ratkaiseva osa korjuuketjua. Kehitämme ja valmistamme korkealaatuisia, karkearehujen säilönnällistä arvoa parantavia paalausverkkoja ja paalauslankoja, jotta ne auttaisivat maataloustuottajia saamaan parhaan mahdollisen tuloksen paalattavien rehujen osalta.



## Strategian sisältöä

- Agrituotteiden kilpailukyvyyn parantaminen ja jakelun laajentaminen
- Teknisen tuotteen kehittäminen osaksi yhtiön ydintoimintaa
- Kestävät tuotannolliset ratkaisut ja kilpailukyvyyn parantaminen pitkällä tähtäimellä
  - Asiakaskunnan ja markkina-alueiden laajentaminen
  - Kannattavaa kasvua



## Testaamme, kehitämme ja teemme yhteistyötä tuotteidemme käyttäjien kanssa



Kaiken lähtökohtana on korkea laatu, toimintavarmuus, jatkuva kehitystyö ja yhteistyö. Laatuun vaikuttaa myös kaikki se, mitä tapahtuu ennen ja jälkeen paalaamista. Testaamme, kehitämme ja teemme yhteistyötä tuotteidemme käyttäjien kanssa.

Näin toimimalla pääsemme parhaisiin tuloksiin, jotka näkyvät maataloustuottajalle muun muassa pienemmissä kokonaiskustannuksissa sekä ympäristön vähemmässä kuormittamisessa.

## Toiminnallinen tavoite

Piipon toiminnallinen tavoite on olla merkittävä kansainvälinen sadonkorjuutuotteiden kehittäjä ja toimittaja. Yhtiö on määritellyt keskeiset toimenpiteet, joilla tavoitteet saavutetaan.

## Taloudelliset tavoitteet

Lyhyen aikavälin taloudellisena tavoitteena on kannattava kasvu, jonka tulee olla markkinoita nopeampaa. Pitkän aikavälin taloudellisena tavoitteena tulee olemaan yhtiön omistaja-arvon kasvattaminen.



## Taustatekijät

### Tehokkuus

Työkulttuurimme perustuu ketteryyteen: jatkuvaan kehittämiseen niin tuotteiden, menetelmien kuin teknologian kanssa, uuden oppimiseen, yrittäjämäiseen asenteeseen ja vastuunottoon. Notkeus on siis mukana kaikessa mitä teemme!

### Vastuullisuus

Juuri nyt verkkomme on maailman paras ja ekologis ja sitä se tulee olemaan myös huomenna. Haluamme, että maatalous yhtenä suurimmista elinkeinoista on etulinjassa tekemässä kestävä kehityksen kannalta oikeita ratkaisuja. Uudet materiaalit ja raaka-ainelähteet antavat kiinnostavan haasteen tulevaisuudelle.

### Materiaaliosaaminen

Kuuntelemme aktiivisesti mielipiteitä ja teemme sen pohjalta uusia ratkaisuja. Kanssamme samalla haastajan viivalla seisovat vastuullisuudesta ja teknologiasta kiinnostuneet pienet ja keski-suuret yritykset.

Meillä menetelmäosaaminen on huippuluokkaa: tuotantomme ja menetelmiä koskevat innovaatiot poikkeavat kilpailijoista. Kun investoimme uusiin koneisiin, toimittaa valmistaja meille kudonta-koneiden rungot – loput suunnittelemme itse. Tämä takaa omaleimaisen tuotannon ja kilpailuedun muihin.

## Investoinnit

Investoimme tulevaisuuteen ja parannamme kilpailukykyämme osana strategiaa.

**2018** N. 2,5 miljoonan euron investointi paalausverkko-tuotannon laajentamiseen Outokummun tehtaalla.

**2019** Yhtiön toimitilojen hankkiminen omaan omistukseen ja tuotannon kehittäminen Outokummussa.

**2019–2020** Järjestelmähankinnat ja -uudistukset.

**2020** Paalauslangan kilpailukyyn parantaminen merkittäväillä tuotannollisilla muutoksilla ja n. 0,5 miljoonan euron investoinnilla automaatioon sekä robotiikkaan.

## Muutos tulee - olemme valmiit

Nähdäkseen selkeästi koko kuvan, on usein otettava askel seuraavalle tasolle. Uteliaiden ja innovatiivisten työntekijöidemme paras kannustin on kestävä tulevaisuuden rakentaminen.

Perustamme päätöksemme maailmalle, jota emme vielä näe. Me ennakoimme. Me olemme valmiina.



# Asiakkaan näkökulma



**Vahva ammattitaitomme perustuu kykyyn ymmärtää toimintaa ja tarpeita eri kulttuureissa, joiden pohjalta toimimme tehokkaasti asiakasta ajatellen. Ajattelemme globaalisti, mutta toimimme aina lokaalisti. Samanlaista asennetta arvostavia yhteistyökumppaneita olemme löytäneet muun muassa Alankomaista.**

Olemme tehneet yhteistyötä Gerbrin kanssa jo yli 15 vuoden ajan Alankomaissa. Gerbri on monialayhtiö, joka on keskittynyt rakennus-, pakkaus- ja maatalousmuovien myyntiin. Gerbri toimii jälleenmyyjänämme toimittaen tuotteitamme loppuasiakkaille, kuten urakoitsijoille ja viljelijöille.

Pitkän yhteistyökumppanuutemme perustana Gerbrin kanssa ovat olleet laadukkaat ja luotettavat paalaustuotteemme. Markkinat ovat Alankomaissa kehittyneet molempien kannalta suotuisasti, ja molempien osapuolten sitoutuminen markkinointiin, asiakastyöskentelyyn ja siten tuotteiden edelleen kehittämiseen on syventänyt yhteistyötä vuosi vuodelta.

Suurin osa alueen paaleista paalataan suurilla kanttipaalimilla ja paalattava materiaali koostuu pääosin kuivasta heinästä ja oljesta. Tästä syystä Alankomaissa myydään enemmän paalauslankaa kuin paalausverkkoa. Paalauslangat ovatkin myydyin tuotteemme Alankomaissa.

Seuraavalla aukeamalla tutustutaan muutamaan asiakkaaseemme paremmin. He ovat maataloustuottajia, viljelijöitä ja urakoitsijoita, joiden korjuuketjun onnistumisen me haluamme varmistaa toimintavarmoilta ja korkealaatuisilla tuotteillamme.



### **Loonbedrijf Sportel V.O.F. urakoitsija, Alankomaat asiakas vuodesta 2017**

Sportel käyttää suurkantipaalaimessaan Piipon Extreme Super 110 -lankaa. Urakoitsijana toimiessaan Sportel paalaa noin 9 000 paalia vuodessa. Paalaimena heillä on kaksi Case LB434R-paalainta ja asiakkaina pääasiassa sipuliviljelijöitä.

Sipuliviljelijät suojaavat sipulit oljilla tuottaakseen näin paremman sadon. Heille ensisijaista on langan laatuominaisuudet, jotta paalatessa ei tule häiriöitä eikä langan katkeamisia. Hinta-laatusuhde on hyvä ja Real Runnage-konsepti takaa aina oikeat metrimäärät. Langan ominaisuuksien takia voidaan paalata tiukempia paaleja eli saadaan enemmän materiaalia yhteen paaliin.

**Eric Jan Van Buizen  
viljelijä ja urakoitsija, Alankomaat  
asiakas vuodesta 2019**

Eric paalaa kahdella Case-paalamella noin 8 000 – 9 000 paalia vuodessa. Asiakaskunta on pääasiassa sipulinviljelijöitä. Hänellä on asiakkaanaan myös yksi erikoinen käyttäjäkunta; Eric toimittaa olkia tehtaalte, joka valmistaa autonovien sisäosia. Autonovien sisäosissa käytetään olkea kuitumateriaalina.

Ericille on tärkeää langan toimintavarmuus. Kun lanka laitetaan paalaimeen, tulee sen toimia heti 100 %:sti. Kun paalauslanka on toimintavarma, vältetään säätötilan aiheuttamat muutokset paalausprosessissa ja lyhennetään korjausaikaa. Näin minimoidaan paalatessa syntyvän jätteen määrä.

**Loonbedrijf Boven V.O.F.  
urakoitsija, Alankomaat  
asiakas vuodesta 2013**

Boven on Piippo-paalauslangan suurkäyttäjä, paalaten neljällä Krone -paalamella. Yksi Bovenin paalamista on Krone 1290 XC HDP -paalain, joka on yksi maailman tiukimpia paaleja tekevä paalain. Asiakaskunta on heillä laajaa, aina hevostilallisista, porkkana- ja kukkasipulien viljelijöihin. Lisäksi Boven myy paaleja esimerkiksi rehualan toimijoille sekä erilaisiin jatkojalostustarkoituksiin.

Boven paalaa jopa 20 000 paalia vuodessa, jolloin tuotteen on oltava toimiva. Sen takia Boven käyttää Piipon Extreme Super 110 -lankaa, jolloin kovimmallakin paineella paalatessa ei tule ongelmia. Boven on valinnut Piippo-paalauslangan korkean vetolujuuden ja tuotteen tasalaatuisuuden vuoksi.



**Kun lanka laitetaan  
paalaimeen, tulee sen  
toimia heti 100 %:sti.**





# Toimitusjohtajan katsaus vuoteen 2019

**Yhtiö aloitti vuoden keskittyen omissa toimitiloissaan paalausverkkojen -ja lankojen sekä kaapeliteollisuuden tuotteiden valmistukseen. Tätä edelsi laaja uudelleenjärjestely, joka oli meille historiallinen hetki. Olivathan perinteiset köydet ja langat olleet samoissa toimitiloissa mukana yhtiön alkupäivistä saakka ja nyt ne olivat siirtyneet omiin toimitiloihinsa Outokummussa.**

Kuluttajaliiketoiminnot, käsittäen köydet ja langat, käynnistettiin toden teolla tytäryhtiö Manilla Oy:n alaisuudessa vuoden 2019 alusta. Nämä muutokset takaavat jatkossa hyvän lähtökohdan kaikkien toimintojen asiakaslähtöiselle kehittämiselle ja keskittymiselle oman toimialansa muuttuviin tarpeisiin.

Toteutimme vuoden alussa paalausverkkotuotannon laajennuksen viimeiset vaiheet toimitiloissamme Outokummussa. Kapasiteetin laajennus oli merkittävä askel yhtiölle sen päätuoteryhmässä ja se parantaa yhtiön kilpailukykyä niin toiminnallisesti kuin laadullisesti. Strategiamme mukaisesti, seuraavaksi kehitystoimien kohteena tulee olemaan perinteinen tuoteryhmämme paalauslankatuotanto. Tulemme investoimaan automaatioon ja robotiikkaan. Odotamme kehitystoimien olevan valmiita sesongille 2021.

## **Tulemme investoimaan automaatioon ja robotiikkaan.**

Alkuvuonna 2019 otimme käyttöön paalausverkkotuotannon laajennuksen ja samaan aikaan koulutimme uutta henkilöstöä. Tuotantoon syntyi jättämää alkuvuonna ja tämä näkyi toiminnassamme sekä kannattavuudessa. Kuitenkin onnistuimme kuroma kauden edetessä jättämää kiinni. Lopulta pääsimmekin paremmin vastaamaan keskellä kautta kasvaneeseen

kysyntään. Loppuvuonna tuotanto on päässyt tavoitteisiinsa ja tuottavuus on parantunut. Tämä vaikuttaa myös seuraavan vuoden toimituksiin, sillä perinteisesti yhtiö on tehnyt tuotteita valmiiksi varastoon jo toisen vuosipuoliskon aikana.

Alkukankeudesta huolimatta yhtiö pääsi paalausverkkojen toimituksissa uuteen ennätukseensä. Samalla lanseerattiin onnistuneesti uusi paremmin paalin ympärille leviävä paalausverkkosarja, joka otettiin markkinoilla hyvin vastaan. Paalausverkoissa nähdään kysynnän jatkuvan hyvänä ja tämä tukee yhtiön kasvutavoitteita päätuoteryhmässä myös jatkossa.

Paalauslanka-, kuluttaja- ja välitystuotteiden liikevaihto puolestaan jäi hieman edellisen vuoden tasosta. Merkittävin syy kuitenkin yhtiön kokonaisliikevaihdon laskuun oli projektiluontoisten kaapeliteollisuuden tuotteiden toimitusten merkittävällä väheneemisellä vertailukauteen sekä asetettuihin tavoitteisiin nähden.

Yhtiön kannattavuuteen kuluneena vuonna vaikutti perinteisen tuoteryhmän, paalauslangan, heikko kannattavuus. Raaka-ainehinnat olivat alkuvuoden aikana korkealla, tullen sitten vuoden aikana alemmalle tasolle. Näitä alkuvuoden korkeita raaka-ainehintoja ei onnistuttu täysimääräisinä siirtämään hintoihin.

Ydintoimintaa tukemaan yhtiö käynnisti johtamis- ja raportointijärjestelmän uudistamisessa seuraavan vaiheen. Tämä on ollut yhtiölle merkittävä uudistus, jossa tavoitteena on ollut yhtiön toiminnan ja osaamisen kehittäminen. Tätä kautta itseään sisäisesti haastamalla yhtiö voi vahvempana valmistautua ottamaan vastaan tulevaisuuden kasvavia vaatimuksia. Toimimme globaaleil-

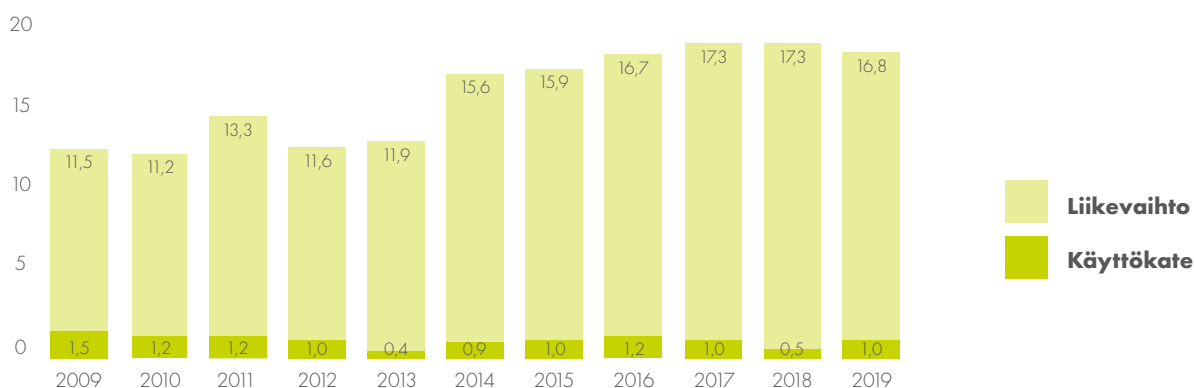


la markkinoilla, jossa muutokset ovat nopeita ja toimintaa pitää osata ennakoida entistä paremmin. Vain riittävän notkeat ja ketterät pärjäävät jatkossa. Me otamme tämän haasteen vastaan.

## Osakkeenomistajissamme on mukana paljon suomalaisia maanviljelijöitä

Olen tavannut osakkeenomistajiamme eri tapahtumissa ympäri Suomea. Samalla on ollut ilo huomata, että osakkeenomistajissamme on mukana paljon suomalaisia maanviljelijöitä. Se tuo tähän työhön oikean mausteen, kun voimme toimittaa myös omistajillemme Suomessa valmistettuja laadukkaita tuotteita. Samoin kuten ovat meidän ruokapöydässämme olevat leivät, lihat ja kasvikset. Maanviljelijän arjessa meidän tuotteemme on pieni, mutta ratkaiseva osa korjuuketjussa onnistumista. Tavoitteenamme on, että tuotekehityksemme ja tehdyt ratkaisut auttavat maataloustuottajia saamaan parhaan mahdollisen tuloksen sekä onnistumisen työssään. Voimme hyvin sanoa, että yhtään rehua ei tule heittää hukkaan.

### Liikevaihto ja käyttökate 2009–2019 (MEUR)



Vertailukelpoiset ja tilinpäätösluvut	Tilinpäätöksen luvut		Vertailukelpoiset luvut	
	2019	2018	2019	2018
Liikevaihto t€	16 793	17 279	16 793	17 279
Liiketulos t€	284	22	155	404

# Piippo Oyj:n hallitus

## Toimitusjohtaja

Yrityksen toimintaa johtaa toimitusjohtaja hallituksen antamien määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtajan valitsee yhtiöjärjestyksen mukaisesti hallitus, joka myös päättää toimitusjohtajan tehtävän palvelussuhteen ehdoista.

### Jukka Keisanen, toimitusjohtaja

Jukka Keisanen on toiminut Piipon palveluksessa vuodesta 2013 lähtien. Hän aloitti tuotepäällikkönä osallistuen lukuisiin kehitystehtäviin. Tämän jälkeen hän työskenteli kolme vuotta avainasiakaspäällikkönä vastaten pohjoismaisista asiakkuuksista. Jukka Keisanen siirtyi varatoimitusjohtajaksi 1.6.2017 lähtien vastuullaan yhtiön uudistetun strategian toimeenpano yhteistyössä ulkopuolisten kansainvälisten asiantuntijoiden kanssa. Jukka Keisanen aloitti toimitusjohtajana 1.9.2017. Ennen uraansa Piipolla Jukka Keisanen työskenteli Carlson Oy:ssä ja John Deere Forestry Oy:ssä. Koulutukseltaan Jukka Keisanen on kauppatieteiden maisteri.

## Johtoryhmä 2.5.2017 lähtien

### Jukka Keisanen, toimitusjohtaja

### Mika Joensuu, myyntijohtaja

Mika Joensuu on toiminut Piippo Oyj:ssä vuodesta 2002 lähtien, ensin vientipäällikkönä, ja 1.9.2017 lähtien myyntijohtajana. Hänen asemapaikkansa on ollut Ranska vuodesta 2006 lähtien. Vastuullaan Mika Joensuulla on myynnin ja markkinoinnin kehittäminen ja johtaminen.

### Arja Karvonen, talouspäällikkö

Arja Karvonen aloitti Piippo Oyj:ssä vuonna 2001 konttoripäällikkönä. Viime vuodet hän on toiminut konsernin ja emoyhtiön talouspäällikkönä vastuullaan muun muassa konsernin taloushallinto ja rahoitus, sisäinen ja ulkoinen raportointi sekä tietojärjestelmien kehittäminen. Ennen uraansa Piippo Oyj:llä, Arja Karvonen toimi 10 vuoden ajan tilitoimistossa eri yritysten vastuullisena kirjanpitäjänä.

### Antti Pietarinen, tuotantopäällikkö

Antti Pietarinen aloitti Piippo Oyj:llä 1.7.2017 tuotantopäällikkönä. Hänen vastualueisiinsa kuuluvat tuotannonohjaus, tehdassuunnittelu ja henkilöstöjohtaminen, hankintatoimi sekä sopimusvalmistus. Antti Pietarinen työskenteli aiemmin muovialan opettajana Savon ammattiopistossa.

### Heikki Ryytänen, tehdaspalvelupäällikkö

Heikki Ryytänen aloitti työskentelyn Piippo Oyj:ssä vuonna 1981 kone- ja laitesuunnittelupäällikkönä, jatkaen myöhemmin kunnossapidon työnjohtajana. Vuonna 1985 hänet nimitettiin tuotantopäälliköksi, jossa hän toimi 30.6.2017 asti. Heikki Ryytänen siirtyi 1.7.2018 alkaen asiantuntijatehtäviin sekä tehdaspalvelupäälliköksi.

# Hallitus ja johtoryhmä

## Piippo Oyj:n hallitus 31.12.2019

### Jouni Hartikainen

- Syntymävuosi: 1961
- Koulutus: diplomi-insinööri
- Päätoimi: liikkeenjohdon kehitys- ja sijoitustoiminta
- Keskeinen työkokemus: Hallitus- ja johtotehtäviä eri kokoisissa ja eri kehitysvaiheissa olevissa, kansainvälisissä teknologiayrityksissä.
- Hallituksen jäsenyys alkoi: 2018, hallituksen puheenjohtaja

### Antti Piippo

- Syntymävuosi: 1947
- Koulutus: Insinööri
- Päätoimi: eläkkeellä
- Keskeinen työkokemus: Antti Piipolla on uransa aikana ollut useita hallitusten ja hallintoneuvostojen jäsenyyksiä sekä luottamustoimia kansainvälisesti merkittävässä yrityksissä ja elinkeinoelämän järjestöissä.
- Hallituksen jäsenyys alkoi: 1979

### Mikael Slotte

- Syntymävuosi: 1955
- Koulutus: diplomiekonomi
- Päätoimi: eläkkeellä
- Keskeinen työkokemus: Mikael Slottella on ollut ja on edelleen, useita hallitusten ja hallintoneuvostojen jäsenyyksiä sekä koti- että ulkomaisissa yrityksissä. Eläkkeelle hän siirtyi oltuaan RaniPlastiin palveluksessa 27 vuotta, aluksi talousjohtajana ja viimeiset 15 vuotta myyntijohtajana. Slotten kokemus ja osaaminen liittyvät erityisesti agri- ja muovitoimialoihin.
- Hallituksen jäsenyys alkoi: 2016

### Arvi Komulainen

- Syntymävuosi: 1949
- Koulutus: oikeustieteen kandidaatti
- Päätoimi: asiantuntija
- Keskeinen työkokemus: asiantuntijatoimiston osakas, vuodesta 2016 konsultointi oikeuskysymyksissä, hallituksen jäsenyyksiä eri yhtiöissä.
- Hallituksen jäsenyys alkoi: 2019

# Selvitys hallinto- ja ohjaus

## Yleistä

Piippo Oyj:n (myöhemmin Piippo) hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, Piippo Oyj:n yhtiöjärjestykseen ja First North Growth Market Finland -markkinapaikan sääntöihin ja määräyksiin. First North -yhtiönä Piipolla ei ole velvollisuutta noudattaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia Corporate Governance 2015 -suositusta, mutta suositusta noudatetaan niiltä osin kuin se yhtiön kokoon ja toimintaan nähden on perusteltua. Ulkomaan tytäryhtiöiden toiminta perustuu lisäksi paikalliseen lainsäädäntöön. Hallinto- ja ohjausjärjestelmä määrittää hallintotavan, talousraportoinnin, toimintamallin, roolit, vastuut ja valtuudet.

## 1. Yhtiökokous

Yhtiökokous on osakeyhtiölain mukaan ylin päättävä elin ja päättää sille kuuluvista asioista, kuten yhtiöjärjestyksen muuttaminen, tilinpäätöksen vahvistaminen, voiton käyttäminen, vastuuvapauden myöntäminen, osakepääoman korottaminen tai alentaminen sekä hallituksen ja tilintarkastajan valinta. Hallitus kutsuu varsinaisen yhtiökokouksen koolle kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä. Hallitus valmistelee asialistan yhdessä toimitusjohtajan kanssa.

Osakeyhtiölain mukaisesti ylimääräinen yhtiökokous pidetään, jos hallitus katsoo sen aiheelliseksi tai jos tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, joilla on yhteensä kymmenesosa kaikista osakkeista, vaativat sitä kirjallisesti tietyin asian käsittelemistä varten.

Yhtiökokousasiakirjat ovat esillä yhtiön verkkosivuilla.

## 2. Hallitus

Yhtiökokous valitsee hallituksen vuodeksi kerrallaan. Piipon yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään kolme (3) ja enintään kuusi (6) varsinaista jäsentä.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä osavuositarkastukset ja johdon osavuotiset selvitykset. Hallitus päättää rahoitussopimuksista, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden

ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset, palkat ja muut edut. Hallitus vastaa taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta, seuraa Piipon tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätöistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja.

Hallitus pitää vuosittain vähintään kuusi kokousta, joissa päätösasioiden ja jatkuvan seurannan lisäksi katselmoidaan vuosikellon mukaisesti määritellyjä toiminnallisia osa-alueita, muun muassa strategiaa, myyntiä, markkinointia, tuotantoa ja henkilöstöasioita. Tilikauden 2019 aikana hallitus kokoontui 14 kertaa.

### Hallituksen kokoonpano on seuraava

- hallituksen puheenjohtaja
- hallituksen varapuheenjohtaja
- hallituksen jäsen
- hallituksen jäsen

Toimitusjohtaja vastaa siitä, että hallitus saa säännöllisesti tarvittavaa ajantasaista tietoa yhtiöstä. Hallitukselle on laadittu sen tehtävistä ja toimintaperiaatteista määritelty kirjallinen työjärjestys.

## 3. Valiokunnat

Hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillisiä valiokuntia.

# sisäisen valvonnan järjestelmästä 2.5.2017

## 4. Toimitusjohtaja ja muu johto

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja valvoo hänen toimintaansa. Toimitusjohtaja vastaa konsernin operatiivisesta johtamisesta sekä hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta Suomen lainsäädännön, Piipon hallinto- ja ohjausjärjestelmän ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön kirjanpidon lainmukaisuudesta ja varainhoidon luotettavasta järjestämisestä. Toimitusjohtaja laatii ohjaus- ja valvontajärjestelmän, joka ohjaa yhtiön toimintaa, riskienhallintaa ja talousraportointia.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan esityksen mukaan johtoryhmän kokoonpanon ja siihen kuuluvien henkilöiden vastualueet. Johtoryhmän jäsenillä on omilla vastualueillaan toimivalta ja vastuu yhtiön toiminnan kehittämistä hallituksen asettamien tavoitteiden mukaisesti ja toimitusjohtajan ohjeiden ja valvonnan mukaisesti. Toimitusjohtaja kutsuu johtoryhmän koolle säännöllisesti.

Piipon johtoryhmään kuuluu toimitusjohtaja, liiketoiminta-alueiden päälliköt, talouspäällikkö ja tuotantopäällikkö.

## 5. Palkitseminen

Yhtiökokous päättää hallitustyöskentelystä maksettavista palkkioista. Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta ja toimitusjohtajan esityksen mukaan johtoryhmän, toimihenkilöiden ja tuotantohenkilöstön palkitsemisesta.

## 6. Muu hallinnointi

### Sisäinen valvonta

Toimitusjohtaja vastaa yhtiön sisäisestä valvonnasta.

Kukin johtoryhmän jäsen ja konserniyhtiön toimitusjohtaja vastaa oman vastualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta ajoituksesta. Talouspäällikkö vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutukses-

ta ja valvonnasta, sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitason tasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittäväällä sisäisen valvonnan tasolla sekä prosessikuvauksilla, prosessien ohjeistuksilla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeamaraportoinnilla.

Taloudellista tilannetta ja kehitystä seurataan kuukausittain ja tiedot julkistetaan puolivuotiskatsauksissa ja vuosikertomuksissa.

### Riskienhallinta

Arvio konsernin merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa. Osavuosisikatsauksissa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

### Sisäinen tarkastus

Yhtiön toiminnan laajuus huomioiden Piipolla ei ole toistaiseksi tarvetta oman sisäisen tarkastuksen toimintayksikköön.

### Sisäpiirihallinto

Sisäpiiriä koskevissa asioissa Piippo noudattaa First North -yhtiöiltä edellytettävällä tavalla sovellettavan lainsäädännön ja Finanssivalvonnan standardien lisäksi NASDAQ OMX Helsingin sisäpiiriohjetta sekä Piipon omaa sisäpiiriohjetta.

Piipon pysyvään sisäpiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, tilintarkastaja sekä ne Piipon hallituksen määrittelemät henkilöt, jotka saavat säännöllisesti sisäpiirintietoa ja joilla on oikeus tehdä Piipon tulevaa kehitystä ja liiketoiminnan järjestämistä koskevia päätöksiä. Yhtiö ylläpitää myös hankekohtaisia sisäpiirirekistereitä. Pysyvään yrityskohtaiseen sisäpiiriin kuuluvat lisäksi ne nimetyt Piipon palveluksessa olevat henkilöt tai muun sopimuksen perusteella Piipolle työskentelevät henkilöt, joilla on asemansa tai tehtäviensä vuoksi säännöllinen pääsy sisäpiirintietoon. Piippo ylläpitää sisäpiirirekistereitä Euroclear Finland Oy:n Sire-järjestelmässä.



## 7. Tilintarkastus

Ulkoisen tilintarkastuksen tehtävänä on tarkastaa, että yhtiön toiminta on lainmukaista ja että tilinpäätökset antavat osakkeenomistajalle ja muille sidosryhmille oikeat ja riittävät tiedot yhtiön tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Yhtiön tilintarkastajana toimii Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab, päävastuullisena tilintarkastajanaan Ari Eskelinen.

## 8. Tiedottaminen

Piippo noudattaa tiedottamisessaan arvopaperimarkkinalakiä (746/2012, muutoksineen) ja First North Nordic Rulebook -sääntökirjaa. Sääntelyn tarkoituksena on taata sijoittajille tasapuolinen ja yhtäaikainen pääsy sellaiseen tietoon, joka on omiaan vaikuttamaan olennaisesti rahoitusvälineen arvoon.

### Tiedottamisessa sovellettavat periaatteet

Yhtiön tiedottamisesta vastaa toimitusjohtaja. Yhtiö julkistaa soveltuvan sääntelyn mukaisesti ilman mahdollisimman pian kaikki päätöksensä sekä yhtiötä ja sen toimintaa koskevat seikat, jotka

ovat omiaan olennaisesti vaikuttamaan Yhtiön osakkeen arvoon.

Yhtiö arvioi itsenäisesti onko jokin tieto omiaan olennaisesti vaikuttamaan Yhtiön osakkeen arvoon. Tietoa pidetään olennaisena, jos sijoittaja todennäköisesti käyttäisi tietoa yhtenä sijoituspäätöksensä perusteena.

Olennaisiksi katsotaan ainakin seuraaviin seikkoihin liittyvät tiedot

- avainhenkilömuutokset
- pitkävaikutteiset investoinnit
- merkittävät yhteistyö- ja kaupallistamissopimukset
- merkittävät yritys- tai rahoitusjärjestelyt

### Tiedottamistapa

Yhtiö julkaisee tiedotteensa yhtiötiedotteina. Yhtiötiedotteet toimitetaan First North Finland -markkinapaikalle ja Yhtiön verkkosivuille. Muutokset tiedotettuihin tietoihin julkistetaan samalla tavalla kuin alkuperäinen tiedote.

### Tiedottamiskieli

Yhtiö julkistaa tiedotteensa suomeksi.



## Hiljainen ajanjakso

Yhtiö noudattaa kolmen viikon hiljaista ajanjaksoa ennen puolivuotiskatsauksen tai muun taloudellisen katsauksen antamista. Hiljaisen ajanjakson aikana Yhtiö ei järjestä sijoittajatapahtumia tai osallistu kahdenkeskeisiin tapaamisiin tiedotusvälineiden, analyytikkojen tai sijoittajien kanssa. Myös hiljaisen ajanjakson aikana Yhtiö kuitenkin tiedottaa seikoista, jotka ovat omiaan vaikuttamaan olennaisesti Yhtiön osakkeen arvoon.

## Huhut

Yhtiö ei kommentoi markkinoilla liikkuvia huhuja, osakkeen hintaa, kilpailijoiden tai asiakkaiden toimia, analyytikkojen arvioita eikä luottamuksellisia tai keskeneräisiä liiketoimia, ellei Yhtiö katso sen olevan tarpeellista. Mikäli Yhtiö katsoo todennäköiseksi, että Yhtiötä koskevaa luottamuksellista tietoa on vuodettu julkisuuteen ja vuoto on tapahtunut Yhtiössä, Yhtiö julkaisee asiasta yhtiötiedotteen.

Joensuussa 2.5.2017  
Hallitus



# **Tilinpäätös ja toimintakertomus**



<b>26</b>	Toimintakertomus
<b>30</b>	Tase
<b>32</b>	Tuloslaskelma
<b>33</b>	Rahoituslaskelma
<b>34</b>	Kirjanpitoasetuksen 2 luvun mukaiset liitetiedot
<b>39</b>	Tunnusluvut
<b>40</b>	Kirjanpitokirjat
<b>40</b>	Tositelajit ja säilyttämistapa
<b>41</b>	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus
<b>41</b>	Tilinpäätösmerkintä
<b>42</b>	Tilintarkastuskertomus



# Toimintakertomus

## Yleistä

**Piippo Oyj on kansainvälisesti yksi johtavista toimijoista agriliiketoiminta-alueella, jonka päätuotteet ovat paalauslangat ja -verkot. Yhtiön globaali jakeluverkosto kattaa jo yli 40 maata. Piippo Oyj:n osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:n ylläpitämällä First North Finland -markkinapaikalla. Piippo Oyj on perustettu Suomessa vuonna 1942 ja sen toimitilat ja tuotantolaitos sijaitsevat Itä-Suomessa, Outokummussa.**

Piipon missio on tarjota asiakkailleen toimialansa parhaat tuotteet ja palvelut, joiden loppukäyttäjät ovat perinteisesti kaikki maanviljelijät ja maatalouden koneurakoitsijat. Yhtiön visio on olla halutuin kumppani kansainvälisillä agrimarkkinoilla ja olla loppuasiakkaiden ensisijainen valinta. Johtajajatkumme on "Focus on Feed", joka suomeksi sanottuna tarkoittaa: "Ei yhtään rehua hukkaan".

Agriliiketoiminnan tuotteemme ovat pieni, mutta usein ratkaiseva osa korjuuketjun onnistumista. Kehitämme ja valmistamme korkealaatuisia, karkearehujen säilönällistä arvoa parantavia paalausverkkoja ja paalauslankoja, jotta ne auttaisivat maataloustuottajia saamaan parhaan mahdollisen tuloksen. Vain hyvin säilynyt sato tuottaa tulokset, joita maailman kasvava väkimäärä tarvitsee.

Kaiken lähtökohdalla on korkea laatu ja toimintavarmuus. Testaamme, kehitämme ja teemme yhteistyötä tuotteidemme käyttäjien kanssa. Uudet ratkaisut tarkoittavat uusia menetelmiä, teknologioita ja tuotteita. Onnistumiset näkyvät maataloustuottajan toimintavarmuudessa, pienemmissä kokonaiskustannuksissa sekä ympäristön vähemmässä kuormittamisessa.

Yhtiömme arvoja ovat asiakaslähtöisyys, avoimuus, innovatiivisuus, tehokkuus ja vastuullisuus. Me kuuntelemme mitä asiakkaamme haluavat ja millaisia tarpeita heillä on nyt ja tulevaisuudessa. Kannustamme avoimeen sisäiseen kulttuuriin, jossa tietoa tulee jakaa, jotta toimintaa voidaan kehittää edelleen. Avoimuus

näkyvä päivittäisessä työssä sekä johdon suhteessa työntekijöihin niin, että arvostamme innovatiivista työtettä ja kuuntelemme mielellämme uusia ideoita.

Me sitoudumme eettisiin ja vastuullisiin toimintatapoihin, mikä tarkoittaa sitä, että toimimme aina lakien ja eettisten periaatteidemme mukaisesti, ja että kunnioitamme ihmisiä ja ympäristöä kaikessa mitä teemme.

Tavoittelemme tehokkuutta toiminnoissamme, koska tehokkuus ja kannattavuus ovat meille elinehtoja. Tästä syystä olemme myös investoineet voimakkaasti toimintaamme uusimalla konekantaamme ja kehittäneet johtamis- ja raportointijärjestelmäämme paremmin tukemaan kannattavaa kasvua tulevaisuudessa. Kannattavuuden edellytyksenä on myös toimintojen jatkuva asiakaslähtöinen kehittäminen.

Strategisten uudelleenjärjestelyjen seurauksena yhtiö aloitti vuoden keskittyen omista tuotantotiloissaan paalausverkkojen ja -lankojen sekä kaapeliteollisuuden tuotteiden valmistukseen. Emo-yhtiö oli hankkinut edellisen vuoden lopussa vuokratyössä olleet kiinteistöt omistukseensa, mihin se toteutti paalausverkko-tuotannon laajennuksen. Kuluttajatuotteiden liiketoiminnot oli siirretty aiemmin tytäryhtiö Manilla Oy:n alaisuuteen vuokratiloihin ennen laajennuksen toteuttamista.

Agrituotteiden toimitukset ovat painottuneet perinteisesti ensimmäiselle vuosipuoliskolle tuotannon toimiessa tasaisesti läpi vuoden. Toimialalla uusi agrisesonki alkaa vuosittain lokakuussa

## Taloudellinen katsaus 2019

Tilinpäätös ja vertailukelpoiset luvut	Tilinpäätöksen luvut		Vertailukelpoiset luvut	
	2019	2018	2019	2018
Liikevaihto t€	16 793	17 279	16 793	17 279
Liiketulos t€	284	22	155	404

ja päättyy seuraavana vuonna syyskuun loppuun. Konsernin tilikausi puolestaan noudattaa kalenterivuotta.

Yhtiön vuoden 2019 liikevaihto jäi hieman edellisen vuoden tasosta, mutta tilinpäätöksen liiketulos parani vuoden 2018 tasosta.

Liikevaihdon laskun suurimpana syynä on projektiluontoisten, kaapeliteollisuuden tuotteiden toimitusten merkittävä väheneminen. Paalauslanka-, kuluttaja- ja välitystuotteiden liikevaihto jäi hieman edellisen vuoden tasosta, vaikka paalauslankatoimitukset kasvoivat jälkimmäisellä vuosipuoliskolla verrattuna edellisen vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Vuoden alussa käyttöön otetut uudet paalausverkkoinvestoinnit edesauttoivat kasvattamaan toimitusmääriä. Kasvanutta paalausverkkokapasiteettia ei kuitenkaan vielä täysimääräisesti saatu hyödynnettyä menneellä kaudella, eikä paalausverkkojen toimitusmäärän kasvu riittänyt kompensoimaan muiden liiketoiminta-alueiden liikevaihdon laskua.

Kauden alussa yhtiö lanseerasi onnistuneesti uuden paremmin leviävän paalausverkkosarjan, joka otettiin markkinoilla hyvin vastaan.

Yhtiön kannattavuuteen tilikaudella vaikuttivat paalauslanka-tuotannon heikko kilpailukyky ja paalausverkkotuotannon osalta alkuvuoden tuotannolliset haasteet. Vuoden alussa erittäin korkealla olleita raaka-ainehintoja ei onnistuttu täysimääräisesti siirtämään lopputuotteiden hintoihin, joka osaltaan heikensi kannattavuutta.

Venäjän liiketoimintojen kannattavuus parani ja yhtiö teki tytäryhtiössään toistaiseksi parhaan tuloksensa. Vertailukauteen nähden toimitusmäärät kuitenkin laskivat hieman, mikä vaikutti liikevaihtoon alentavasti. Merkittävin vaikutus oli välitystuotteiden toimitusmäärän alentumisella.

Yhtiön vertailukelpoinen liiketulos oli 129 tuhatta euroa alempi kuin kirjanpidollinen liiketulos. Vertailukelpoisesta liiketuloksesta on oikaistu jakson aikana kertyneet tavanomaisesta liiketoiminnasta poikkeavat tuotot ja kulut. Tällaisia eräiä olivat muun muassa yhtiön sisäisestä tarkastuksesta aiheutuneet ulkopuolisten asiantuntijoiden kustannukset, uuden investoinnin ylösnostoon liittyvät kustannukset ja saadut vakuutuskorvaukset.

Tilikauden 2019 materiaali-, ja palvelu- sekä välitettävien tuotteiden ostot olivat 11 368 t€ (9 335 t€). Ostot nousivat 2 033 t€

vuodesta 2018 ja olivat 68% (54 %) liikevaihdosta.

Henkilöstökustannukset tilikaudella 2019 olivat 4 113 t€ (3 739 t€) nousten 24 % (22 %) liikevaihdosta verrattuna tilikauteen 2018. Vertailuvuonna 2018 kustannuksia laskivat koko henkilöstöä koskeneet lomautukset.

Konsernin henkilöstö	2019	2018	2017
Henkilöstö keskimäärin	90	96	93
Henkilöstövahvuus	83	92	100
Henkilöstökustannukset, t€	4 113	3 739	3 896

Konsernin taseen pysyvät vastaavat olivat tilikauden 2019 päättyessä 6 679 t€ (6 537 t€). Vaihtuvat vastaavat olivat 31.12.2019 yhteensä 9 129 t€ (8 380 t€) ollen suhteessa taseen loppusummaan 2 prosenttiyksikköä suurempi kuin edellisen tilikauden 2018 päättyessä. Vaihto-omaisuuden arvo tilikauden päättyessä oli 5 496 t€ (4 364 t€) valmistevaraston kasvassa 1 132 t€ vastaavasta ajankohdasta 2018. Lyhytaikaiset saamiset olivat tilikauden 2019 päättyessä 2 719 t€ (3 888 t€). Vaihto-omaisuuden kasvu johtuu pääasiassa 2018 lopun normaalia alemmasta vaihto-omaisuuden tasosta.

Oma pääoma tilikauden päättyessä oli 6 880 t€ (6 715 t€). Pitkäaikainen vieras pääoma oli tilikauden 2019 päättyessä 1 830 t€ (2 038 t€) ja lyhytaikainen vieras pääoma 7 098 t€ (6 164 t€). Suhteellinen velkaantuneisuus 31.12.2019 pysyi samana.

Liiketoiminnan rahavirta oli 1 750 t€ (-627 t€) ja parani edellisvuodesta parantuneen tulo- ja käyttöpääomakehityksen siivittämänä. Investointien rahavirta oli -791 t€ (-2 830 t€). Rahat ja pankkisaamiset olivat vuoden lopussa 914 t€ (127 t€), ja kasvun pääasiallisena selittäjänä olivat loppuvuoden korkeammat myyntivolyymit verrattuna 2018 vuoden vastaavaan ajankohtaan.

Konsernin taseen loppusumma tilikauden 2019 lopussa oli 15 808 t€ (14 917 t€), ja omavaraisuusaste 44 % (45 %). Tulos ennen veroja oli tilikauden 2019 lopussa 150 t€ (-181 t€), ja oman pääoman tuotto oli 2 % (-3 %).

Lisää tietoa konsernista ja sen tuotteista sekä tarkempi kuvaus hallinto- ja ohjausjärjestelmästä: [www.piippo.fi](http://www.piippo.fi).

Keskeiset tunnusluvut tilikaudella 1.1.-31.12.	Konserni 2019	Konserni 2018	Konserni 2017	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018	Emoyhtiö 2017
Liikevaihto, t€	16 793	17 279	17 345	13 692	15 502	15 836
Liikevaihdon muutos, %	-3	-0,4	4	-12	-2	5
Liiketulos t€	284	22	584	189	132	825
Liiketulos, % liikevaihdosta	2	0,1	3	1	1	5
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja t€	150	-181	477	59	-7	737
Omavaraisuusaste, %	44	45	55	46	54	56
Oman pääoman tuotto, %	2	-3	5	1	0	8

## Tutkimus- ja kehitystoiminta

Agrituotteiden kilpailukyvyyn parantaminen sekä tuotantomenetelmien kehittäminen on osa jatkuvaa tutkimus- ja kehitystoimintaa. Lopputuotteiden ominaisuuksien parantaminen, kuten lujuuksien nostaminen, UV-suojauksien parantaminen, paalutun materiaalin säilyvyyden varmistaminen ja raaka-ainetehokkuus ovat jatkuvasti kehitettäviä kilpailutekijöitä.

Yhtiö on kehittänyt yhdessä asiakkaiden ja raaka-ainevalmistajien kanssa menetelmän, jolla parannetaan paalausverkkojen lujuusominaisuuksia merkittävästi.

Tuotekehityskulujen tarkka arviointi on vaikeaa, koska tuotteita ja niiden valmistuksessa käytettäviä menetelmiä kehitetään yhtiössä useissa eri työtehtävissä omien varsinaisten työtehtävien ohella. Yhtiö kehittää ja testaa jatkuvasti agriliiketoiminta-alalla uusia tuotteita ja palveluita, jotka parantavat yhtiön kilpailukykyä pitkällä aikavälillä.

## Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin Outokummussa 4.4.2019.

Yhtiökokous valitsi Piippo Oyj:n hallitukseen Antti Piipon (insinööri), Arvi Komulaisen (oikeustieteiden kandidaatti) ja Mikael Slotten (DE) sekä Jouni Hartikaisen (DI).

Yhtiökokous valitsi edelleen yhtiön tilintarkastajaksi KPMG Oy Ab:n, jonka päävastuullisena tarkastajana toimii KHT Ari Eskelinen.

Yhtiökokous päätti valtuuttaa hallituksen päättämään omien osakkeiden hankinnasta vapaaseen omaan pääomaan kuuluvilla varoilla seuraavin ehdoin: Osakkeita voidaan hankkia yhteensä enintään 125.000 kappaletta, mikä vastaa 9,67 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Hankinta voidaan tehdä yhdessä tai useammassa erässä. Osakkeiden osakekohtainen hankintahinta on First North Growth Market Finland pörssilistalla muodostuva hinta tai muu markkinaehtoinen hinta. Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen, investointien tai muiden yhtiön liiketoimintaan kuuluvien järjestelyjen rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi tai käytettäväksi osana yhtiön kannustinjärjestelmää tai mitätöitäväksi, mikäli se on yhtiön ja osakkeenomistajien kannalta perusteltua.

Hallitukselle annettava valtuutus sisältää oikeuden päättää siitä, hankintaanko osakkeet suunnatusti, vai osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa. Hankinta voi olla suunnattu vain, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy. Hallituksella on oikeus päättää muista osakkeiden hankkimiseen liittyvistä seikoista. Tämä valtuutus on voimassa 18 kuukautta yhtiökokouksen päätöspäivämäärästä lukien.

Yhtiökokous päätti myös valtuuttaa hallituksen päättämään uusien osakkeiden antamisesta ja yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden luovuttamisesta seuraavin ehdoin: Hallitus voi antaa uusia osakkeita ja luovuttaa yhtiön hallussa olevia omia osakkeita yhteensä enintään 125.000 kappaletta, mikä vastaa 9,67 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkaan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen

syy, kuten esimerkiksi osakkeiden käyttäminen vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa yhtiön liiketoimintaan kuuluvissa järjestelyissä, tai investointien rahoittamiseksi tai osana yhtiön kannustinjärjestelmää. Hallitus voi päättää myös maksutomasta osakeannista yhtiölle itselleen. Uudet osakkeet ja yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksutta tai maksua vastaan.

Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain, jos siihen on yhtiön kannalta ja sen kaikkien osakkeenomistajien etu huomioon ottaen erityisen painava taloudellinen syy. Hallitus päättää kaikista muista osakkeiden luovutuksiin ja osakeanteihin liittyvistä seikoista. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 31.5.2020 saakka.

## Osakkeet ja osakkeenomistajat

Yhtiöllä on yksi arvo-osuusmuotoinen osakesarja ja kaikilla osakkeilla on yhdenmukaiset oikeudet. Yhtiön kaupparekisteriin merkitty osakemäärä on 1 292 747. Piippo Oyj:n markkina-arvo katsauskauden päätöskurssilla oli 4,1 m€. Osakkeen aloituskurssi 01.01.2019 oli 3,50 € (6,58 €) ja päätöskurssi 31.12.2019 oli 3,14 € (3,44 €). Katsauskauden ylin kurssi oli 4,68 € (6,80 €), alin kurssi 2,78 € (3,06 €) ja keskipurssi 3,59 € (5,05 €).

Piippo Oyj:llä oli 31.12.2019 päivätyn osakasrekisterin mukaan 409 rekisteröityä osakkeenomistajaa. Piippo Oyj:n hallituksen jäsenten omistuksessa oli 435 500 osaketta eli 33,7 % yhtiön osakekannasta. Omistusjakaumasta kotitalouksien osuus on 93,4 %, rahoitus- ja vakuutuslaitosten osuus 4,8 % sekä yritysten ja ulkomaisten sijoittajien osuus 1,8 %.

Piippo Oyj osakekurssin kehitys	2019	2018	Muutos %
Aloituskurssi 1.1.	3,50	6,58	-47 %
Lopetuskurssi 31.12.	3,14	3,44	-9 %
Ylin kurssi	4,68	6,80	-31 %
Alin kurssi	2,78	3,06	-9 %
Keskipurssi	3,59	5,05	-29 %

## Arvio lähitulevaisuuden kehityksestä

Agrituotteiden toimitukset tilikaudella 2020 ovat käynnistyneet yhtiön tavoitteiden mukaisesti. Paalausverkoissa yhtiöllä on vertailukauteen nähden aiempaa korkeampi tilauskanta. Kysynnän paalausverkoissa nähdään jatkuvan hyvänä pitkällä tähtäimellä ja tukevan yhtiön strategiaa. Alkuvuoden toimitukset painottuvat suurille vientimarkkinoille ja toimituskausi näyttää aikaistuvan vertailukaudesta.

Alkaneella kaudella globaalien agrimarkkinoiden odotetaan palaavan parempaan tasapainoon parin haastavan kauden jälkeen. Esimerkiksi Euroopassa jakelijoiden varastot ovat normaallilla tasolla ja huomattavat ylivarastot näyttävät purkautuneen

edellisellä kaudella.

Tasapainoisemman markkinatilanteen vuoksi yhtiö odottaa liiketoimintojen kokonaisuudessaan kehittyvän positiivisesti. Paalauslangan markkinatilanne jatkuu kuitenkin edelleen haastavana ja se vaikuttaa edelleen negatiivisesti yhtiön kannattavuuteen alkaneella kaudella.

Yhtiön käynnistämät kehitystoimenpiteet ja uudistukset luovat perustan liiketoiminnan tulokehitykselle tulevina vuosina. Yhtiö arvioi kilpailukykyä pysyvän hyvänä ja liikevaihdon kasvavan koko tilikauden aikana edelliseen vuoteen verrattuna.

Yhtiö arvioi, että vuoden 2020 tilinpäätöksen liiketulos tulee paranemaan vuoden 2019 liiketuloksesta.

## Arvio toiminnan merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Yhtiön kohtaamat merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät lyhyellä aikavälillä liittyvät mahdollisiin kysynnän vaihteluihin, raaka-aineiden hintamuutoksiin, valuuttakursseihin ja asiakkaiden toimintaympäristön muutoksiin. Yhtiöllä on yksi tuotantolaitos ja tuotanto on keskittynyt Outokummun tehtaalle Suomeen. Riskiä on rajoitettu luomalla yhteistyö- ja alihankintaverkostoja.

Agrimarkkinoilla kysyntä on osaksi riippuvainen alueellisesti satokausien sääolosuhteista. Yhtiö on systemaattisesti hajauttanut sääriskiä laajentamalla tuotteiden maantieteellisiä toimituksia. Kaapeliteollisuuden tuotteiden toimitukset ovat riippuvaisia eurooppalaisista merikaapelihankkeista. Kuluttajaliiketoiminta kehittyä vakaasti ja kohdentuu pääasiassa Suomeen ja lähimarkkinoille.

Yhtiön toiminnan kansainvälisyys altistaa yhtiön valuuttariskeille. Lähes 50 % yhtiön liikevaihdosta syntyy muissa valuutoissa kuin euroissa. Yhtiö suojautuu tarvittaessa mahdollisuuksiensa mukaan valuuttariskeiltä. Nämä tulee ottaa huomioon etenkin Pohjois-Amerikan ja Venäjän viennissä. Valuuttakurssimuutokset aiheuttavat yhtiölle taloudellisia epävarmuustekijöitä.

Liiketoimintariskit Venäjällä ovat suuremmat ja toimintaympäristö epävakampi kuin monessa muussa markkinassa. Yhtiö seuraa edelleen tarkkaan toimintaympäristön mahdollisia muutoksia alueella. Emoyhtiö altistuu myös transaktio- ja translaatorisille Venäjän tytäryhtiönsä kautta. Emoyhtiöllä on ruplamääräisiä saamia sekä oman pääoman ehtoisia sijoituksia tytäryhtiönsä Venäjällä.

Ilmastonmuutos ja maatalouden muuttuva toimintaympäristö haastaa yhtiötä entisestään erityisesti tuotekehityksen puolella. Yhtiön tuotteet on suunniteltu kestävämmän vaihtelevia sääoloja ja suojaamaan paalattua materiaalia mahdollisimman hyvin. Samalla yleinen muovin vähentämisen tarve haastaa yhtiötä kehittämään mahdollisimman ympäristöystävällisiä tuotteita ja tavoittelemaan materiaalin säästöä. Kasvat paalien pintalämpötilat ja esimerkiksi eteläisellä pallonpuoliskolla mitatut korkeat UV-tasot kuitenkin altistavat tuoteriskeille paalien kestävyudessa.

Johdon näkemyksen mukaan konsernilla on yhtiön koko ja liiketoiminta huomioiden riittävä vakuutusurva sekä maailmanlaajuisesti että paikallisesti kunkin maan vakuutusikäntöjen mukaan. Tärkeässä roolissa vahinko- ja keskeytysriskien ehkäisyssä

ovat säännölliset, vakuutusyhtiön suorittamat riskienhallintakartotukset, sekä tarkastus- ja koulutuskäynnit. Vahinko- ja keskeytysriskejä pyritään ehkäisemään monin eri keinoin, kuten henkilöstön koulutuksella, tuotantolaitteiden säännöllisillä huolto-ohjelmilla sekä varmistamalla tärkeimpien varaosien saatavuus. Myös tietoturva päivitetään ja parannetaan jatkuvasti.

Raaka-aineiden hankinta on yksi merkittävimmistä yhtiön riskeistä, niin laadun kuin hinnoittelun suhteen. Raaka-ainehinnat määräytyvät markkinoilla kysynnän ja tarjonnan mukaan. Raaka-aineiden hankinnassa yhtiön tavoitteena on löytää useampi luotettava ja sitoutunut raaka-ainetoimittaja. Mahdollinen raaka-ainehintojen nousu saattaa tuoda painetta kannattavuuteen, koska nousseita hintoja ei aina heti saada siirrettyä lopputuotteisiin.

Yhtiöllä on myös merkittävä määrä ulkopuolista rahoitusta. Markkinakorkojen muutoksilla voisi toteutuessaan olla huomattava vaikutus yhtiön tulokseen.

## Ympäristötekijät

Yhtiön toiminta ei ole ympäristöluvan varaista, eikä toimintaan kohdistu erityisiä ympäristölainsäädännön asettamia vaatimuksia. Ympäristöön, terveyteen ja työturvallisuuteen liittyvä lainsäädäntö tulee kuitenkin huomioida soveltuvalta osin. Soveltuva ympäristölainsäädäntö liittyy esimerkiksi ilmansaasteiden, melusaasteiden sekä haitallisten aineiden päästöjen sääntelyyn.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Yhtiö on tiedottanut paalauslankatoiminnan kehittämistoimenpiteistä sekä toiminnan uudistamisesta tuotantolaitoksessaan Outokummussa. Yhtiö tulee vuoden 2020 aikana investoimaan noin 0,5 miljoonaa euroa automaatioon ja robotiikkaan. Kehitystoimien tavoitteena on parantaa tuoteryhmän kilpailukykyä ja kannattavuutta pitkällä tähtäimellä.

Yhtiö on kertonut vahvistavansa johtoryhmänsä talousjohtajan nimityksellä.

Markkinatarkastus yhtiön osakkeilla alkoi 24.2.2020.

## Hallituksen esitys yhtiön voittoa koskeviksi toimenpiteiksi sekä esitys mahdollisesta muun vapaan oman pääoman jakamisesta

Varsinainen yhtiökokous pidetään 2.4.2020, jossa hallitus esittää tilinpäätöksen 1.1.-31.12.2019 hyväksymistä.

Tilikauden 1.1.-31.12.2019 emoyhtiön jakokelpoiset varat ovat 5 391 066€, josta emoyhtiön tilikauden tulos on 47 909 €. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Tilikauden tulos 47 909 € kirjataan voittovarat -tilille.

# Tase

Vastaavaa	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>				
Kehittämismenot	251 038,03	213 107,94	251 038,03	213 107,94
Aineettomat oikeudet	236 871,18	206 217,77	187 672,86	206 217,77
<b>Aineettomat hyödykkeet yhteensä</b>	<b>487 909,21</b>	<b>419 325,71</b>	<b>438 710,89</b>	<b>419 325,71</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
Maa- ja vesialueet	78 285,18	78 285,18	78 285,18	78 285,18
Rakennukset ja rakennelmat	1 744 556,71	1 522 185,81	1 741 953,01	1 522 185,81
Koneet ja kalusto	4 340 806,68	2 316 526,96	4 224 575,30	2 316 526,96
Muut aineelliset hyödykkeet	19 966,46	36 416,92	19 966,46	36 416,92
Enn.maksut ja muut kesker.hankinnat	0,00	2 157 124,36	0,00	2 157 124,36
<b>Aineelliset hyödykkeet yhteensä</b>	<b>6 183 615,03</b>	<b>6 110 539,23</b>	<b>6 064 779,95</b>	<b>6 110 539,23</b>
<b>Sijoitukset</b>				
Muut osakkeet ja osuudet	7 621,10	7 621,10	7 621,10	7 621,10
Osuudet saman konsernin yrityksissä	0,00	0,00	1 204 062,79	50 408,62
<b>Sijoitukset yhteensä</b>	<b>7 621,10</b>	<b>7 621,10</b>	<b>1 211 683,89</b>	<b>58 029,72</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>6 679 145,34</b>	<b>6 537 486,04</b>	<b>7 715 174,73</b>	<b>6 587 894,66</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	1 436 089,96	1 447 313,01	1 436 089,96	1 447 313,01
Keskeneräiset tuotteet	204 378,60	347 024,95	110 443,62	347 024,95
Valmiit tuotteet/Tavarat	3 680 986,06	2 546 897,50	2 755 992,92	2 190 754,12
Ennakkomaksut	174 978,00	22 969,82	174 978,00	22 969,82
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>5 496 432,62</b>	<b>4 364 205,28</b>	<b>4 477 504,50</b>	<b>4 008 061,90</b>
<b>Saamiset</b>				
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Myyntisaamiset	2 436 453,52	2 602 281,01	1 930 713,19	2 458 471,59
Saamiset, konserni	0,00	0,00	1 163 228,40	1 120 085,56
Siirtosaamiset	282 426,37	1 285 796,44	129 539,72	1 115 656,80
<b>Saamiset yhteensä</b>	<b>2 718 879,89</b>	<b>3 888 077,45</b>	<b>3 223 481,31</b>	<b>4 694 213,95</b>
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>913 866,09</b>	<b>127 411,52</b>	<b>543 970,02</b>	<b>33 732,03</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>9 129 178,60</b>	<b>8 379 694,25</b>	<b>8 244 955,83</b>	<b>8 736 007,88</b>
<b>VASTAAVAA</b>	<b>15 808 323,94</b>	<b>14 917 180,29</b>	<b>15 960 130,56</b>	<b>15 323 902,54</b>

<b>Vastattavaa</b>	<b>Konserni</b> 31.12.2019	<b>Konserni</b> 31.12.2018	<b>Emoyhtiö</b> 31.12.2019	<b>Emoyhtiö</b> 31.12.2018
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Osakepääoma	600 000,00	600 000,00	600 000,00	600 000,00
Muut rahastot	2 045 602,50	2 045 602,50	2 045 602,50	2 045 602,50
Edellisten tilikausien voitto	4 069 296,54	4 236 436,86	3 548 592,67	3 556 250,26
<b>Muuntoero</b>	62 449,31	-9 700,52	0,00	0,00
<b>Tilikauden voitto</b>	102 763,88	-157 439,80	47 908,93	-7 657,59
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>6 880 112,23</b>	<b>6 714 899,04</b>	<b>6 242 104,10</b>	<b>6 194 195,17</b>
Poistoero	0,00	0,00	1 180 287,00	1 180 287,00
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä yhteensä</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 180 287,00</b>	<b>1 180 287,00</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>Pitkäaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	1 830 099,71	2 038 121,51	1 807 292,39	2 038 121,51
<b>Pitkäaikainen yhteensä</b>	<b>1 830 099,71</b>	<b>2 038 121,51</b>	<b>1 807 292,39</b>	<b>2 038 121,51</b>
<b>Lyhytaikainen</b>				
Lainat rahoituslaitoksilta	4 801 402,28	4 765 402,00	4 794 672,06	4 765 402,00
Ostovelat	995 027,36	543 622,48	958 504,87	537 199,80
Siirtovelat	1 074 262,96	650 879,24	977 270,14	608 697,06
Laskennallinen verovelka	227 419,40	204 256,02	0,00	0,00
<b>Lyhytaikainen yhteensä</b>	<b>7 098 112,00</b>	<b>6 164 159,74</b>	<b>6 730 447,07</b>	<b>5 911 298,86</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>8 928 211,71</b>	<b>8 202 281,25</b>	<b>8 537 739,46</b>	<b>7 949 420,37</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>15 808 323,94</b>	<b>14 917 180,29</b>	<b>15 960 130,56</b>	<b>15 323 902,54</b>



# Tuloslaskelma

	Konserni 1.1.–31.12.2019	Konserni 1.1.–31.12.2018	Emoyhtiö 1.1.–31.12.2019	Emoyhtiö 1.1.–31.12.2018
<b>LIIVEVAIHTO</b>	<b>16 793 085,73</b>	<b>17 278 728,54</b>	<b>13 691 984,61</b>	<b>15 502 336,47</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)	1 122 049,68	-2 165 687,61	1 195 955,65	-2 165 128,95
Valmistus omaan käyttöön	73 155,97	0,00	73 155,97	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot	207 533,49	199 996,25	459 811,68	198 621,83
<b>Materiaalit ja palvelut</b>				
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>				
Ostot tilikauden aikana	10 519 667,51	8 858 243,91	8 548 606,40	7 433 879,87
Varaston muutos	155 809,80	-209 613,98	229 457,08	-352 972,03
Ulkopuoliset palvelut	692 274,08	686 126,15	480 510,03	558 982,03
<b>Materiaalit ja palvelut yhteensä</b>	<b>11 367 751,39</b>	<b>9 334 756,08</b>	<b>9 258 573,51</b>	<b>7 639 889,87</b>
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	3 289 664,62	3 005 110,97	3 004 905,60	2 919 624,08
<b>Henkilösivukulut</b>				
Eläkekulut	619 444,58	545 870,73	549 089,66	520 843,59
Muut henkilösivukulut	204 201,30	187 792,70	156 694,82	150 198,90
<b>Henkilöstökulut yhteensä</b>	<b>4 113 310,50</b>	<b>3 738 774,40</b>	<b>3 710 690,08</b>	<b>3 590 666,57</b>
<b>Poistot ja arvonalentumiset</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot	671 129,00	460 478,33	637 258,78	460 478,33
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>671 129,00</b>	<b>460 478,33</b>	<b>637 258,78</b>	<b>460 478,33</b>
Liiketoiminnan muut kulut	1 760 007,75	1 756 902,04	1 625 071,10	1 712 459,06
<b>LIIKETULOS</b>	<b>283 626,23</b>	<b>22 126,33</b>	<b>189 314,44</b>	<b>132 335,52</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Muut korko- ja rahoitustuotot	22 117,96	47 654,36	11 146,63	2 775,87
Korkokulut ja muut rahoituskulut	-156 141,15	-250 568,84	-141 819,39	-142 194,13
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-134 023,19</b>	<b>-202 914,48</b>	<b>-130 672,76</b>	<b>-139 418,26</b>
<b>TULOS ENNEN VEROJA</b>				
Tuloverot	-46 839,16	23 348,35	-10 732,75	-574,50
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>102 763,88</b>	<b>-157 439,80</b>	<b>47 908,93</b>	<b>-7 657,24</b>



# Rahoituslaskelma

	Konserni 31.12.2019	Konserni 31.12.2018	Emoyhtiö 31.12.2019	Emoyhtiö 31.12.2018
<b>EPÄSUORA RAHOITUSLASKELMA</b>				
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>				
Voitto (tappio) ennen veroja	149 603,04	-180 788,15	58 641,68	-7 082,74
<b>Oikaisut</b>				
Suunnitelmanmukaiset poistot	671 129,00	460 478,33	637 258,78	460 478,33
Rahoitustuotot ja -kulut	134 023,19	202 914,48	130 672,76	139 418,26
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>954 755,23</b>	<b>482 604,66</b>	<b>826 573,22</b>	<b>592 813,85</b>
<b>Käyttöpääoman muutos</b>				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	989 335,44	-1 464 406,75	1 273 386,03	-1 519 861,37
Vaihto-omaisuuden lisäys (-) / vähennys (+)	-1 132 227,34	1 808 893,67	-1 118 506,75	1 892 097,10
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+)/vähennys (-)	994 391,06	-1 343 665,34	976 121,05	-1 210 234,88
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>	<b>1 806 254,39</b>	<b>-516 573,76</b>	<b>1 957 573,55</b>	<b>-245 185,30</b>
Maksetut korot ja maksut muista liiketoiminnan rahoituskuluista	-161 919,26	-317 271,98	-136 041,28	-89 351,41
Saadut korot liiketoiminnasta	22 117,96	-2 505,88	11 146,63	-12 788,95
Maksetut välittömät verot	83 274,93	209 519,73	-10 732,75	-197 357,86
<b>Rahavirta ennen satunnaisia eriä</b>	<b>1 749 728,02</b>	<b>-626 831,89</b>	<b>1 821 946,15</b>	<b>-544 683,52</b>
<b>LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA (A)</b>	<b>1 749 728,02</b>	<b>-626 831,98</b>	<b>1 821 946,15</b>	<b>-544 683,52</b>
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-160 331,40	-100 346,66	-160 331,40	-100 346,66
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-630 920,53	-572 598,52	-630 920,53	-560 398,00
Investoinnit muihin sijoituksiin	0,00	0,00	-332 935,17	-2 500,00
Enn.maksut ja muut keskener.hankinnat	0,00	-2 157 124,36	0,00	-2 157 124,36
<b>INVESTOINTIEN rahavirta (B)</b>	<b>-791 251,93</b>	<b>-2 830 069,54</b>	<b>-1 124 187,10</b>	<b>-2 820 369,02</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Pitkäaikaisten lainojen nostot	-208 021,80	1 608 621,51	-203 431,12	1 608 621,51
Lyhytaikaisten lainojen nostot	36 000,28	2 043 934,67	35 910,06	2 043 934,67
Maksetut osingot ja muu voitonjako	0,00	-293 355,74	0,00	-293 355,74
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA (C)</b>	<b>-172 021,52</b>	<b>3 359 200,44</b>	<b>-167 521,06</b>	<b>3 359 200,44</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C) LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)</b>	<b>786 454,57</b>	<b>-97 700,99</b>	<b>530 237,99</b>	<b>-5 852,10</b>
Rahavarat tilikauden alussa	127 411,52	225 112,51	33 732,03	39 584,13
Liiketoimintasiirto Manilla Oy			-20 000,00	
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>	<b>913 866,09</b>	<b>127 411,52</b>	<b>543 970,02</b>	<b>33 732,03</b>

# Kirjanpitoasetuksen 2 luvun mukaiset liitetiedot

## 1. Yrityksen perustiedot

- Yhtiön toiminimi on Piippo Oyj. Yhtiö on Suomessa vuonna 1979 perustettu julkinen osakeyhtiö, johon sovelletaan Suomen lakia ja jonka kotipaikka on Outokumpu. Yhtiö on merkitty kaupparekisteriin y-tunnuksella 0596964-6. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetsivuilta [www.piippo.fi](http://www.piippo.fi) tai emoyhtiön pääkonttorilta osoitteesta Sysmäjärventie 3, 83500 Outokumpu.
- Piippo Oyj:n Piippo-konsernin emoyhtiö. Yhtiöllä on kolme täysin omistettua tytäryhtiötä: Manilla Oy, Piippo International Oy sekä venäläinen OOO PiippoRus. Piippo International Oy:llä ei ole operatiivista liiketoimintaa.

## 2. Arvostusperiaatteet ja -menetelmät

- Piippo Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön mukaisesti (FAS) ja siihen on yhdistelty emoyhtiön lisäksi Manilla Oy sekä OOO PiippoRus. Tytäryhtiöt on yhdistelty yhtiöiden perustamisesta lähtien ja konsernin keskinäinen osakeomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat sekä vaihto-omaisuuteen sisältyvä sisäinen kate on eliminoitu.
- Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintameno perusteella. Hankintameno perustuva kirjanpitoarvo on tarvittaessa alennettu käypää arvoa vastaavaksi.
- Aineettomat hyödykkeet on arvostettu suunnitelmapoistoin vähennettyyn hankintamenoonsa ja aineelliset hyödykkeet suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn muuttuvaan hankintamenoonsa. Hyödykkeet, joiden hankintaan on saatu investointitukea, on arvostettu investointituen määrällä ja suunnitelman mukaisilla poistoilla vähennettyyn hankintamenoonsa. Maa-alueista ei tehdä poistoja.
- Sijoitukset on arvostettu alkuperäiseen hankintameno. Velat on arvostettu nimellisarvoonsa.
- Vaihto-omaisuus on arvostettu muuttuvaan hankintamenoonsa noudattaen painotettua keskihintaa tai sitä alempaa jälleenhankintahintaa.

- Vaihtuvien vastaavien saamiin merkityt myynti- laina- ja muut saamiset on arvostettu nimellisarvoonsa tai tätä alhaisempaan todennäköiseen arvoonsa.
- Myynteihin ja ostoihin liittyvät kurssierot on kirjattu tuloslaskelmassa kyseisten erien oikaisuerinä. Lainasaamiin liittyvät kurssierot on kirjattu rahoituskuluihin. Ulkomaan rahan määräiset saamiset on muutettu Suomen rahaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia.
- OOO PiippoRus:n tuloslaskelma on muutettu Suomen rahaksi tilikauden keskipäivän ja tase tilinpäätöspäivän kurssilla. Tytäryhtiön yhdistämisessä syntyvä muuntoero on kirjattu konsernin omaan pääomaan.
- Laskennallinen verovelka on syntynyt kertyneestä poistoerosta. Konsernitilinpäätöksessä poistoero on jaettu laskennalliseen verovelkaan ja omaan pääomaan.
- Tilikausien väliseen vertailukelpoisuuteen vaikuttaa loppuvuonna 2018 ja alkuvuonna 2019 toteutettu kiinteistöjen osto. Emoyhtiö hankki omistukseensa kiinteistöjä, joissa se on aiemmin toiminut vuokralla. Tästä syystä vuokrien ja poistojen määrä ei ole vertailukelpoinen vuosien 2018 ja 2019 välillä. Vertailukelpoisuuteen vaikuttaa myös varaosavarasto, joka on jaksotettu vaihto-omaisuuteen. Kuluttajaliiketoiminta siirrettiin Piippo Oyj:ltä Manilla Oy:öön 1.1.2019, mikä myös vaikuttaa emoyhtiön tulokseen ja taseen vertailukelpoisuuteen. Tällä viimeksi mainitulla muutoksella ei kuitenkaan ole vaikutusta konsernilukujen vertailukelpoisuuteen.

## 3. Jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

- Pysyviin vastaaviin kuuluvien aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintameno poistetaan ennalta laaditun suunnitelman mukaisesti. Suunnitelman mukaisissa poistoissa huomioidaan tilikaudella hankitun omaisuuden hankinta-ajankohta.

KÄYTTÖOMIAISUUSHYÖDYKE	Arvioitu pitoaika/vuotta	Poistomenetelmä
Kehittämismenot	3–5	tasapoisto
Asfaltointi	10	tasapoisto
Patentti	5	tasapoisto
Atk-ohjelma	5	tasapoisto
Rakennukset	5–25	tasapoisto
Tuotannon koneet ja kalusto	15–20	tasapoisto
Muut koneet ja kalusto	5–10	tasapoisto

# Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

Kehitysmenoista osa aktivoidaan ja esitetään kohdassa *Aineettomat hyödykkeet* ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

4. AINEETOMAT HYÖDYKKEET	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Jäljellä oleva hankintameno 1.1.	419 326	403 616	419 326	403 616
Tilikauden lisäykset	181 659	100 347	110 725	100 347
Suunnitelman mukainen poisto	-113 076	-84 637	-91 340	-84 637
<b>Jäljellä oleva hankintameno 31.12.</b>	<b>487 909</b>	<b>419 326</b>	<b>438 711</b>	<b>419 326</b>

5. AINEELLISET HYÖDYKKEET	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Jäljellä oleva hankintameno 1.1.	6 110 539	3 766 358	6 094 995	3 766 358
Tilikauden lisäykset	631 129	562 898	515 704	562 898
Suunnitelmanmukainen poisto	-558 053	-375 841	-545 919	-375 841
Enn.maksut ja muut keskener.hankinnat	0	2 157 124	0	2 157 124
<b>Jäljellä oleva hankintameno 31.12.</b>	<b>6 183 615</b>	<b>6 110 539</b>	<b>6 064 780</b>	<b>6 110 539</b>
Koneiden ja laitteiden jäljellä oleva hankintameno	5 541 061	5 691 214	5 424 829	5 674 811

6. OSAKKEET JA OSUUDET	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Jäljellä oleva hankintameno 1.1.	7 621	7 621	58 030	55 530
Tilikauden lisäykset	0	0	1 153 654	2 500
<b>Osakkeet ja osuudet 31.12.</b>	<b>7 621</b>	<b>7 621</b>	<b>1 211 684</b>	<b>58 030</b>

· Emoyhtiön 2019 tilikauden lisäykset liittyy Manilla Oy:n osakeantiin sekä OOO Piipporus:n oman pääoman ehtoiseen sijoitukseen.

7. SAAMISET KONSERNI	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Myyntisaamiset 31.12.	2 436 454	2 602 281	1 930 713	2 458 472
Myyntisaamiset konsernilta 31.12.	0	0	1 163 228	752 958
Lainasaamiset konserni 31.12.	0	0	0	367 128
<b>Saamiset konserni 31.12.</b>	<b>2 436 454</b>	<b>2 602 281</b>	<b>3 093 942</b>	<b>3 578 557</b>

· Valuuttatermiiniä käsitellään yksiselitteisesti valuuttamääristen myyntisaamisten suojaavana instrumenttina KPL:n 5:2 mukaisella nettomenettelyllä.  
· Suojattujen myyntisaamisten määrä 31.12.2019 oli 534 200 €.

8. SIIRTOSAAMISET JA MUUT SAAMISET	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Siirtosaamiset	59 598	1 000 851	55 876	1 047 410
Verosaamiset	102 360	56 205	57 236	14 295
Maksetut ennakot	104 041	0	0	0
Muut saamiset	16 427	228 739	16 427	53 951
<b>Siirtosaamiset 31.12.</b>	<b>282 426</b>	<b>1 285 796</b>	<b>129 540</b>	<b>1 115 657</b>

# Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

9. OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
<b>Sidottu oma pääoma</b>				
Osakepääoma 1.1.	600 000	600 000	600 000	600 000
Osakepääoma 31.12.	600 000	600 000	600 000	600 000
Muut rahastot 1.1.	2 045 603	2 045 603	2 045 603	2 045 603
Muut rahastot 31.12.	2 045 603	2 045 603	2 045 603	2 045 603
<b>Vapaa oma pääoma</b>				
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	4 069 297	4 529 793	3 548 593	3 849 606
Osingonjako	0	-293 356	0	-293 356
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	4 069 297	4 236 437	3 548 593	3 556 251
Muuntoero 31.12.	-38 203	-9 700	0	0
Konserniyhtiöiden välisen lainan aikaisempiin tilikausiin kohdistuneen kurssieron oikaisu	100 652	0	0	0
Tilikauden voitto	102 764	-157 440	47 909	-7 658
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>6 880 112</b>	<b>6 714 899</b>	<b>6 242 104</b>	<b>6 194 196</b>

Kertyneestä poistoerosta on siirretty konsernitilinpäätöksessä omaan pääomaan 944 229,60 euroa.

Laskelma jakokelpoisista varoista	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	4 069 297	4 236 437	3 548 593	3 556 251
Tilikauden voitto	102 764	-157 440	47 909	-7 658
Muut rahastot	2 045 603	2 045 603	2 045 603	2 045 603
Kehittämismenot	-251 038	-213 108	-251 038	-213 108
<b>Jakokelpoiset varat 31.12.</b>	<b>5 966 625</b>	<b>5 911 492</b>	<b>5 391 066</b>	<b>5 381 088</b>

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta ei jaeta osinkoa. Tilikauden tulos 47 909 € kirjataan voittovarar -tilille. Yhtiön osakepääoma jakautuu yhteen osakelajiin (1 ääni/osake), jossa kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Yhtiöllä oli 31.12.2019 yhteensä 1 292 747 osaketta.

10. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Kertynyt poistoero	0	0	1 180 287	1 180 287
<b>Poistoero 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1 180 287</b>	<b>1 180 287</b>

Tilinpäätössiirtojen kertymä sisältää koneiden ja kaluston poistoeron.

11. SIIRTOVELAT	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Palkkavelat sivukuluineen	593 097	473 466	537 601	473 466
Alv-velka	38 825	44 628	-11 394	44 315
Verovelka	41 110	0	14 686	0
Muut siirtovelat	59 992	96 111	144 414	83 235
Saadut ennakot	341 239	36 674	291 963	7 681
<b>Siirtovelat 31.12.</b>	<b>1 074 263</b>	<b>650 879</b>	<b>977 270</b>	<b>608 697</b>

12. LASKENNALLINEN VEROVELKA	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Laskennallinen verovelka	227 419	204 256	0	0
<b>Laskennallinen verovelka 31.12.</b>	<b>227 419</b>	<b>204 256</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Laskennallinen vero on laskettu tilinpäätöspäivänä voimassa olevilla verokannoilla ja verokantojen muuttuessa tiedossa olevalla uudella verokannalla.

# Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

13. LIIKEVAIHDON JAKAUTUMINEN	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Myynti kotimaahan	4 577 535	4 671 995	2 971 514	4 671 995
Vientimyynti	12 215 551	12 606 733	10 720 470	10 830 341
<b>Yhteensä</b>	<b>16 793 086</b>	<b>17 278 728</b>	<b>13 691 985</b>	<b>15 502 336</b>

14. HENKILÖSTÖ JA LÄHIPIIRIÄ KOSKEVAT TIEDOT	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Aktivoidut henkilöstökulut	73 155	91 778	73 155	91 778
Palkat ja palkkiot	3 289 665	3 005 111	3 004 906	2 919 624
<b>Palkat ja palkkiot yhteensä</b>	<b>3 289 665</b>	<b>3 096 889</b>	<b>3 004 906</b>	<b>3 011 403</b>
<b>Henkilösivukulut</b>				
Eläkekulut	619 445	545 871	549 090	520 844
Muut henkilösivukulut	204 201	187 793	156 695	150 199
<b>Palkat, palkkiot ja sivukulut</b>	<b>4 113 311</b>	<b>3 738 774</b>	<b>3 710 690</b>	<b>3 590 667</b>

- Hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle on maksettu palkkoja ja palkkioita vuonna 2019 yhteensä 172 530 (153 440) euroa.
- Tilikauden aikana yhtiön palveluksessa oli keskimäärin 90 (96) henkilöä, josta emoyhtiön palveluksessa 80 (90) henkilöä.
- Tilikaudella 2019 aktivoidut henkilöstökulut eivät vähennä henkilöstökulujen kokonaissummaa vaan on kirjattu valmistus omaan käyttöön tilin kautta.

#### Tilintarkastajille maksetut palkkiot

- Tilintarkastajille varsinaisesta tilintarkastuksesta maksetut palkkiot olivat tilikaudella 12 332 (12 359) euroa.
- Palkkiot muista tehtävistä tilikaudella olivat 74 630 (50 837) euroa.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet:	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Tavaroiden myynti ja osto	1 170 318	1 216 424
Palveluiden myynti ja osto	293 434	35 070
<b>Yhteensä</b>	<b>1 463 752</b>	<b>1 251 494</b>

Transaktiot vastaavat ehdoiltaan riippumattomien osapuolien kanssa tehtäviä liiketoimia.

15. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Suunnitelman mukaiset poistot	671 129	460 478	637 259	460 478
<b>Poistot ja arvonalentumiset yhteensä</b>	<b>671 129</b>	<b>460 478</b>	<b>637 259</b>	<b>460 478</b>

16. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Muut henkilöstöön liittyvät kulut	197 239	233 513	213 816	222 102
Sähkö, lämmitys ja vesi	467 941	397 452	456 235	397 452
Toimitilat	54 655	111 079	19 067	107 947
Markkinointi	308 776	218 786	290 083	213 016
Asiantuntijat ja muut kulut	731 397	796 072	645 871	771 942
<b>Liiketoiminnan kulut yhteensä</b>	<b>1 760 008</b>	<b>1 756 902</b>	<b>1 625 071</b>	<b>1 712 459</b>

# Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

17. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	2019 Konserni	2018 Konserni	2019 Emoyhtiö	2018 Emoyhtiö
Korkotuotot	6 074	13 058	113	174
Korkotuotot konserni	0	0	2 610	0
Rahoituksen kurssivoitot	16 044	34 596	8 424	2 602
<b>Korkotuotot</b>	<b>22 118</b>	<b>47 654</b>	<b>11 147</b>	<b>2 776</b>
Korkokulut	-111 879	-103 345	-118 004	-71 419
Rahoituksen kurssitappiot	-12 693	-120 734	7 477	-44 286
Takausprovisiot, muut rahoituskulut	-31 569	-26 490	-31 292	-26 490
<b>Korkokulut</b>	<b>-156 141</b>	<b>-250 569</b>	<b>-141 819</b>	<b>-142 194</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-134 023</b>	<b>-202 914</b>	<b>-130 673</b>	<b>-139 418</b>

18. KONSERNIYHTIÖT		
Nimi	Konsernin omistusosuus	Kotipaikka
Piippo Oy	Emo	Outokumpu, Suomi
Piippo International Oy	100 %	Outokumpu, Suomi
OOO PiippoRUS	100 %	Pietari, Venäjä
Manilla Oy	100 %	Outokumpu, Suomi

## Vakuudet ja vastuusitoumukset

### Velat ja niiden vakuudet tase-erittäin ja vakuuslajeittain

VIERAAN PÄÄOMAN ERITTELY					
	Velan määrä	Kiinteistökiinnitykset	Yrityskiinnitykset	Muut vakuudet	Vakuudet yhteensä
Rahalaitoslainat	6 032 841	593 600	218 644	1 705 460	2 517 704
Muut lainat	569 123	569 123	0	0	569 123
Leasing vastuut	29 537	0	0	29 537	29 537
<b>Yhteensä</b>	<b>6 631 501</b>	<b>1 162 723</b>	<b>218 644</b>	<b>1 734 997</b>	<b>3 116 364</b>

- Konsernin rahoituslimiittien erityisehtoina on, että konsernin omavaraisuusaste tulee olla 35 % sekä käyttökate 600 000 €. Nämä ehdot täyttyivät per 31.12.2019. Lainoja jotka erääntyvät yli 5 vuoden kuluttua on yhteensä 431 209 €.
- Muissa vakuuksissa esitettyjen osamaksuvelkojen vakuutena on osamaksulla hankittu kalusto ja vakuusarvona on esitetty jäljellä olevan osamaksuvelan saldo.
- Yhtiö on sitoutunut antamaan tytäryhtiöidensä puolesta sitoumuksia ostovelkoihin liittyen. Avoinna olevan vastuun määrä 31.12.2019 oli nolla.

### Muut vastuusitoumukset

- Pankkitakauksen vastasitoumus 8 500 euroa.
- Taseen ulkopuoliset leasing vuokravastuut ovat 31.12.2019 yhteensä 33 108 euroa.
- Yhtiö on saanut investointeihinsa investointitukea, joihin liittyy palautusvastuu. Investointeja täytyy käyttää vähintään kolme vuotta koko hankkeen viimeisen maksuerän jälkeen. Hanke on edelleen kesken 31.12.2019.

# Tunnusluvut

Keskeiset tunnusluvut tilikaudelta 1.1.–31.12.	Konserni 2019	Konserni 2018	Konserni 2017	Emoyhtiö 2019	Emoyhtiö 2018	Emoyhtiö 2017
Liikevaihto, t€	16 793	17 279	17 345	13 692	15 502	15 836
Liikevaihdon muutos, %	-3 %	-0,4 %	3,7 %	-12 %	-2,1 %	5,2 %
<b>Kannattavuus</b>						
Käyttökate, t€	955	483	994	827	593	1 236
Käyttökate, % liikevaihdosta	6 %	3 %	6 %	6 %	4 %	8 %
Liiketulos, t€	284	22	583	189	132	825
Liiketulos, % liikevaihdosta	2 %	0,1 %	3 %	1 %	1 %	5 %
Tilikauden tulos, t€	103	-157	371	48	-8	587
Tulos, % liikevaihdosta	1 %	-1 %	2 %	0,3 %	0 %	4 %
Sijoitetun pääoman tuotto, %	2 %	1 %	6 %	1 %	1 %	8 %
Oman pääoman tuotto, %	2 %	-3 %	5 %	1 %	0 %	8 %
<b>Vakavaraisuus</b>						
Omavaraisuusaste, %	44 %	45 %	55 %	46 %	54 %	56 %
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	39 %	39 %	18 %	48 %	44 %	20 %
<b>Osakemarkkinoiden tunnusluvut</b>						
Osakkeiden lukumäärä kauden päättyessä	1 292 747	1 292 747	1 292 747	1 292 747	1 292 747	1 292 747
Osakekohtainen tulos, €	0,08	-0,12	0,29	0,04	-0,01	0,45
<b>Osinkojen tunnusluvut</b> <sup>1)</sup>						
Osakekohtainen osinko, €	0,00	0,00	0,23	0,00	0,00	0,23
Osakekohtainen oma pääoma, €	5,32	5,19	5,48	4,83	4,79	5,02
Osinko tuloksesta, %	0 %	0 %	79 %	0 %	0 %	50 %
Efektiiivinen osinkotuotto, %	0 %	0 %	4 %	0 %	0 %	4 %
<b>Henkilöstö</b> keskimäärin	90	96	93	80	93	90

<sup>1)</sup> hallituksen ehdotus osingoksi 2019

**Liiketulos, % liikevaihdosta =**

Liikevoitto / Liikevaihto \* 100

**Sijoitetun pääoma tuotto (ROI), % =**

(Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja + rahoituskulut) / (Taseen loppusumma - korottomat velat keskimäärin) \* 100

**Oman pääoman tuotto (ROE), % =**

(Tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja - verot) / (Oma pääoma keskimäärin + vähemmistöosuus) \* 100

**Omavaraisuusaste, % =**

(Oma pääoma + poistoero \* (1-veroaste)) / (Taseen loppusumma - saadut ennakot) \* 100

**Suhteellinen velkaantuneisuus, % =**

Korolliset velat / Liikevaihto \* 100

**Osakekohtainen tulos (EPS), € =**

Tilikauden tulos / Osakkeiden lkm kauden päättyessä

**Osakekohtainen oma pääoma =**

Oma pääoma kauden lopussa / Osakkeiden lkm kauden päättyessä

**Osinko tuloksesta, % =**

(Osakekohtainen osinko \* Osakkeiden lkm kauden päättyessä) / Tilikauden tulos \* 100

**Efektiiivinen osinkotuotto, % =**

(Osakekohtainen osinko \* osakkeiden lkm) / (markkina-arvo) \* 100

## Kirjanpitokirjat

Tasekirja sidottuna kirjana ja tase-erittelyt nidottuna

Päiväkirjat	* sähköisenä
Pääkirjat	* sähköisenä
Tuloslaskelma, tilikohtainen	* sähköisenä
Tase, tilikohtainen	* sähköisenä
Myyntireskontra	* sähköisenä
Ostoreskontra	* sähköisenä

## Tositelajit ja säilyttämistapa

Pankkitositteet	710000	-	769999	sähköisenä
Myyntitositteet	300001	-	490000	sähköisenä
Ostotositteet	000001	-	299999	sähköisenä
Palkkatositteet	500000	-	599999	sähköisenä
Muistiotositteet	600000	-	699999	sähköisenä

Tämä tasekirja on säilytettävä 31.12.2029 asti. [1]

[1] Tilinpäätös, toimintakertomus, kirjanpidot, tililuettelo sekä luettelo kirjanpidoista ja aineistosta on säilytettävä vähintään 10 vuotta tilikauden päättymisestä, ja tilikauden tositaiteaineisto vähintään kuusi vuotta sen vuoden lopusta, jonka aikana tilikausi on päättynyt (KPL 2:10§)."



## Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitus

Helsingissä 10.3.2020



---

Jouni Hartikainen  
hallituksen puheenjohtaja




---

Antti Piippo  
hallituksen varapuheenjohtaja



---

Arvi Komulainen  
hallituksen jäsen



---

Mikael Slotte  
hallituksen jäsen



---

Jukka Keisanen  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä



---

Ari Eskelinen  
KPMG Oy Ab, tilintarkastaja, KHT

# Tilintarkastuskertomus

## Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Piippo Oyj:n (y-tunnus 0596964-6) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2019. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

## Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyhtymästä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsitteemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

## Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai sen toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

## Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta

epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksesamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuksesta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömme saamamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 10. maaliskuuta 2020

KPMG Oy Ab



Ari Eskelinen  
KHT

**PIIPPO®**

Piippo Oyj Sysmäjärventie 3, 83500 Outokumpu [www.piippo.fi](http://www.piippo.fi)